



MADRID2016

APPLICANT CITY

**RESPUESTAS AL
CUESTIONARIO PARA
LAS CIUDADES
QUE DESEEN SER
CANDIDATAS
A LA ORGANIZACIÓN
DE LOS JUEGOS DE
LA XXXI^a OLIMPIADA
EN 2016**

**REPLIES TO THE
QUESTIONNAIRE FOR
CITIES APPLYING
TO BECOME
CANDIDATE CITIES
TO HOST THE GAMES
OF THE XXXI
OLYMPIAD IN 2016**

ÍNDICE



I. MOTIVACIÓN, CONCEPTO Y LEGADO

1. Fechas de celebración de los JJ.OO.	2
2. Motivación y Legado	4
3. Concepto	6



II. APOYO POLÍTICO

4. Apoyo del Gobierno/CON/ciudad	8
5. Comité de Candidatura	10
6. Aspectos Jurídicos	12



III. FINANZAS

7. Presupuestos de la Candidatura	14
8. Presupuestos de los Juegos Olímpicos	16
9. Potenciales ingresos del COJO	18



IV. SEDES

10. Sedes Competición	20
11. Emplazamiento de las Sedes	22
12. Sedes de no competición	24



V. ALOJAMIENTO

13. Hoteles	26
14. Medios de Comunicación	28



VI. TRANSPORTE

15. Infraestructuras de Transporte	30
16. Aeropuerto	32
17. Mapas B	34
18. Retos en materia de Transporte	36
19. Distancias y tiempos de desplazamiento	38



VII. SEGURIDAD

20. Recursos y Cadena de Mando	40
--------------------------------	----



VIII. CONDICIONES GENERALES, OPINION PÚBLICA Y EXPERIENCIA

21. Población	42
22. Medioambiente	44
23. Meteorología	46
24. Opinión Pública	48
25. Experiencia	50



ANEXOS

La Mano del Legado	54
Mapa A: Concepto	55
Mapa B: Emplazamiento de las Sedes e Infraestructuras de Transporte	56
Diagrama de Colectivos Implicados	57
Mapa B1	58
Mapa B2	59
Mapa B3	60
Mapa B4	61
Tabla 1: Sedes de Competición	62
Tabla 2: Alojamiento	64
Tabla 3: Infraestructuras de Transporte	66
Tabla 4: Distancias y Tiempos de Desplazamiento	68
Tabla 5: Meteorología	70

INDEX

I. MOTIVATION, CONCEPT AND LEGACY

1. Dates of the Olympic Games	3
2. Motivation and Legacy	5
3. Concept	7

II. POLITICAL SUPPORT

4. Government/NOC/City Support	9
5. Bid Committee	11
6. Legal aspects	13

III. FINANCE

7. Bid Budgets	15
8. Olympic Games Budget	17
9. OCOG Revenue Generating Potential	19

IV. VENUES

10. Competition Venues	21
11. Venue Location	23
12. Non-competition Venues	25

V. ACCOMMODATION

13. Hotels	27
14. Media Accommodation	29

VI. TRANSPORT

15. Transport Infrastructure	31
16. Airport	33
17. Maps B	35
18. Transport Challenges	37
19. Distances and Journey Times	39

VII. SECURITY

20. Resources and Chain of Command	41
------------------------------------	----

VIII. GENERAL CONDITIONS, PUBLIC OPINION AND EXPERIENCE

21. Population	43
22. Environment	45
23. Meteorology	47
24. Public Opinion	49
25. Experience	51

APPENDICES

The Legacy Hand	54
Map A: Concept	55
Map B: Competition Venues and Transport Infrastructure	56
Stakeholder Diagram	57
Map B1	58
Map B2	59
Map B3	60
Map B4	61
Chart 1: Competition Venues	63
Chart 2: Accommodation	65
Chart 3: Transport Infrastructure	67
Chart 4: Distances and Journey Times	69
Chart 5: Meteorology	71

Las fechas propuestas para la celebración de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos (los Juegos) de Madrid en 2016 son las siguientes: del viernes 5 de agosto al domingo 21 de agosto para la Juegos Olímpicos y del viernes 9 de septiembre al martes 20 de septiembre para los Juegos Paralímpicos.

Los Juegos serán un auténtico festival internacional del deporte, con una duración de 59 días desde la apertura de la Villa Olímpica hasta la clausura de los Juegos Paralímpicos.

Se han elegido estas fechas como las más idóneas para los Juegos por los siguientes motivos:

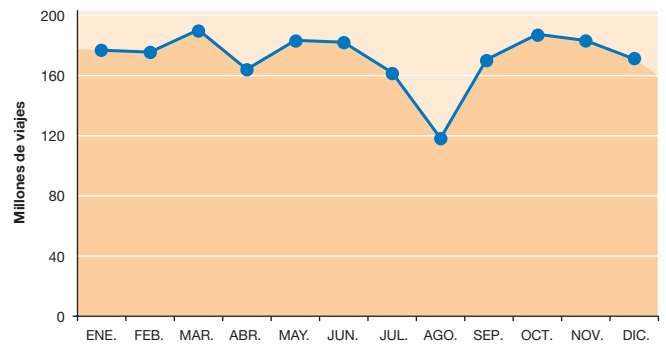
- Es la mejor época desde el punto de vista climatológico, dentro del marco temporal exigido para la celebración de los Juegos (véase la Tabla 1), favoreciendo que los atletas alcancen su rendimiento deportivo óptimo.
- Se ajusta mejor al calendario deportivo internacional, sin plantear conflictos con otros acontecimientos deportivos de primer orden.
- El mes de agosto es el período vacacional preferido por madrileños, españoles y europeos, así como por los colegios y universidades de Madrid. Ello brindará oportunidades para participar en los distintos actos conmemorativos que se celebren a lo largo de los Juegos y permitirá la implicación de los estudiantes como voluntarios. También se dispondrá de las residencias universitarias que podrán utilizarse durante la celebración de los Juegos.
- Durante el período vacacional los niveles de tráfico y el uso de transporte público, así como los niveles asociados de contaminación ambiental y acústica son los más bajos del año, facilitando el transporte tanto para la Familia Olímpica como para los espectadores (véase el Gráfico 1).
- La tasa de ocupación hotelera durante este período es la más baja del año (véase el Gráfico 2), garantizando una variada oferta de alojamiento de alta calidad.
- Ninguna de las cinco principales religiones que se practican en el mundo celebra ningún tipo de rito religioso ni celebraciones importantes durante el período de celebración de los Juegos.

Tabla 1 - Condiciones Meteorológicas

	Máximo	Media	Mínimo	% Humedad	Precipitación media anual	Días de lluvia
Julio	30,7	24,4	18,0	40%	13 mm.	3
Agosto	30,1	23,9	17,7	41%	9 mm.	2
Septiembre	25,9	20,5	15,0	51%	30 mm.	3

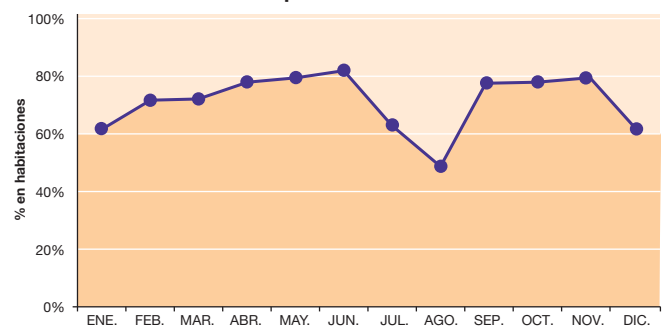
Fuente: Instituto Nacional de Meteorología. 2007

Gráfico 1 - Evolución del Transporte Público en Madrid 2016



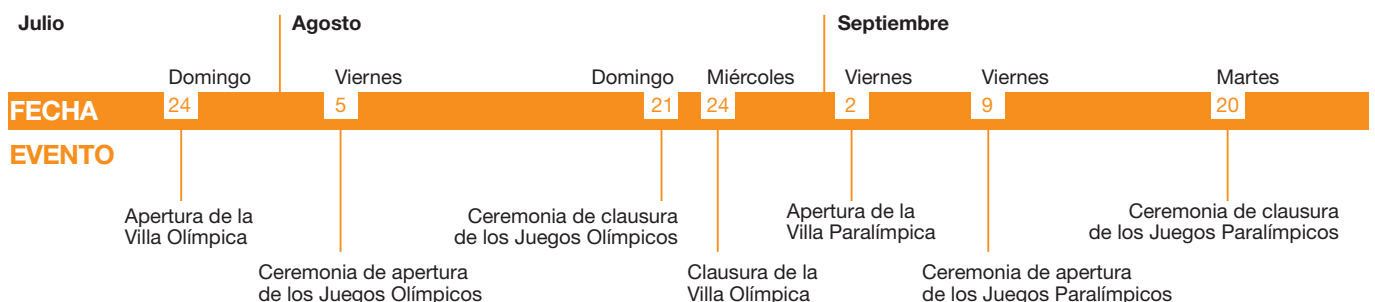
Fuente: Consorcio de Transportes de Madrid. 2007

Gráfico 2 - Ocupación Hotelera en Madrid en 2006



Fuente: Asociación de Hoteleros Madrileños. 2006

Calendario propuesto para los Juegos 2016



1. DATES OF THE OLYMPIC GAMES

The proposed dates of the Olympic and Paralympic Games (the Games) to be hosted by Madrid in 2016 are Friday 5 August to Sunday 21 August for the Olympic Games and Friday 9 September to Tuesday 20 September for the Paralympic Games.

Our Games will be a single international festival of sport lasting 59 days from the opening of the Olympic Village to the closing of the Paralympic Games.

We chose these dates as the most suitable for the Games for the following reasons:

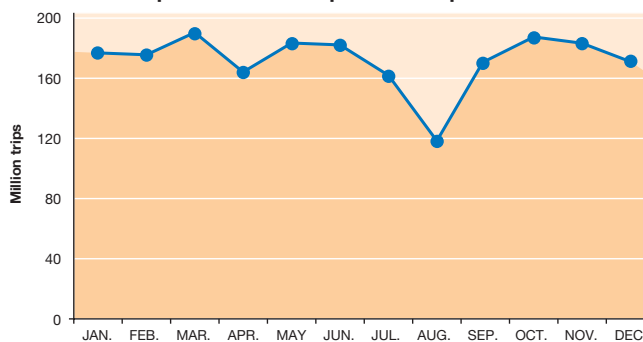
- It is the best time in terms of climate within the required timeframe for the Games (see Table 1) allowing athletes to achieve their optimum sports performances.
- It provides the best fit with the international sporting calendar with no conflicts with other major sporting events.
- August is the preferred holiday period for madrileños and Europeans, as well as for Madrid's schools and universities. This will provide opportunities for participation in the Games celebrations and the involvement of students as volunteers. University residences will also be available for use during the Games period.
- During the holiday period, traffic levels and public transport use and the associated levels of environmental and noise pollution are at their lowest of the year, ensuring easy transportation for the Olympic Family and spectators (see Graph 1).
- There is low hotel occupancy during this period (see Graph 2) ensuring a varied supply of high quality accommodation.
- None of the world's five leading religions have any religious festivals or activities of relevance during the Games period.

Table 1 - Weather Conditions

	Max.	Medium	Min.	% Humidity	Average annual rainfall (mm.)	Rainfall days
July	30.7	24.4	18.0	40%	13	3
August	30.1	23.9	17.7	41%	9	2
September	25.9	20.5	15.0	51%	30	3

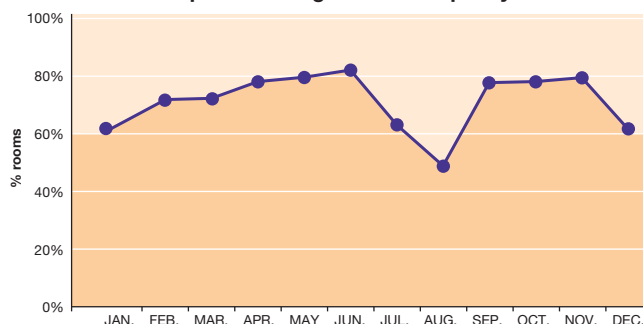
Source: Instituto Nacional de Meteorología 2007

Graph 1 - Estimated public transport use for 2016



Source: Consorcio de Transportes de Madrid. 2007

Graph 2 - Average hotel occupancy for 2006



Source: Asociación de Hoteleros Madrileños. 2006

Proposed Games calendar 2016



a) ¿Cuál es su principal motivación para albergar los Juegos Olímpicos?**Sentir la experiencia. Está en tus manos**

Nuestra motivación para ser la sede de los Juegos está firmemente arraigada en la creencia de que los valores del Olimpismo pueden y deben ser el catalizador para promover la cohesión social y el progreso. Estos valores esenciales, que son base fundamental en el deporte, serán el modelo para el desarrollo de Madrid: nuestra gente, nuestra sociedad y nuestras vidas cotidianas.

Nuestra motivación está intrínsecamente ligada a estos valores, que se plasman en nuestro logotipo y en nuestro lema: “Sentir la experiencia. Está en tus manos”.

Queremos que todo el mundo “sienta la experiencia” a través del Olimpismo, una filosofía que engloba la educación, la cultura y el deporte, especialmente para los jóvenes. Con estos valores trabajaremos juntos para promover la comprensión multicultural, la integración y para difundir el discurso de los Juegos, garantizando al mismo tiempo que el desarrollo sostenible sea el eje de nuestras actuaciones.

Acercando los valores del deporte y el Olimpismo a las personas

Acercamos los valores del deporte y el Olimpismo a la vida de todas las personas. Los Juegos aportarán una “regeneración social”, que promoveremos y potenciaremos con la mejora constante de la infraestructura de nuestra ciudad. Nuestra visión es que Madrid en sí sea considerada una “Villa Olímpica” y que los valores del Olimpismo perduren como un legado perpetuo de los Juegos.

Construimos sobre el legado de nuestra candidatura Olímpica de 2012, con el fin de ofrecer un nuevo impulso y desarrollo a nuestras infraestructuras deportivas y de transportes: nuestros programas de sostenibilidad y nuestras grandes zonas verdes.

Desarrollo material e inmaterial de infraestructura deportiva

Nuestra infraestructura deportiva hará especial hincapié en los programas de beneficios inmateriales y humanos, con el fin de fomentar la actividad, la participación y la excelencia. También trabajaremos en la dotación de instalaciones equiparables a las mejores del mundo y que respalden nuestro calendario de acontecimientos deportivos de primer nivel.

Aportaremos un “toque humano” para hacer realidad nuestra aspiración de convertir estos Juegos en los “Juegos de las Personas”. Queremos ver cómo las personas comparten los sentimientos y emociones de los atletas.

Futuro modelo de buenas prácticas

Nuestros Juegos proporcionarán un modelo que hará progresar al Movimiento Olímpico. El COI puede tener plena confianza en que la celebración de los Juegos en Madrid garantizará al mismo tiempo un desarrollo exitoso de los Juegos y un abanderamiento del Olimpismo en todo el mundo, de un modo sostenible y beneficioso para muchas generaciones futuras.

b) En su opinión, ¿cuáles serían las ventajas a largo plazo para la ciudad/región/país, independientemente del resultado de la candidatura?**Beneficios a largo plazo para las personas**

Nuestra estrategia de legado, con el Olimpismo como eje vertebrador, se iniciará en el año 2008 y sus repercusiones se prolongarán durante un período de 20 años. Ayudará a materializar un cambio positivo en las personas y creará múltiples beneficios para Madrid, independientemente del resultado de nuestra candidatura. La estrategia estará liderada y desarrollada por una Comisión de Legado que trabajará estrechamente con las otras seis Comisiones, detalladas en el Capítulo II, Pregunta 5, y toda una serie de colectivos implicados.

El legado gira alrededor de cinco temas

Nuestra Comisión de Legado se concentra en ofrecer beneficios a largo plazo a través de cinco temas interrelacionados: social, deportivo, económico, medioambiental y de sostenibilidad y cultural, tal como se ilustra en la “Mano del Legado” de la página 54.

Los beneficios empezarán a repercutir positivamente en nuestra ciudad, comunidad autónoma y país desde mediados de 2008 en adelante. Nuestra estrategia de legado trabajará “mano a mano” con los planes existentes, generando toda una serie de ventajas:

El legado **Social** se canalizará a través del deporte, con un sólido hincapié en la educación, en la salud y en el desarrollo de la persona. Los programas de “Generación 16” captarán y potenciarán la sensibilización sobre el Olimpismo, así como las cuestiones de tipo medioambiental, y fomentarán la actividad física.

En **Deporte** fomentaremos la participación en actividades deportivas y físicas en todas nuestras comunidades, para todas las edades y colectivos. Nuestro programa de construcción de instalaciones garantizará que más del 70% de nuestras sedes estén finalizadas antes del 2016, independientemente de que nuestra candidatura prospere o no.

Los beneficios **Económicos** son clave para nuestros planes de legado a través de la interacción con la comunidad empresarial. Madrid 16 está trabajando con Madrid Global, un departamento dentro del Ayuntamiento de Madrid especializado en la renovación urbana y en mantener contactos con otros grupos de interés clave, con el fin de elevar el perfil de la ciudad a nivel mundial, fomentar las inversiones extranjeras y desarrollar oportunidades comerciales y turísticas.

Los planes **Ambientales y de Sostenibilidad** contemplan la creación y expansión de nuevas zonas lúdicas y oportunidades de ocio, incluyendo parques urbanos y carriles bici para proporcionar un modelo urbano que aborde todos los aspectos de la sostenibilidad.

Nuestros planes **Culturales** resaltan nuestro patrimonio cultural y la importancia de respetar la diversidad cultural, aunando a las comunidades para fomentar el interés en el arte y en la tecnología creativa. El proceso de candidatura generará oportunidades de estrecha colaboración con los jóvenes para promover un uso más profuso de los más innovadores medios y tecnología digital.



a) What is your principal motivation for hosting the Olympic Games?**Feel the experience – it's in your hands**

Our motivation to host the Games is rooted firmly in the belief that the values of Olympism can and should be the catalyst to promote social cohesion and evolution. These core values, with their focus on sport, will be the model for developing Madrid: our people, our society and our everyday lives.

Our motivation is intrinsically linked with these values, which are epitomised by our Madrid 16 logo and our strap line: *'Feel the experience – it's in your hands'*. We want everyone to *'feel the experience'*, by using Olympism, a philosophy that embraces education, culture and sport, especially for young people. Using these values, we will "work together" to promote multi cultural understanding, integration and spread the word about the Games, whilst also ensuring that sustainable development is at the heart of all that we do.

Bringing the values of sport and Olympism to the people

We are bringing the values of sport and Olympism into the lives of all of our people. The Games will bring about 'social regeneration', supported and enhanced by us continuing to improve the infrastructure of our city. Our vision is for Madrid itself to be seen as one 'Olympic Village' and for the values of Olympism to remain as an enduring legacy of the Games.

We will build upon the legacy of our 2012 Olympic bid to further enhance and develop our sporting and transport infrastructure, our sustainability programmes and our vibrant green spaces.

Developing soft and hard sporting infrastructure

Our sporting infrastructure will focus on 'soft' developmental programmes to encourage activity, participation and excellence and 'hard' facility provision, matching the best in the world and supporting our comprehensive major sporting events calendar.

We will provide a human touch to deliver our aspiration for the Games to be the 'Games of the people'. We want the people to share the feelings and emotions of the athletes.

Future role model

Our Games will provide a role model of best practice for the Olympic Movement going forward. The IOC can be confident that hosting the Games in Madrid will both guarantee a successful Games and help champion Olympism across the world in a sustainable and beneficial way for many years to come.

b) What do you believe would be the long term benefits for the city/region/country of bidding for the Olympic Games, irrespective of the outcome of the bid?**Long-term benefits for our people**

Our legacy strategy, with Olympism at its core, will be developed throughout 2008 and will span 20 years of delivery. It will help drive forward a positive change for our people and create many benefits for Madrid, irrespective of the outcome of our bid. The strategy will be championed and delivered by a Legacy Commission that will work closely with six other Commissions detailed in Chapter II, Question 5 and a range of key stakeholders.

Five legacy themes

Our Legacy Commission is focused upon delivering long term benefits across five inter-related themes – social, sport, economic, environmental & sustainability and culture, as illustrated in our 'legacy hand' on page 54.

The benefits will begin to have a positive impact upon our city, region and country from mid 2008 onwards. Our legacy strategy will work 'hand in glove' with existing plans generating a range of benefits:

Social legacy will be through sport, with a strong focus on education, health and personal development. Our proposed 'Generation 16' programmes will engage and enhance awareness of Olympism and environmental issues and encourage physical activity.

In **Sport**, we will encourage increased participation in sport and physical activity throughout all of our communities, regardless of age or ethnicity. Our facility development programme will ensure that over 70% of our infrastructure is in place before 2016, regardless of the success of our bid.

Economic benefits are central to our legacy plans through interaction with the business community. Madrid 16 is working with Madrid Global, a department within Madrid City Council focused on urban renewal and other key stakeholders to raise the city's profile on the world stage, encourage business and tourism opportunities.

Our **Environmental & Sustainability** plans are embracing the creation and expansion of new recreational areas and opportunities including urban parks and cycle ways to deliver a best practice urban model that addresses all aspects of sustainability.

Our **Cultural** plans highlight our cultural heritage and the importance of respecting cultural diversity whilst bringing communities together to encourage interest in the arts and in creative technology. The bidding process will generate opportunities to work closely with young people to promote greater use of new media and digital technology.



a) Describa brevemente el concepto de los Juegos Olímpicos en su ciudad/región.

Regeneración social y física, mano a mano

Nuestro concepto de los Juegos combina la regeneración física y la social para influir y mejorar en las vidas de las personas. Desarrollará y potenciará las iniciativas e infraestructuras planificadas durante la candidatura a los Juegos de 2012.

Nuestro concepto físico otorga a la ciudad nuevas y existentes infraestructuras para abrirlas a las personas. Este concepto complementa nuestro concepto global y la motivación para unos Juegos “centrados en las personas”, que otorgan máxima prioridad a la regeneración social. Nuestra intención es que la infraestructura Olímpica contribuya a la regeneración de un entorno urbano sostenible. Nuestro concepto se despliega en dos áreas de la ciudad: la Zona Núcleo, el “corazón” de los Juegos, y la Zona Río, los “pulmones” de los Juegos.

La Zona Núcleo, al este de la ciudad, incluye quince sedes de competición, tal como se ilustra en el Mapa A y se describe en el capítulo IV, Pregunta 11.

La Zona Río, al oeste de la ciudad, es la sede de un proyecto de regeneración a largo plazo destinado a la recuperación de zonas verdes y a la reivindicación del río para uso público; para familias y personas de todas las edades, como se ilustra en el Mapa A y se describe en el capítulo IV, Pregunta 11.

Los Juegos como trampolín para la ciudad

Nuestro concepto se basa en el uso de los Juegos como trampolín para la ciudad, a través de un enfoque dual de renovación urbana, de tal forma que:

- La planificación maestra de nuestra infraestructura Olímpica se ajuste a nuestras estrategias de planificación y desarrollo urbano y regional.
- La infraestructura resultante proporcione un servicio óptimo a los ciudadanos y a los cinco temas de nuestra estrategia integradora del legado.

Beneficios previstos en la celebración de los Juegos y uso post-Olímpico

Nuestra estructura organizativa, nuestra adopción de los valores del Olimpismo como impulsores principales y nuestra apuesta por una eficaz planificación del legado reportarán, a través de un enfoque global, beneficios sostenibles a largo plazo antes, durante y después de los Juegos, que incluirán:

Durante la celebración de los Juegos

- Todas las sedes cumplirán íntegramente los requerimientos y especificaciones técnicas de las respectivas Federaciones Internacionales (FI) y se contribuirá a inspirar la excelencia y un desempeño ejemplar.
- El transporte de atletas, demás Familia Olímpica, espectadores y medios de comunicación será rápido y eficaz, gracias a la compacta ubicación de las sedes de competición; 25 de las 30 sedes que están situadas en Madrid se hallan a menos de 12 Km del centro de la ciudad.

- Se dará máxima prioridad a la calidad del aire y al medioambiente, acorde con nuestros objetivos de sostenibilidad y con la meta de celebrar unos Juegos sin vehículos privados.
- La “experiencia de los Juegos” perdurará en los corazones y en la memoria de todos durante muchos años: entusiasmará y apasionará.
- El impacto económico de los Juegos será acorde a los objetivos financieros y sociales que corresponde a nuestra posición y aspiraciones como ciudad y región puntera en el mundo.
- Durante “los Juegos de las Personas”, madrileños y visitantes pertenecerán a una única “Villa Olímpica”, con programas educativos complementarios que promoverán la comprensión multicultural y enorgullecerán a todos.

Uso post-Olímpico

Nuestra estrategia de legado se concentrará en el uso posterior a los Juegos y en la creación de beneficios sostenibles a largo plazo. Estamos desarrollando planes detallados para toda nuestra infraestructura Olímpica, tanto en “modo de eventos” como en “modo de legado”. Estos planes garantizarán que cada sede, ya sea permanente, temporal o reubicable, disponga de las especificaciones técnicas apropiadas, programas de utilización y gestión y plan de negocio. Algunos de los legados propuestos incluyen:

- Nuevas instalaciones deportivas para el uso recreativo y de élite que potencien la participación y el rendimiento deportivo.
- Programas sociales y pedagógicos basados en la inspiración y celebración de los Juegos.
- Regeneración urbana de zonas en desarrollo, gracias a la creación de zonas verdes y espacios lúdicos.
- Reconversión del alojamiento procedente de las Villas Olímpica y de Medios para viviendas sociales o reubicación en zonas en desarrollo.

Estrategia de planificación a largo plazo

Desarrollaremos planes detallados para los cinco temas de nuestra “Mano del Legado” de la página 54. Parte integral de nuestra estructura de desarrollo es la creación de siete Comisiones, una de las cuales es la propia Comisión de Legado (véase el Capítulo II, Pregunta 5).

La Comisiones tienen encomendada la tarea de trabajar como un órgano consultivo, junto con las organizaciones que figuran en el Diagrama de Colectivos Implicados en la página 57. Gracias a nuestra estrecha colaboración con todos ellos garantizaremos que nuestro concepto Olímpico sea parte integral del desarrollo a largo plazo de la ciudad y la región.



a) Briefly describe your concept of the Olympic Games in your city / region

Social and physical regeneration – hand in hand

Our concept for the Games combines physical and social regeneration, to influence and improve the lives of all our people. It will build on and enhance the initiatives and planned infrastructure set out for the 2012 Games bid.

Our physical concept provides the city with new and existing infrastructure to open it up to the people. This physical concept complements our overall concept and motivation for a 'people focused' Games with social regeneration a top priority. Our intention is that the Olympic infrastructure will contribute to the regeneration of a sustainable urban environment. Our concept delivers in two areas of the city: the Core Zone; the 'heart' of the Games and the River Zone; the 'lungs' of the Games.

The Core Zone in the east of the city includes fifteen Olympic competition venues as shown in Map A and described in Chapter IV, Question 11.

The River Zone in the west of the city is the location for a long-term regeneration project to recover green spaces and reclaim the river for the use of everyone; for families and for those of all ages as shown in Map A and described in Chapter IV, Question 11.

The Games as a springboard for the city

Our concept is based on using the Games as a springboard for the city, using a twin-track approach of urban renewal such that:

- The physical master planning of our Olympic infrastructure fits closely with our city and regional planning and development strategies.
- The resultant infrastructure will provide optimum service for the citizens and the five themes of our overarching legacy strategy.

Expected benefits at Games-time and post-Olympic use

Our organisational structure combined with our adoption of the values of Olympism as the 'driver' for our bid and our investment in effective legacy planning will deliver, through a holistic approach, long term sustainable benefits before, during and long after the Games that include:

At Games-time

- All the venues will, in event mode, fully comply with the requirements and technical specifications of the respective International Federations (IFs) and will help inspire excellence and top performance.
- Transportation for athletes, the Olympic Family, spectators and the media will be fast and effective, due to the compact location of the competition venues. 25 out of 30 competition venues located in Madrid are within a 12 Km travel distance of the city centre.

- The air quality and environment will be of the highest order in line with our sustainability objectives and targets for a Games without private cars.
- The 'event experience' will be one that lives in the hearts and minds of everyone concerned for years to come - it will enthuse and excite.
- The economic impact of the Games will be in line with demanding financial and social targets as befits our status and aspirations as a leading global city and region.
- During 'the People's Games', both residents and visitors will belong to one 'Olympic Village', with complementary educational programmes promoting multi-cultural understanding and developing a sense of pride amongst all those involved.

Post-Olympic use

Our legacy strategy will have a clear focus on post-Olympic use and the creation of long term sustainable benefits. We are developing detailed plans for all our Olympic infrastructure, both in 'event mode' and in 'legacy mode'. These plans will ensure that every venue, whether permanent, temporary or relocatable, will have the appropriate technical specification, programme of use, management and business plan. Some of the proposed legacies include:

- New sports facilities for elite and recreational use to enhance sports performance and participation.
- Social and education programmes that build on the inspiration and celebration of the Games.
- Urban regeneration of deprived areas, providing enhanced green and recreational spaces.
- Designation of accommodation from both the Olympic and Media Villages for social housing or for relocation to deprived areas.

Long term planning strategy

We will develop detailed plans across the five legacy themes shown in our 'legacy hand' on page 54. Integral to our structure for delivery are seven Commissions, one of which is the Legacy Commission (see Chapter II, Question 5). The mandate for the Commissions is to work as a consultative body, together with those organisations shown in the Stakeholder Diagram on page 57. By working closely with all stakeholders, we will ensure that our Olympic concept is integral to the long term development of the city and the region.



a) ¿Cuál es el nivel de apoyo de los gobiernos estatal, regional y local a su candidatura, así como a la organización de los Juegos Olímpicos en su ciudad/región?

Nuestra candidatura para albergar los Juegos Olímpicos y Paralímpicos (los Juegos) es un proyecto de cohesión, tal como demuestra la representación, participación y apoyo de los gobiernos municipal, autonómico y nacional, así como por el apoyo de todos los agentes sociales, económicos y empresariales implicados.

Contamos con el compromiso de todos los gobiernos involucrados para adoptar cualquier medida encaminada a asegurar el éxito en la organización de los Juegos en Madrid.

El Comité Olímpico Español (COE) ha aprobado unánimemente la Candidatura de Madrid a los Juegos de 2016, mediante Acuerdo de su Asamblea General de fecha 20 de mayo de 2007.

Apoyos institucionales a la Candidatura de Madrid 2016:

- El Gobierno de España, a través de su aprobación mediante Acuerdo del Consejo de Ministros de día 30 de noviembre de 2007.
- El Parlamento Español, tras la aprobación por el Senado con fecha 10 de diciembre de 2007.
- El Gobierno de la Comunidad de Madrid, a través de la aprobación unánime de la resolución adoptada por la Asamblea Regional de fecha 4 de octubre de 2007 y el compromiso del Ejecutivo del Gobierno Autonómico de 13 de diciembre de 2007.
- El Ayuntamiento de Madrid en su sesión plenaria de 6 de julio de 2006.

Además, las siguientes organizaciones han ratificado asimismo su compromiso por escrito en apoyo a nuestra candidatura:

- Las Federaciones Olímpicas Españolas, a través de la aprobación unánime de la Asamblea General del Comité Olímpico Español de fecha 30 de mayo de 2007.
- El Comité Paralímpico Español, a través de la aprobación unánime de la resolución adoptada por su Asamblea General el 17 de diciembre de 2007.
- Todas las Federaciones Madrileñas Deportivas.
- Todas las ciudades subseces de los Juegos.

- La Federación de Municipios de Madrid, en representación de los municipios integrantes de la Comunidad Autónoma de Madrid.
- La Asociación de Comerciantes y Empresarios de Madrid, la Confederación Empresarial Independiente de Madrid (CEIM) y las dos principales organizaciones sindicales madrileñas: UGT y CCOO.

En el Patronato de la Fundación Madrid 16 se cuenta con representación de todas las Administraciones involucradas en el proyecto y de otros colectivos. Este organismo está constituido con el objetivo de orientar y supervisar la política y estrategia de nuestra candidatura para los Juegos.

b) Aporte un compromiso por parte del Gobierno de su país.

Se adjunta un compromiso del Gobierno de España a modo de Anexo 1 en el Pliego de Garantías.

c) Proporcione una carta de garantía firmada tanto por el CON como por las autoridades competentes de la ciudad de Madrid.

Se adjunta una carta de garantía a modo de Anexo 2 en el Pliego de Garantías.

d) Faciliten las fechas de cualesquiera elecciones que deban celebrarse en su ciudad/región/país entre el momento actual y la fecha de nominación de la Ciudad Sede de los Juegos (octubre de 2009).

Las elecciones al Parlamento Español se celebran cada cuatro años. Las próximas elecciones parlamentarias tendrán lugar en España en marzo de 2008.

a) What is the status of support of the national, regional and local governments for your bid and for the organisation of the Olympic Games in your city/region?

Our bid to host the Olympic and Paralympic Games (the Games) is a collaborative project, as demonstrated by the representation, involvement and support of national, regional, local government and a range of other stakeholders.

We have the commitment from all levels of government to do whatever is necessary to guarantee the successful organisation and delivery of the Games in Madrid.

The Spanish National Olympic Committee unanimously approved its support to the Madrid 2016 bid, by a decision of its General Assembly on 30 May 2007.

Governmental support for our bid to host the Games includes:

- The National Government of Spain, through its approval of the Agreement of the Council of Ministers on 30 November 2007.
- The Spanish Parliament, following approval by the Spanish Senate on 10 December 2007.
- The Regional Government of Madrid, through its unanimous approval of the resolution made by the Regional Assembly on 4 October 2007 and the commitment of its Executive Board on 13 December 2007.
- The Madrid City Council at its plenary session on 6 July 2006.

In addition, the following organisations have also provided a written commitment in support of our bid:

- The Spanish Olympic Federations, through the unanimous approval of the General Assembly of the Spanish Olympic Committee on 30 May 2007.
- The Spanish Paralympic Committee, through the unanimous approval of its General Assembly on 17 December 2007.
- All of Madrid's regional federations.
- All the towns identified as sub-venues for the Games.

- The Federation of Townships of Madrid, representing the towns in the area surrounding Madrid.
- Madrid's business association, the Confederation of Employers and Industries of the Madrid Region (CEIM) and Madrid's two major trade unions, (UGT and CCOO).

There is full stakeholder representation within the Madrid 16 Foundation, the body established to guide and oversee the policy and strategy for our bid to host the Games.

b) Provide a covenant from the government of your country.

A covenant from the government of Spain is attached as Annex 1 in the Guarantee Folder.

c) Provide a letter of guarantee signed by both the Spanish NOC and Madrid Authorities.

A letter of guarantee is attached as Annex 2 in the Guarantee Folder.

d) Provide dates of any elections due to take place in your city/region/country between now and the election of the Host City (October 2009)

Elections for the Spanish Parliament are held in Spain every four years. The next Parliament election will be held in Spain in March 2008.

En el supuesto de resultar elegida como Ciudad Candidata a la celebración de los Juegos Olímpicos de 2016, ¿de qué modo se estructuraría y cuál sería la composición de su Comité de Candidatura?

La estructura del Comité de Candidatura abarcará la representación de todos los colectivos implicados, entre los que se incluye el Ayuntamiento de Madrid, los Comités Olímpico y Paralímpico Españoles, el Gobierno de España, el Gobierno de la Comunidad de Madrid, los miembros españoles del COI y demás instituciones y organismos representativos de la sociedad española.

La estructura de nuestro Comité de Candidatura proporcionará un marco claro y transparente que incluye la representación necesaria para realizar una oportuna gestión de la candidatura. Esta estructura se representa gráficamente en el diagrama adjunto.

Fundación Madrid 16 (la Fundación)

El objetivo principal de la Fundación, constituida el 26 de julio de 2006, es supervisar la propuesta para albergar los Juegos, incluyendo el desarrollo de los planes y estrategias necesarios. La Fundación cuenta con una amplia representación de los anteriores colectivos para garantizar el desarrollo efectivo de nuestra candidatura, acorde a nuestro concepto global y a los planes de desarrollo a largo plazo de nuestra ciudad.

Sociedad Madrid 16

El objetivo principal de la Sociedad Madrid 16 es la preparación y promoción de nuestra candidatura para los Juegos. Cuenta con un equipo de profesionales distribuidos en seis departamentos, bajo la supervisión de la Consejera Delegada.

Comisiones

El Comité de Candidatura incluye siete comisiones:

La Comisión de Legado. Será responsable de garantizar la difusión del legado por todas las áreas de la candidatura. Contará con representación en todas las Comisiones.

La Comisión de Atletas. Cuenta con atletas de reconocido prestigio y ofrecerá asesoramiento en asuntos relacionados con los atletas, como por ejemplo el diseño y funcionamiento de la Villa Olímpica. También participará en la promoción del espíritu y valores olímpicos, especialmente entre los jóvenes.

La Comisión Técnica Deportiva. Incluye la representación del Comité Olímpico Español y de otras instituciones deportivas. Es responsable de la selección de las sedes de competición y entrenamiento de los deportes Olímpicos y mantendrá contactos con las Federaciones Internacionales. Esta Comisión contará con representantes de las Comisiones Paralímpica y de Atletas.

La Comisión Paralímpica. Estará compuesta por miembros del Comité Paralímpico Español, Federaciones Paralímpicas Nacionales y atletas paralímpicos. Aportará asesoramiento en todos los temas relacionados con la organización de los Juegos Paralímpicos.

La Comisión de Medio Ambiente y Sostenibilidad. Está diseñada para garantizar el cumplimiento de los criterios medioambientales del COI, así como la maximización de las oportunidades de sostenibilidad medioambiental de nuestra candidatura.

La Comisión Cultural. Incluye a todos los colectivos implicados que participarán en la ejecución de un amplio programa cultural y refuerza el enfoque multicultural de nuestra candidatura.

La Comisión de Medios de Comunicación. Coordinará a los medios de comunicación para promover la candidatura de Madrid en el territorio de España.

Estructura del Comité de Candidatura



Should you be accepted as a Candidate City to host the 2016 Olympic Games, how would your Bid Committee be structured and composed?

The structure of our Bid Committee, should Madrid be selected as a Candidate City for the Games, comprises representation from a range of stakeholders including Madrid City Council, Spanish Olympic and Paralympic Committees, National Government of Spain, Regional Government, Spanish members of the International Olympic Committee (IOC) and other institutions and bodies that represent Spanish society.

Our Bid Committee structure provides a clear and transparent framework with all the necessary representation to manage the candidature effectively. It is shown diagrammatically below.

Madrid 16 Foundation (the Foundation)

The primary objective of the Foundation, formed on 26 July 2006, is to oversee the proposals for hosting the Games, including policy and strategy formation. The Foundation comprises wide representation from the above stakeholders to guarantee the effective development of our bid in line with our overall concept and in line with the long-term plans for developing our city.

Madrid 16 Society

The primary objective of the Madrid 16 Society is to prepare, promote and publicise our application and subsequent candidature for the Games. It comprises a team of professionals within six departments, reporting to our Chief Executive Officer.

Commissions

Our Bid Committee includes seven commissions:

Legacy Commission. It will be responsible for ensuring that legacy spans all areas of delivery, with representation both in its own right and on all the other commissions.

Athletes Commission. It comprises athletes of recognised prestige and will advise on athlete related areas such as the design and operation of the Olympic Village. It will also be involved in promoting the Olympic spirit, especially among young people.

Technical Sports Commission. It will include representation from the NOC and sports institutions and it is responsible for selecting the competition and training venues for the Olympic sports and liaising with the International Federations (IFs). This commission will also be represented on both the Athletes and Paralympic Commissions to ensure effective dialogue and outputs.

Paralympic Commission. It will advise on all the relevant issues to help ensure the effective delivery of the Paralympic Games.

Environment & Sustainability Commission. It is designed to ensure compliance with the environmental criteria of the IOC, as well as maximising the environmental sustainability opportunities for our bid.

Cultural Commission. It includes all the key stakeholders to be involved in the delivery of a comprehensive cultural programme and it reinforces the multi-cultural focus of our bid.

Media Commission. It will coordinate media and communications to promote Madrid’s bid within Spain.

Bid committee structure



a) ¿Cuáles son los obstáculos legales, si hubiere, que se plantean a la organización de los Juegos Olímpicos en su país?

En España no existe ningún obstáculo legal para la organización y celebración de unos Juegos Olímpicos en la ciudad de Madrid con pleno respeto de la Carta Olímpica y del Código de Ética del COI en su integridad, puesto que la legislación vigente no sólo permite, sino que promueve la organización de eventos de esta naturaleza. Actualmente se mantiene vigente el marco normativo de base, a cuyo amparo se celebraron los Juegos Olímpicos de Barcelona'92, a plena satisfacción del Movimiento Olímpico.

b) ¿Prevén la entrada en vigor de nuevas leyes para facilitar la organización de los Juegos Olímpicos? Faciliten una explicación al respecto.

Si bien no prevemos la implantación de ninguna nueva legislación que facilite la organización de los Juegos, el marco jurídico español es dinámico y permitiría a los responsables dotados de competencia legislativa la adopción de nueva legislación específica si fuera necesario, ofreciendo de este modo al COI garantías de la regulación adecuada de todos los aspectos relativos a la organización y celebración de los Juegos.

c) ¿La legislación de su país exige la celebración de un referéndum para un proyecto de esta índole?

La legislación española no exige que la organización de unos Juegos Olímpicos sea sometida a referéndum.

d) ¿Cuáles son las leyes actualmente vigentes en su país, si hubiere, relativas al deporte?

Sobre la base del mandato constitucional del Fomento de la Educación Física, el Deporte y la salud, se ha desarrollado un amplio marco normativo sobre el deporte a nivel nacional, regional y municipal. A nivel nacional, la regulación básica se contiene en la Ley 10/1990 de 15 de octubre, del Deporte, objeto de constante actualización y desarrollo por cuantiosa normativa adicional que abarca todos los aspectos del deporte, desde los institucionales hasta los de seguridad y control de la práctica deportiva, pasando por los aspectos económicos, participativos, disciplinarios, etc. Las normativas más destacadas son las siguientes:

- Real Decreto 1242/1992, que regula el funcionamiento del Consejo Superior de Deportes.
- Real Decreto 849/1993, que determina las prestaciones mínimas del Seguro Obligatorio Deportivo.
- Real Decreto 112/2000, de creación de la Comisión Nacional para la Protección de la Salud del Deportista.
- Real Decreto 971/2000, de Deportistas de Alto Nivel y Alto Rendimiento.
- Ley Orgánica 7/2006, de 21 de noviembre, sobre la Protección de la Salud contra el Dopaje en el deporte.
- Ley 19/2007, de 11 de julio, contra la Violencia, Racismo, Xenofobia y la Intolerancia en el Deporte, de especial importancia por la adopción de un conjunto de medidas que abogan por la defensa del juego limpio.

e) ¿Cuáles son las leyes, u otros medios, en su país, si hay, para combatir el dopaje en el Deporte?

En desarrollo de los principios constitucionales de Protección de la Salud y de Fomento del Deporte se han venido aprobando en España diversas normas que han configurado un marco legal de represión del dopaje en el deporte, que ha concluido con la aprobación de la Ley Orgánica 7/2006, de 21 de noviembre, Ley sobre la Protección de la Salud contra el Dopaje en el Deporte. Sus líneas centrales son la actualización de los mecanismos de control y de represión del dopaje en el ámbito del deporte de alta competición.

Para el cumplimiento de estas normas existe en la actualidad una estructura especializada formada por la Comisión de Control y Seguimiento de la Salud y de Lucha contra el Dopaje en el Deporte, sucesora de la Comisión Nacional Antidopaje, que ha sido creada por la mencionada Ley Orgánica 7/2006 y a la que se ha otorgado potestad disciplinaria en este ámbito. También en las diferentes federaciones deportivas españolas existen Comisiones de Prevención y Control y Seguimiento de la Salud y de Lucha Contra el Dopaje en el Deporte.

Hemos adoptado un enfoque multidisciplinar para combatir el dopaje, en el que las actividades antidopaje hacen hincapié en la prevención, el control y la imposición de sanciones en caso de incumplimiento. Se han lanzado varias campañas e iniciativas en relación con cada una de estas áreas.

España es uno de los tres países del mundo que dispone de dos laboratorios de control antidopaje reconocidos por la AMA, uno en Madrid y otro en Barcelona.

f) ¿Tienen las Autoridades Competentes de su país firmado un Acuerdo con la Agencia Mundial Antidopaje (AMA)? Especifique.

El Gobierno de España como autoridad competente ha firmado un acuerdo con la AMA en junio de 2005 para adoptar el código antidopaje de la AMA de 2003.

Nuestro compromiso contra el dopaje se ve reforzado por:

- España ratificó la Convención Antidopaje del Consejo de Europa en fecha 20 de noviembre de 1989.
- España participó tanto en la constitución como en el lanzamiento de la AMA en 1999.
- España fue uno de los primeros países en firmar la Convención Internacional de la UNESCO contra el Dopaje en el Deporte en 2006, que contempla los principios del Código Mundial Antidopaje. También ha desempeñado un papel importante en promover la adhesión a la Convención en otros países, especialmente en Latinoamérica.
- El Comité Olímpico Español aceptó formalmente el Código Mundial Antidopaje en una resolución adoptada por su Asamblea General en fecha 16 de febrero de 2004.

¿Su país aplica actualmente un código antidopaje? Especifique

España aplica el Código Mundial Antidopaje en su nueva versión de la AMA, aprobado en Madrid en noviembre de 2007.

a) What are the legal obstacles, if any, to the organisation of the Olympic Games in your country?

There are no legal obstacles to the organisation of the Games in the city of Madrid and in Spain with total respect for the Olympic Charter and the IOC's Code of Ethics. Our current legislation not only allows but promotes the organisation of events of this nature. The base regulatory framework used for the celebration of the Games in Barcelona 1992 remains in place and this fully satisfied the Olympic Movement.

b) Do you envisage the implementation of any new laws to facilitate the organisation of the Olympic Games? Explain.

Whilst we do not anticipate the implementation of any new laws to facilitate the organisation of the Games, the Spanish legal framework is dynamic and would enable those with legislative powers to adopt new and specific legislation if needed. This provides the IOC with assurances that all aspects of the organisation and celebration of the Games will be adequately regulated.

c) Does legislation in your country require you to carry out a referendum for a project of this nature?

Spanish legislation does not require a referendum with regards to the organisation of the Games.

d) What are the existing laws, if any, in your country that relate to sport?

We have developed an extensive regulatory framework at a national, regional and local level, based on the constitutional mandate for the Development of Physical Education and Sport.

At a national level, the basic regulation is contained in Law on Sports 10/1990 of 15 October which covers all aspects of sport, from institutional rules to those related to safety and control in practising sport, to economical aspects and the participation of society and disciplinary procedures. The most noteworthy rules are:

- Royal Decree 1242/1992 which regulates the functioning of the High Council for Sport.
- Royal Decree 849/1993 which determines the minimum covenants of the Compulsory Sports Insurance.
- Royal Decree 112/2000 which creates the Spanish Commission for Athletes' Health Protection.
- Royal Decree 971/2000 for Elite and High Performance Athletes.
- Organic Law 7/2006 of 21 November, on the Protection of Health and the fight against Doping in Sport.
- Law 19/2007 of 11 July against Violence, Racism, Xenophobia and Intolerance in Sport, which is especially important because it has adopted a set of measures in the defence of fair play.

e) What are the laws, or other means, in your country, if any, that combat doping in Sport?

Several standards have been approved in Spain establishing a legal framework to combat doping in sport, developed through the constitutional principles of Health Protection and Promotion of Sport. The Organic Law 7/2006 of 21 November, a Law on the Protection of Health against Doping in Sport, requires the implementation of measures to control and suppress doping within high-level sport and the creation of a systematic and universal framework for the prevention, control and suppression of doping in general.

To ensure these standards are met, the Commission for the Control and Monitoring of Health and Anti-Doping in Sport, the former National Anti-Doping Commission, was established and constituted as part of the Organic Law 7/2006, with disciplinary powers in this field. The Spanish sports federations also have their own Commissions for the prevention, control and monitoring of health and anti-doping in sport.

We have adopted a multi-agency approach to combat doping, with anti-doping activities focusing on prevention, control and sanction. Various campaigns and initiatives have been implemented for each of these areas.

Spain is one of three countries in the world to have two internationally recognised doping control laboratories - one in Madrid and a second one in Barcelona both approved by WADA.

f) Have the relevant authorities in your country signed an agreement with the World Anti-Doping Agency (WADA)? Specify.

The Spanish Government, as competent authority, signed an agreement with WADA, in June 2005 to adopt the World Anti-Doping Code established by WADA in 2003.

Our commitment to anti-doping is further reinforced by:

- Spain ratified the Council of Europe's Anti-Doping Convention dated 20 November 1989.
- Spain participated in the constitution and launching of WADA in 1999.
- Spain was one of the first countries to sign UNESCO's International Convention against Doping in Sport on 25 October 2006, which includes the principles of the World Anti-Doping Code. It has also played a major role in encouraging other countries to abide by the Convention, especially in Latin America.
- The Spanish Olympic Committee has accepted the World Anti-Doping Code in an agreement reached by its General Assembly on 16 February 2004.

Does your country currently apply an anti-doping code? Explain.

Spain applies the World Anti-Doping Code in its new version of WADA, approved in November 2007 in Madrid.

De ser aceptada su ciudad como candidata a la celebración de los Juegos Olímpicos de 2016, describa cómo y quién financiará su candidatura.

Cuál sería el presupuesto (en USD) para:

- **Fase I (Ciudad Aspirante)**
- **Fase II (Ciudad Candidata)**

El presupuesto tiene en cuenta todas las actividades necesarias para prestar apoyo a la solicitud y candidatura de Madrid como sede de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos (los Juegos).

Se estima un coste aproximado de 10,7 millones de USD para financiar las actividades de la Fase I (Ciudad Aspirante) y de aproximadamente 29,7 millones de USD para financiar las actividades de la Fase II (Ciudad Candidata), en el caso de ser Madrid seleccionada por el Comité Olímpico Internacional (COI) como Ciudad Candidata a los Juegos.

Estos fondos se obtendrán de la Administración pública y del patrocinio privado. El Ayuntamiento de Madrid realizará una aportación aproximada del 10% y este compromiso garantiza la financiación de la candidatura durante todo el proceso. El equilibrio se conseguirá a través del sector privado, que ya ha puesto de manifiesto su apoyo generoso e incondicional, y cuyas aportaciones se canalizarán a través de un programa de patrocinio de prestigiosas empresas tanto de ámbito local como estatal.

Presupuesto de la Candidatura	Millones USD
Fase I - Ciudad Aspirante	10,7
Fase II - Ciudad Candidata	29,7
Total	40,4

Should you be accepted as a Candidate City to host the 2016 Olympic Games, describe how and by whom your candidature will be financed.

What is your budget (in USD) for:

- Phase I (Application)
- Phase II (Candidature)

Our budget takes account of all the activities necessary to support Madrid's application and candidature for the Olympic and Paralympic Games (the Games).

We estimate a cost of approximately USD 10.7 million to finance the activities of Phase I (Application) and approximately USD 29.7 million to finance the activities of Phase II (Candidature), should Madrid be chosen by the International Olympic Committee (IOC) as a candidate city for the Games.

These funds will be obtained from the public and private sectors. Madrid City Council will contribute approximately 10% and this commitment guarantees the financing of the candidature during the whole process. The balance will come from the private sector which has already shown its unconditional and generous support and whose contributions will be made through a sponsorship programme for prestigious local and national companies.

Bid Budget	USD millions
Phase I - Application	10.7
Phase II - Candidature	29.7
Total	40.4

a) ¿Cómo se estructurará su presupuesto para los Juegos Olímpicos (COJO) (financiación privada frente a financiación pública)?

El presupuesto para el Comité Organizador de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de 2016 (COJO) estará íntegramente financiado a través de aportaciones privadas y de los ingresos provenientes del COI.

El presupuesto no-COJO será financiado principalmente por las administraciones públicas, que proporcionarán el compromiso necesario para garantizar la financiación de las infraestructuras, seguridad, sanidad y otros servicios.

b) ¿Qué compromisos financieros ha obtenido de sus gobiernos nacional, regional y/o local?

El Gobierno de España, el Gobierno de la Comunidad de Madrid, el Ayuntamiento de Madrid y los ayuntamientos de las ciudades subsedes han otorgado la correspondiente aprobación económica a este proyecto y se comprometen a proporcionar los recursos financieros necesarios para garantizar el éxito de los Juegos.

El Consejo de Ministros del Gobierno de España, el Consejo de Gobierno de la Comunidad de Madrid y el Pleno del Ayuntamiento de Madrid han acordado unánimemente proporcionar los recursos necesarios para celebrar los Juegos y han formalizado los siguientes compromisos:

- Los gobiernos Nacional, Autonómico y Municipal se comprometen a cubrir cualquier déficit presupuestario del COJO.
- Los gobiernos Nacional, Autonómico y Municipal realizarán las inversiones necesarias para el desarrollo de las distintas instalaciones deportivas, transportes, sanidad, alojamiento y telecomunicaciones.
- Los gobiernos Nacional, Autonómico y Municipal arrendarán todas las instalaciones de las que sean titulares, en el ámbito de sus competencias, sin coste alguno para el COJO, para el desarrollo de pruebas test así como para la celebración de los Juegos.
- El Gobierno de España participará en el desarrollo del Plan de Seguridad de los Juegos, a través de los Ministerios de Interior y Defensa.

- También adoptará las medidas adecuadas, sin coste alguno para el COJO, con el fin de garantizar la importación, utilización y exportación de los bienes que sean necesarios al COI, a las federaciones internacionales, a los comités olímpicos nacionales y sus delegaciones, a los medios de comunicación, a los patrocinadores y a los proveedores para cumplir con sus obligaciones relativas a los Juegos.
- A través de los departamentos competentes, los gobiernos Nacional y Autonómico adoptarán las medidas necesarias para garantizar que sus obligaciones, asumidas durante el proceso de candidatura, con respecto a la Carta Olímpica y al contrato de la Ciudad Anfitriona de los Juegos sean cumplidas.

En caso de ser elegida como Ciudad Candidata, será presentado el detalle de los compromisos financieros aprobados por los gobiernos Nacional, Autonómico y Local.

a) How will your Olympic Games (OCOG) budget be structured (private vs. public financing)?

Our budget for the Organising Committee for the 2016 Olympic and Paralympic Games (OCOG) will be financed entirely from private contributions and the income from the IOC.

The non-OCOG budget will be mainly financed by the public sector, providing the commitment necessary to guarantee the financing of the infrastructure, security services, medical services and other services.

b) What financial commitments have you obtained from your national, regional and/or local governments?

The National Government of Spain, Regional Government of Madrid, the Madrid City Council and the City Councils of the sub-host cities have all given their financial approval to this project and are committed to providing the necessary financial resources to guarantee the success of the Games.

The Council of Ministers of the Spanish Government, the Government Council of the Regional Government of Madrid and the full session of the Madrid City Council have all agreed to provide the necessary resources to host the Games and made the following commitments:

- Our national, regional and local governments have committed to cover any budgetary deficit of the OCOG.
- Our national, regional and local governments will make the necessary investment to develop the sporting venues, transportation, medical services, accommodation and telecommunications.
- Our national, regional and local governments will lease all the facilities belonging to them where possible, at no cost to the OCOG, for the development of test events and the celebration of the Games.
- The National Government of Spain will participate in the development of the security plan for the Games, through its Interior and Defence Ministries.

- It will also adopt the appropriate measures, at no cost to the OCOG, to guarantee the importation, use and exportation of the goods required by the IOC, the International Federations, the National Olympic Committees and their delegations, the media, sponsors and suppliers to meet their obligations in relation to the Games.
- Through the appropriate departments, the national and regional governments will adopt the measures required to guarantee that their obligations, undertaken during the candidature process, regarding the Olympic Charter and the Host City contract are met.

If we are selected as a Candidate City, the details of the financial agreements approved by the national, regional and local governments will be presented in full.

a) Además de la contribución financiera que recibirá del COI, ¿qué otros ingresos espera ser capaz de generar?

Se prevé poder generar ingresos para los Juegos procedentes de varias fuentes provenientes de toda España. Las previsiones relativas a los ingresos adicionales en esta fase, que contribuirán a garantizar un presupuesto equilibrado, son las siguientes:

Otros ingresos potenciales del COJO	Millones USD
Patrocinadores Locales	430
Proveedores Oficiales	285
Donaciones y Venta de activos	36
Entradas	506
Licencias	163
Numismática, Filatelia y Loterías	24
Otros	167
Total	1.611

Para poder desarrollar estas estimaciones se han tomado como referencia los comités organizadores de Atenas 2004, Turín 2006 y Pekín 2008, así como el de Barcelona 1992. Se han actualizado estas cifras para reflejar la inflación y las variaciones en los tipos de cambio. Se han utilizado las siguientes asunciones y fuentes para desarrollar estas estimaciones:

- Patrocinadores locales / proveedores oficiales:
Se ha tomado buena nota de anteriores Juegos y se ha evaluado la dimensión del mercado de patrocinio deportivo en España. También se han tenido en cuenta los restantes eventos de primer nivel celebrados en España durante los últimos años.
- Venta de localidades:
 - Competiciones: 408 millones de USD por la venta de 6.800.000 entradas a un precio medio de 60 USD.
 - Ceremonias de apertura y clausura: 91 millones de USD por la venta de 130.000 entradas a un precio medio de 700 USD.
 - Dos ensayos de la ceremonia de apertura: 7 millones de USD, por la venta de 100.000 entradas a un precio medio de 70 USD.
- Licencias: se han tomado como referencia Juegos anteriormente celebrados en Europa (Atenas 2004 y Turín 2006) así como la Copa América 2007 en Valencia y la evolución general del mercado español de licencias deportivas.
- Otros: en este detalle se incluye:
 - Alojamiento, catering y comisiones de la villa: 55 millones de USD.
 - Relevé de la antorcha y evento de prueba: 23 millones de USD.
 - Ingresos de los Juegos Paralímpicos: 18 millones de USD.
 - Rate Card: 68 millones de USD.
 - Otros: 3 millones de USD.

b) Aportar una garantía firmada por los representantes autorizados tanto de la Ciudad Aspirante como del CON.

La garantía se ha incluido a modo de Anexo 3 en el Pliego de Garantías.

9. OCOG REVENUE GENERATING POTENTIAL

a) In addition to the financial contribution you will receive from the IOC, what other revenue do you expect to be able to generate?

We anticipate being able to generate income from a variety of sources across Spain for the Games. The additional sources of income forecast at this stage, which will help guarantee a balanced budget are as follows:

Other potential income for the OCOG	USD millions
Local sponsors	430
Official suppliers	285
Donation and sale of assets	36
Ticket sales	506
Licenses	163
Coins, stamps and lotteries	24
Others	167
Total	1,611

To help develop these estimates, we referred to the organising committees of Athens 2004, Torino 2006 and Beijing 2008, as well as Barcelona 1992. We updated these figures to reflect inflation and changes in exchange rates. We have used the following assumptions and sources to develop these estimates:

- Local sponsors / official suppliers: We have taken careful note of previous Games and evaluated the size of the sports sponsorship market in Spain. We have also taken account of the other major sport events held in Spain in recent years.
- Ticket sales:
 - Competitions: total of USD 408 million based on 6,800,000 ticket sales with an average price of USD 60.
 - Opening and closing ceremonies: total of USD 91 million based on 130,000 ticket sales, with an average price of USD 700.
 - Two rehearsals for the opening ceremony: USD 7 million based on 100,000 ticket sales, with an average price of USD 70.
- Licenses: we referred to previous Games held in Europe (Athens 2004 and Torino 2006) as well as the 2007 America's Cup in Valencia and the general evolution of the market for sports licenses in Spain.
- Others: some other assumptions include:
 - Accommodation, catering and village commissions: USD 55 million.
 - Torch relay and test event: USD 23 million.
 - Paralympics income: USD 18 million.
 - Rate card: USD 68 million.
 - Others: USD 3 million.

b) Provide a guarantee signed by authorised representatives of both the Applicant City and the NOC stating the following.

The guarantee has been included as Annex 3 in the Guarantee Folder.

Ver Tablas 1.1, 1.2, 1.3 y 1.4 en la página 62 en los anexos.

La localización de las sedes de competición de cada una de las disciplinas Olímpicas y Paralímpicas se ha realizado siguiendo un exhaustivo proceso de selección. Este proceso se realizó creando grupos de trabajo, en los que se incluyeron delegados técnicos de las federaciones deportivas, tanto españolas como madrileñas.

La selección de las sedes se ha basado en los siguientes criterios:

Requisitos técnicos: nuestro criterio general ha consistido en incluir en nuestro proyecto las excelentes instalaciones existentes, cumpliendo siempre las especificaciones técnicas requeridas por las Federaciones Internacionales.

Proximidad de la Villa Olímpica: 21 de las 30 sedes de competición de Madrid se encuentran situadas en un radio de 15 Km de la Villa Olímpica.

Proximidad a otras sedes de competición: nuestro proyecto sitúa las sedes de competición en dos zonas, las cuales se subdividen en 4 áreas, tal como se muestran en los Mapas del B1 al B4.

Proximidad al centro de la ciudad: 25 de las 30 sedes de competición de Madrid se hallan situadas a una distancia de 12 Km del centro de la ciudad y de la principal zona hotelera.

Acceso garantizado mediante transporte público: todas las sedes serán accesibles a través del transporte público; metro, autobús o tren; 26 de las 30 sedes de Madrid son accesibles por metro. Además, las ciudades subsedes de Valencia, Barcelona, Córdoba, Málaga y Mérida estarán conectadas por tren de alta velocidad.

Accesibilidad total: que garantice el acceso de la Familia Olímpica, los atletas Paralímpicos y cualquier persona con discapacidad física.

Sostenibilidad medioambiental: en los proyectos de sedes se ha incluido un minucioso análisis, incluyendo la utilización de las más modernas tecnologías, con el objeto de minimizar el impacto medioambiental de las mismas.

Legado: la potencialidad de nuestro legado establece cinco temas fundamentales: social, deportivo, económico, medioambiental y cultural.

See Charts 1.1, 1.2, 1.3 and 1.4 on page 63 in the appendices.

The competition venues for each of the Olympic and Paralympic disciplines were chosen following an extensive selection process. We established working groups, including technical representatives from both national and regional sports federations, to help evaluate the competition venues.

The venue selection was based on the following criteria:

Technical requirements to fully comply with the technical specifications of the respective International Federations. Our overall concept is to maximise the use of our excellent existing facilities.

Proximity to the Olympic Village. 21 out of 30 competition venues located in Madrid are within a travel distance of 15 Km from the Olympic Village.

Proximity to other venues. Our bid provides competition venues in two zones and we have carefully considered venue clustering and the use of precincts, as shown in Maps B1-B4.

Proximity to the City Centre. 25 out of 30 competition venues located in Madrid are within a 12 Km travel distance of the city centre and main hotel area.

Guaranteed access by public transport.

All competition venues will be accessible by public transport; by subway, bus or train. 26 out of 30 venues located within Madrid are served by subway stations. In addition, the sub-host cities of Valencia, Barcelona, Córdoba, Málaga and Mérida will be served by high speed train services.

Accessibility, to ensure easy access for all, including the Olympic Family, Paralympic athletes and other visitors with disabilities.

Environmental sustainability, through careful consideration of venue design and the use of technology to minimise the impact on the environment.

Legacy, by considering the potential legacy benefits across our five legacy themes – social, sport, economic, environment & sustainability and culture.

Ver Mapa B en la página 56 en los anexos.

Madrid albergará uno de los Juegos Olímpicos más compactos.

Las sedes de competición en Madrid están ubicadas en dos zonas: La Zona Núcleo, el “Corazón de los Juegos”, y la Zona Río, los “Pulmones de los Juegos”, como se muestra en el Mapa A.

La ubicación de cada una de las sedes de competición se muestra en el Mapa B y en los Mapas B1, B2, B3 y B4.

Zona Núcleo

La Zona Núcleo, situada al este de la ciudad, incluye quince sedes de competición, la Villa Olímpica, y el Centro Internacional de Radio y Televisión/Centro Principal de Prensa (CIRTV/PPP), como se puede observar en el Mapa A. Este área albergará los futuros crecimientos urbanos de la ciudad y contará con infraestructuras planificadas para el uso de las personas, como carriles bici y una nueva estación de metro.

Las sedes de competición y sus correspondientes deportes y disciplinas incluidas en la Zona Núcleo son:

- Estadio Olímpico para Atletismo.
- Centro Acuático para Natación, Saltos, Waterpolo y Natación Sincronizada.
- Pabellón Olímpico para Gimnasia (Artística y Trampolín).
- Velódromo Olímpico para Ciclismo en Pista.
- Pabellón de Coslada para Voleibol.
- Centro Olímpico de Hockey para Hockey sobre Hierba.
- Pabellón del Real Madrid para Baloncesto.
- IFEMA para Bádminton, Boxeo, Esgrima, Judo, Halterofilia, Lucha, Taekwondo y Tenis de Mesa.

La Zona Río

La Zona Río, situada al oeste de la ciudad, se encuentra ubicada en una zona de regeneración medioambiental de la ciudad, recuperando el uso del río para la utilización de todas las personas. Este área será mejorada mediante la ubicación futura de nuevas instalaciones deportivas, como la sede de BMX o el Canal de Remo, que ofrecerán nuevas instalaciones deportivas y de recreación a los madrileños.

Las sedes de competición y sus correspondientes deportes y disciplinas incluidas en la Zona Río a lo largo de la rivera del Manzanares son:

- Hipódromo de La Zarzuela para Hípica.
- Club de Campo Villa de Madrid para Pentatlón Moderno y Tiro con Arco.
- Casa de Campo para Mountain Bike y Triatlón.
- Telefónica Madrid Arena para Gimnasia Rítmica.
- Sede de Voley Playa (sede temporal).
- Circuito urbano de Madrid para Ciclismo en Ruta (sede temporal).
- Circuito de BMX.
- Centro de Tenis del Manzanares.
- Canal de Remo de Madrid/Getafe para Remo.
- Canal de Piragüismo de Aguas Bravas de La Gavia para Piragüismo (Slalom).

En el área de Madrid se encuentran situadas además las siguientes sedes:

- Estadio de Fútbol Santiago Bernabeu.
- Palacio de los Deportes para Balonmano.
- Centro Olímpico de Tiro de Paracuellos.
- Canal de Piragüismo de Aranjuez.

Subsedes:

Adicionalmente a las sedes de competición de Madrid se contará con seis sedes de competición localizadas en seis ciudades subsedes.

La competición de vela se albergará en Valencia.

Las preliminares de Fútbol se albergarán en las siguientes cinco sedes:

- Estadio Nuevo Arcángel en Córdoba.
- Estadio Romano en Mérida.
- Estadio Olímpico de Monjuic en Barcelona.
- Estadio La Rosaleda en Málaga.
- ONO Estadi de Palma de Mallorca.

See Map B on page 56 in the appendices.

Madrid will host one of the most compact Olympic Games.

The competition venues within Madrid are located in two zones: the Core Zone, the 'heart' of the Games; and the River Zone, the 'lungs' of the Games, as shown on Map A.

The location of each competition venue is shown on Map B and Maps B1, B2, B3 and B4.

Core Zone

The Core Zone in the east of the city includes fifteen Olympic competition venues as shown in Map A, including the Olympic Village and the International Broadcast Centre/Main Press Centre (IBC/MPC). This area of the city is highlighted as an area of urban growth, with proactively planned infrastructure for the people, improved access by cycleways, walkways and a new metro station.

The competition venues and sports/disciplines located in the Core Zone are as follows:

- Olympic Stadium for Athletics.
- Aquatics Centre for Swimming, Diving, Water Polo and Synchronised Swimming.
- Olympic Pavilion for Gymnastics (Artistic and Trampoline).
- Olympic Velodrome for Cycling (Track).
- Coslada Pavilion for Volleyball.
- Olympic Hockey Centre for Hockey.
- Real Madrid Basketball Centre for Basketball.
- Madrid Exhibition Centre (IFEMA) for Badminton, Boxing, Fencing, Judo, Weightlifting, Wrestling, Taekwondo and Table Tennis.

River Zone

The River Zone in the west of the city is the location for a long-term regeneration project to recover green spaces and reclaim the river for the use of everyone; for families and for those of all ages. This area will be further enhanced by the development of Olympic venues along the river such as the BMX venue and new Rowing channel that will provide more sport and recreation facilities.

The competition venues and sports/disciplines located along the Manzanares River, in the River Zone are as follows:

- La Zarzuela Racecourse for the Equestrian events.
- Club de Campo for Modern Pentathlon and Archery.
- Casa de Campo Centre for Cycling (Mountain Biking) and Triathlon.
- Madrid Arena Pavilion for Gymnastics (Rhythmic).
- Beach Volleyball venue for Beach Volleyball (temporary venue).
- Urban road circuit for Cycling (Road) (temporary venue).
- BMX Circuit for Cycling (BMX).
- Manzanares Park Tennis Centre for Tennis.
- South Madrid Rowing Channel for Rowing.
- Parque de la Gavia Whitewater Course for Canoeing (Slalom).

Within the area of Madrid the following competitions venues are located:

- Santiago Bernabeu Stadium for Football.
- Palacio de Deportes (Sport Complex) for Handball.
- Olympic Shooting Centre in Paracuellos.
- Aranjuez Canoeing flatwater channel.

Sub-host city venues

In addition to the competition venues within Madrid, additional competition venues will be located in six sub-host cities:

The Sailing competition will be held in Valencia.

The Football (Preliminaries) will be held in five sub-host cities at the following competition venues:

- Arcangel Municipal Stadium in Córdoba.
- Stadium Romano in Mérida.
- Olympic Stadium at Monjuic in Barcelona.
- La Rosaleda Stadium in Málaga.
- Palma de Mallorca Stadium in Palma, Mallorca.

A. Villa(s) Olímpica(s)**a) Describa su concepto de Villa(s) Olímpica(s), así como sus planes para su uso post-Olímpico.**

Nuestra Villa Olímpica y Paralímpica (la Villa) está situada dentro del Parque Olímpico, en pleno corazón de los Juegos, a escasos metros de seis sedes de competición incluidas en este área. Se alojarán las delegaciones de los países participantes. Un diseño atractivo, dentro de un entorno agradable, garantizará un funcionamiento eficaz que facilite la convivencia dentro de la misma.

La ubicación privilegiada de la Villa, a tan sólo 10 Km de distancia del Aeropuerto de Barajas y a 10,5 Km del centro de la ciudad, con conexión a través de autopistas, metro, autobús y red ciclista, garantiza el máximo nivel de accesibilidad al conjunto de sedes y a la vida de la ciudad.

La ordenación del recinto responde a todas las necesidades de los atletas en materia de alojamiento, logística, información, ocio, descanso y seguridad, así como los correspondientes servicios deportivos y asistencia médica. En el diseño, con edificios de entre cuatro y seis plantas, se han incluido los requerimientos de accesibilidad para personas con discapacidad.

Los terrenos de la Villa están reservados como parte de un nuevo barrio dinamizador de un distrito social y económicamente desfavorecido. Anillo y Villa Olímpica se unirán en un gran Parque Olímpico, destinado al reequilibrio territorial de la ciudad.

La Villa constituirá un proyecto urbanístico ejemplar de sostenibilidad y calidad medio ambiental. Integrará en su paisaje los elementos naturales del territorio, con gestión integral del ciclo del agua y elección de vegetación de bajo consumo hídrico para el acondicionamiento climático de los espacios abiertos.

Sus edificios contemplarán un diseño bioclimático, integrando el uso de fuentes de energía renovable de agua, aire acondicionado e iluminación, incluyendo la energía solar fotovoltaica. Se seleccionarán unos materiales saludables y biocompatibles que superen los criterios convencionales de calidad y confort, al objeto de atenuar el impacto medioambiental.

Después de los Juegos, la Villa se convertirá en viviendas sociales, residencias asistenciales, equipamientos públicos, hoteles y oficinas, situadas alrededor de las instalaciones deportivas del Parque Olímpico. Parte de la Villa se destinará asimismo a la creación de un complejo universitario deportivo, contribuyendo a la provisión de instalaciones e infraestructuras permanentes, tanto para los deportistas de élite como para el uso de los habitantes de la zona.

b) Especifique quién financiará la construcción de la(s) Villa(s) Olímpica(s).

La Villa es financiada por inversiones públicas y privadas. Los edificios residenciales se incorporarán posteriormente en programas públicos y privados de viviendas, tanto en propiedad como en alquiler.

c) Indique si se prevé/requiere la necesidad de alojamiento alternativo. Describan el alojamiento alternativo que prevén utilizar, si procede.

En las subsedes donde se celebrarán los eventos de vela y fútbol, las delegaciones se alojarán en hoteles próximos a las correspondientes sedes de competición.

B. Centro Internacional de Radio y Televisión (CIRTV) / Centro Principal de Prensa (CPP)**a) Describa su concepto de CIRTV y CPP, así como sus planes relativos a su uso post-Olímpico. (Ubicación, construcción existente u obra nueva, sedes combinadas o separadas, dimensiones, tipo de edificio...)**

El CIRTV y el CPP estarán situados en el recinto de la Feria de Madrid (IFEMA).

Ambas instalaciones estarán ubicadas en nuevos pabellones, formando parte del proyecto de ampliación del IFEMA. Este proyecto expande el IFEMA hacia el norte en dirección a la autovía M-11. Durante la celebración de los Juegos estos nuevos pabellones se destinarán al uso exclusivo de los medios acreditados.

El CIRTV y el CPP estarán emplazados en dos edificios contiguos, ocupando una superficie total de 160.000 m². Gracias a la proximidad de los dos centros se podrán ofrecer servicios compartidos, como zonas de aparcamiento comunes, transportes, restaurantes, agencias de viajes, bancos, tiendas y servicios médicos.

Garantizamos que ambos centros estarán dotados con todo el equipamiento e infraestructuras necesarias, de modo que los medios de comunicación, que proporcionen la cobertura de los Juegos, puedan trabajar con la máxima comodidad y eficacia.

Una ventaja adicional de la ubicación del CIRTV/ CPP es que están situados en el mismo emplazamiento que el centro principal de acreditaciones y nueve sedes de competición. Estas instalaciones se hallan a poca distancia caminando de la Villa de Medios de IFEMA y a menos de 10 minutos en autobús del Estadio Olímpico y la Villa Olímpica, garantizando así un rápido y fácil acceso de los medios a estas sedes.

Como parte de IFEMA, el uso post-Olímpico del CIRTV/ CPP está íntegramente garantizado dado que los pabellones se reconvertirán en espacios para exposiciones, congresos y convenciones.

b) Especifiquen quiénes financiarán la construcción del CIRTV y el CPP.

El trabajo de ampliación permanente del IFEMA estará financiado por el propio IFEMA. IFEMA está constituido por cuatro instituciones; el Ayuntamiento de Madrid, el Gobierno de la Comunidad de Madrid, la Cámara de Comercio e Industria de Madrid y el grupo bancario Caja Madrid.

Cualquier trabajo temporal adicional de remodelación que se requiera para los Juegos estará financiado por el Comité Organizador de los Juegos Olímpicos.

A. Olympic Village(s).**a) Describe your concept for the Olympic village(s) as well as your plans for its (their) post-Olympic use.**

Our Olympic and Paralympic Village (the Village) is located within the Olympic Park at the heart of the Games. It will provide athletes and teams with accommodation on the doorstep of six competition venues located within this cluster. The Village will provide a friendly and efficient environment to enhance the cohabitation of athletes from around the world.

Just 10 Km from Barajas Airport and 10.5 Km from the city centre, the location of the Village provides easy accessibility to the various competition venues and to the city centre via motorways, subways, buses and cycle lanes.

The design of the Village will take account of all the needs of the athletes and teams including logistics, information, leisure and recreation, sport services, security and medical provision. Careful consideration has also been given to its construction with residential blocks between four and six storeys high. The design has also taken full account of the needs of Paralympic athletes and will exceed current regulatory requirements for disabled access.

The Village will be located in a socially and economically deprived area of Madrid. Its development will give a new lease of life to this area. Carefully considered planning of the Olympic Park, including the Village, will help rebalance the city's use of land.

The Village will become an exemplary urban project in sustainability and environmental quality. Its landscape will embrace the natural elements of the land, with integral water cycle management and the selection of vegetation with low water consumption needs.

Its buildings will include a bioclimatic design, integrating the use of renewable energy sources for water, air-conditioning and lighting, including photovoltaic solar energy. Healthy and bio-compatible materials will be selected which exceed conventional quality and comfort criteria to reduce the impact on the environment.

Post Games, the Village will be converted into state subsidized housing, social service residences, public facilities, hotels and offices around the sporting facilities of the Olympic Park. Part of the Village will also be developed as a Sports University after the Games, contributing to the provision by the Olympic facilities and infrastructure of lasting legacies for both elite athletes and future residents of the area.

b) Specify who will finance the construction of the Olympic Village

The Village will be financed by public and private investment. The residential buildings will later be incorporated into both public and private housing programmes for both rental and sale.

c) Please indicate whether alternative accommodation is planned/required. Please describe the alternative accommodation you plan to use if any.

For the sailing and football sub venues athletes and officials will be accommodated in hotels near to their respective competition venues.

B. International Broadcast Centre (IBC) / Main Press Centre (MPC).**a) Describe your concept for the IBC and the MPC, as well as your plans for their post-Olympic use. (Location, existing or new construction, combined or separate venues, size, type of building...)**

The IBC and MPC will be located in the Madrid Exhibition Centre (IFEMA).

Both facilities will be located in new pavilions forming part of the IFEMA extension project. This project extends IFEMA to the north towards the M-11 motorway. During Games time, these new pavilions will be allocated for the exclusive use of the accredited media.

The IBC and the MPC will be in two adjacent buildings, occupying a total surface of 160,000 square metres. By co-locating the two centres, shared services will be offered such as parking areas, transport malls, restaurants, travel agencies, banks, shops and medical services.

We guarantee that both centres will be fitted out with all the necessary overlay and equipment required so that the media covering the Games are able to work comfortably and efficiently.

An additional advantage of the location of the MPC/IBC is that they are located within the same cluster as the main accreditation centre and nine sport competition venues. These facilities are a short walk away from the IFEMA Media Village and less than 10 minutes by bus from the Olympic Stadium and the Olympic Village, ensuring quick and easy access to these venues by the media.

As part of IFEMA, the post Games use of the MPC/IBC is completely guaranteed as the pavilions will revert to spaces for exhibitions, congresses and conventions.

b) Specify who will finance the construction of the IBC and MPC.

The permanent extension work to the IFEMA will be financed by IFEMA itself. IFEMA is made up of four founding institutions; the Madrid City Council, Madrid Regional Government, the Chamber of Commerce and Industry of Madrid and the Caja Madrid banking group.

Any additional temporary overlay work required for the Games will be financed by the Olympic Games Organising Committee.

a) Indique qué punto de referencia han elegido como Centro de los Juegos Olímpicos en la Ciudad Aspirante y expliquen los motivos.

Nuestro centro para los Juegos Olímpicos y Paralímpicos (los Juegos) en Madrid será el Estadio Olímpico. Constituye un punto de referencia natural y está rodeado por una serie de sedes de competición, la Villa Olímpica al sur y el Aeropuerto y el Centro Internacional de Radio y Televisión/Centro Principal de Prensa (CIRTV/PPP) al norte. Se contará con seis sedes de competición situadas en la misma zona con fácil acceso al centro de la ciudad, así como a las restantes sedes de competición. Nuestro Parque Olímpico, que incluye la Villa Olímpica, estará situado en pleno "Corazón de los Juegos" tal como se describe en el concepto general de los Juegos.

b) Aporte una declaración de su Consejería de Cultura y Turismo donde figure la calificación equivalente en su país y una descripción del estándar de hoteles de cada categoría.

La garantía de la Consejería de Cultura y Turismo de Madrid se incluye a modo de Anexo 4 en el Pliego de Garantías.

c) Cumplimente los gráficos 2A y 2B e indiquen el número de hoteles y la capacidad hotelera:

Véanse las Tablas 2 A y 2 B en el anexo. Página 67.

España es el segundo destino turístico más visitado del mundo y recibe más de 54 millones de turistas cada año, de los cuales ocho millones eligen alojarse en Madrid. Los visitantes disfrutan de unas condiciones de calidad y confort óptimas y experimentan la hospitalidad y el servicio que caracteriza al sector hotelero español. La ciudad cuenta con una amplia gama de hoteles y dispone de capacidad suficiente para garantizar el alojamiento necesario de la Familia Olímpica y Paralímpica.

La transformación y el desarrollo de Madrid como ciudad han venido acompañados de un crecimiento en el número de hoteles y capacidad hotelera. Actualmente hay más de 65.000 habitaciones en establecimientos de diferentes categorías, en hoteles de 3, 4 y 5 estrellas, así como los hostales, pensiones, casas de huéspedes y otros tipos de alojamientos como residencias universitarias. Se prevé que el número de hoteles siga creciendo durante estos próximos años, lo que garantizará una capacidad de alojamiento de casi 80.000 habitaciones en 2016, con más de 42.000 habitaciones en hoteles de 4 y 5 estrellas.

d) Utilice la tabla siguiente para indicar las tarifas medias en 2007 de los hoteles de 3, 4 y 5 estrellas y de todos los tipos de habitaciones durante el mes de celebración de los Juegos Olímpicos, incluyendo desayuno(s) y todos los impuestos aplicables.

	Precios Medios de 2007 (USD) Para el mes de los Juegos Olímpicos		
	3 estrellas	4 estrellas	5 estrellas
Habitación Individual (un desayuno incluido)	135	141	238
Doble/Twin (dos desayunos incluidos)	157	169	274
Suite (dos desayunos incluidos)	297	369	864

Tipo de Cambio 1 Euro = USD 1.40 (IVA 7% incluido)
 Fuente: Asociación de Hoteleros Madrileños. 2007

a) State what point of reference you have chosen as the Olympic Games Centre in the Applicant City and explain why.

Our centre for the Olympic and Paralympic Games (the Games) in Madrid will be the Olympic Stadium. It is a natural focal point and will be surrounded by a number of other competition venues, the Olympic Village to the south and the Airport and International Broadcast Centre/Main Press Centre (MPC/IBC) to the north. There will be six competition venues located in the same area with easy access to and from the city centre and the remaining competition venues. Our Olympic Park, including the Olympic Village will sit at the 'heart of the games' as described in the overall Games concept.

b) Provide a statement from your national tourist board giving the equivalent rating in your country and a description of the standard of hotel in each category.

The Madrid Tourist Board guarantee has been included as Annex 4 in the Guarantee Folder.

c) Complete Charts 2A and B indicating the number of Hotels and Hotel rooms:

See Charts 2 A and 2 B in Appendix. Page 67.

Spain is the second most popular destination in the world for travellers and more than 54 million tourists visit the country every year, with eight million choosing to stay in Madrid. Visitors enjoy the best conditions of quality and comfort and experience the hospitality and service that distinguishes the Spanish hotel industry. The city has an outstanding range of hotels and sufficient capacity to guarantee the accommodation needs of all the Olympic and Paralympic Family.

Madrid's transformation and development as a City has been accompanied by a growth in the number of hotels and hotel rooms. There are currently more than 65,000 rooms in establishments of different categories. This includes 5/4/3 star hotels as well as hostels, bed & breakfasts, guest houses and other types such as university residences. The growth in the number of hotels in recent years is predicted to continue, guaranteeing an accommodation capacity of almost 80,000 rooms in 2016 with more than 42,000 rooms in 3,4 and 5 star hotels.

d) Use the following table to indicate average convention rates in 2007 for 3, 4 and 5 star hotels and for all room types during the month of the Olympic Games, including breakfast(s) and all applicable taxes.

	Average 2007 convention rates (USD) For the month of the Olympic Games		
	3 star	4 star	5 star
Single room (including one breakfast)	135	141	238
Double/Twin (including two breakfast)	157	169	274
Suite (including two breakfast)	297	369	864

Exchange rate 1 Euro = USD 1.40 (VAT 7% included)
Source: Asociación de Hoteleros Madrileños. 2007

a) Describa su concepto de Villa(s) de Medios, así como sus planes para su uso post-Olímpico.

Los representantes de los medios de comunicación se alojarán en dos Villas de Medios y en hoteles próximos al CIRTV y al CPP. Ambas Villas han sido cuidadosamente elegidas: una estará situada en IFEMA y la otra a poca distancia en autobús del Parque Olímpico. Proporcionarán a los medios un alojamiento de máxima calidad en pleno corazón de los Juegos.

La primera Villa de Medios estará situada en un emplazamiento contiguo al CIRTV y al CPP. Además, nueve de las sedes de competición serán accesibles a pie y el aeropuerto está situado a 5,5 km. de distancia o a 5 minutos en autobús. La Villa se construirá con estructuras modulares temporales cumpliendo los más altos estándares de calidad, ofreciendo alojamiento en habitaciones individuales a más de 5.000 representantes de los medios.

Tras la celebración de los Juegos reubicaremos este alojamiento para proporcionar viviendas a otras zonas de la ciudad, a otros puntos de la geografía española, así como a países en vías de desarrollo. Así de este legado podrán disfrutar los ciudadanos a largo plazo.

La segunda Villa estará situada en la nueva zona en el desarrollo de la ciudad, próxima al Parque Olímpico. Todas las sedes serán fácilmente accesibles mediante el sistema de transporte Olímpico, incluyendo el fácil acceso al CIRTV/ CPP en autobús en tan sólo 14 minutos. Esta Villa dispondrá de 1.200 viviendas permanentes, con aproximadamente 4.000 habitaciones. Posteriormente se reacondicionarán como viviendas sociales para familias jóvenes y se contemplará la concesión de hipotecas a bajos tipos de financiación pública.

Todas las habitaciones de ambas Villas de Medios tendrán una categoría comparable a la de un hotel de cuatro estrellas y dispondrán de aire acondicionado. Se ofrecerán servicios completos de limpieza y catering para garantizar el máximo confort y hospitalidad a los medios.

En las subsedes de vela y las preliminares de fútbol, los medios se alojarán en hoteles próximos a dichas sedes.

b) Especifique quiénes financiarán la construcción de cualquier Villa(s) de Medios, si procede.

La construcción de las Villas de Medios será financiada por el Ayuntamiento de Madrid.

a) Describe your concept for the media villages, as well as your plans for their post-Olympic use.

Media representatives will be accommodated in two media villages and in hotels close to the IBC and MPC. This will provide a high standard of accommodation at very competitive rates in accordance with media needs. Both villages will be situated in convenient locations, one within the IFEMA cluster and the other, a short bus ride from the Olympic Park. They will provide the media with high quality accommodation at the heart of the Games.

The first media village will be located on a site adjacent to the MPC and IBC. In addition, nine competition venues will be accessible by foot and located 5.5 Km or 5 minutes by bus from the airport. The village will be constructed using temporary modular building structures to the highest standards and will allow for single occupancy rooms for over 5,000 media representatives.

We will, in line with our legacy plan and our objective of maximising long-term benefits, relocate this accommodation after the Games to provide housing in other areas of the city, to wider areas of Spain and to developing countries.

The second village will be located in the new development area of the city, close to the Olympic Park. All venues will be easily accessible by the Olympic transport system including easy access to the MPC/IPC by bus in 14 minutes. This village will comprise 1,200 permanent houses, with approximately 4,000 rooms. It will be used as social housing for young families and will include schemes for publicly financed low rate mortgages.

All rooms within both media villages will be of a standard comparable to a four star hotel rating and will be air conditioned. Full housekeeping and catering services will be made available to ensure the maximum comfort and hospitality for the media.

For the sailing and preliminary football competition venues, the media will be accommodated within hotel accommodation close to the venues.

b) Specify who will finance the construction of any media village (s), if applicable.

The construction of the media villages will be financed by the Madrid City Council.

Ver Tablas 3.A a 3.D en la página 66 en los anexos.

See Charts 3.A to 3.D on page 67
in the appendices.

a) ¿Cuál es el principal aeropuerto internacional que prevé utilizar para los Juegos Olímpicos? Indique los motivos de su elección.

El aeropuerto de Madrid-Barajas (Barajas) será nuestra puerta de entrada a los Juegos. Como aeropuerto europeo e internacional de primer nivel, cuenta con conexiones con más de 150 destinos a lo largo y ancho de los cinco continentes y actualmente su capacidad de tráfico se cifra en 46 millones de pasajeros al año.

Su proximidad al corazón de los Juegos, su volumen de pasajeros, sus excelentes comunicaciones con la ciudad y su moderno diseño garantizarán las mejores condiciones para gestionar las llegadas/salidas de los miembros de la Familia Olímpica y Paralímpica y demás visitantes.

Accesibilidad y proximidad

El aeropuerto de Madrid-Barajas está situado a una distancia de 10 km de la Villa Olímpica, a 5,5 km del CIRTV/CPP y de la Villa de Medios de IFEMA y a 17,5 km del centro de la ciudad. Llegar hasta los diferentes destinos desde el aeropuerto será una experiencia fácil y cómoda, tanto a través de los sistemas transporte Olímpico oficiales como a través de la actual red de transporte público.

Modernidad en capacidad y eficiencia

El aeropuerto de Barajas ha crecido considerablemente durante estos últimos años y en la actualidad dispone de una capacidad de gestión de pasajeros que supera los 75 millones de pasajeros. En 2006, se registró un tráfico superior a 46 millones de pasajeros y la capacidad prevista para 2015, un año antes de los Juegos, se estima en 75,5 millones de pasajeros al año.

Excelentes conexiones de transportes

Las cuatro terminales del aeropuerto de Barajas cuentan con una amplia oferta de transporte que garantiza la comunicación con el centro de la ciudad. Cada una de estas terminales dispone de estación de metro propia, lo que garantiza unos tiempos de desplazamiento de 18-25 minutos hasta el centro de la ciudad. Además existen líneas de autobuses públicos que conectan con el centro de la ciudad en un tiempo aproximado de 18 minutos. Las zonas de estacionamiento de taxis existentes en las cuatro terminales ofrecen agilidad de desplazamiento a

aquellas personas que deseen hacer uso de este servicio. Para los Juegos, la recientemente finalizada Terminal 4 también dispondrá de una estación de tren adicional que conectará el aeropuerto con el centro de la ciudad y las principales ciudades españolas de la red.

Seguridad y tecnología

La reciente ampliación del aeropuerto ha incorporado tecnología adicional para brindar un mejor control y gestión de los equipajes, el sistema de seguimiento de aeronaves, los sistemas de transporte interno, el sistema de facturación, entre otros.

Consideraciones medioambientales

El Sistema de gestión ambiental del aeropuerto cumple los requisitos establecidos por la normativa ISO 14001. Entre sus principales características destaca el sistema de monitorización del ruido (SIRMA) por su capacidad de detectar y medir el ruido generado por las aeronaves al sobrevolar las zonas estratégicas del área aeroportuaria, protegiendo la fauna del entorno, el plan de residuos y el plan energético de toda la zona aeroportuaria.

b) ¿Qué otro(s) aeropuerto(s) prevén utilizar durante la celebración de los Juegos Olímpicos? Indique los motivos.

El otro aeropuerto en la zona de Madrid que se utilizará durante los Juegos es el aeropuerto de Torrejón-Madrid, próximo a Barajas. Este aeropuerto ofrecerá servicios alternativos y específicos para vuelos privados y helicópteros.

También se recurrirá a toda una serie de aeropuertos españoles, que darán servicio a las subseces en las que se celebren las distintas competiciones de fútbol y vela. Estos aeropuertos se detallan en una tabla a continuación.

c) En relación con cada uno de los aeropuertos que prevean utilizar, indiquen la capacidad (número de pistas, número de puertas, capacidad de la terminal de pasajeros), distancia hasta el centro de la ciudad y conexiones existentes, previstas y adicionales de transporte público hasta el centro de la ciudad.

Véase tabla a continuación.

Indicadores de capacidad de Aeropuertos	Madrid Barajas	Torrejón Madrid	Barcelona	Palma	Valencia	Córdoba	Málaga	Badajoz Mérida
Pistas	4	1	3	2	1	1	1	1
Puertas	152		68	68	18	2	26	2
Pasajeros en 2006	46 mill.	30.000	30 mill.	22 mill.	5 mill.	20.000	13 mill.	80.000
Vuelos por hora	120		64	60	34	3	37	2
Distancia del centro	12 Km	22 Km	10 Km	8 Km	8 Km	6 Km	8 Km	14 Km
Transporte público existente	Metro-Bus-Taxi	Bus-Taxi	Tren-Bus-Taxi	Bus-Taxi	Metro-Bus-Taxi	Bus-Taxi	Tren-Bus-Taxi	Bus-Taxi
Transporte público previsto	Tren		Metro					

Fuente: AENA - Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea. 2007

a) Which is the main international airport you intend to use for the Olympic Games? State your reasons.

The Madrid-Barajas (Barajas) airport will be our gateway for the Games. As a leading European and International airport, it serves more than 150 destinations across the five continents and has a current capacity of 46 million passengers per year.

Its proximity to the heart of the Games, its passenger volume, the excellent transport connections to the city and modern design will ensure the efficient management and flow of Olympic and Paralympic Family and other visitors arriving and departing for the Games.

Accessibility and proximity

Barajas airport is located 10 Km from the Olympic Village, 5.5 Km from the MPC/IBC and IFEMA media village and 17.5 Km from the city centre. Reaching destinations from the airport will be a smooth and comfortable experience either via the official Olympic transport systems or the existing public transport infrastructure.

Modern capacity and efficiency

Barajas airport has grown considerably in recent years and now has passenger management capabilities in excess of 75 million. In 2006 there was a throughput of over 46 million passengers and the forecasted capacity for 2015, one year before the Games, is 75.5 million passengers per year.

Excellent transport connections

There are a wide range of transport connections between the four terminals of the Barajas airport and the city centre. Each terminal has its own subway station which guarantees travel times of 18-25 minutes to the city centre. Public buses run regularly from the airport to the city centre and take an average of 18 minutes. Taxi zones at all four terminals enable swift movement for those wishing to take this service. For the Games, the recently completed Terminal 4 will also have an additional train station that will connect the airport to the city centre and to the main Spanish cities on the network.

Security and technology

The recent airport expansion has incorporated additional technology to provide enhanced and efficient luggage management, aircraft monitoring, internal transport and check-in systems.

Environmental considerations

The Environmental Management System within the airport complies with the requirements established by ISO 14001 regulations. This system helps to protect the fauna that inhabits the environment, monitors the waste management plant and the energy plan for the entire airport zone. The system also includes the SIRMA noise monitoring system that can detect and measure the level of aircraft noise in strategic areas of the airport.

b) Which other airport(s) do you intend to use for the Olympic Games? State your reasons.

The other airport in the Madrid area to be used for the Games is Torrejón airport, close to Barajas. This will offer alternative and specific services for private flights and helicopters.

A number of other Spanish airports will also be used to service the sub-host cities that will host the football preliminaries and sailing. These airports are detailed in the table below.

c) For each airport you intend to use, please indicate capacity (number of runways, number of gates, passenger terminal capacity), distance to the city centre and existing, planned and additional public transport links to the city centre.

See table below.

Airport capacity indicators	Madrid Barajas	Torrejón Madrid	Barcelona	Palma	Valencia	Córdoba	Málaga	Badajoz Mérida
Runways	4	1	3	2	1	1	1	1
Gates	152		68	68	18	2	26	2
Passengers in 2006	46 millions	30,000	30 millions	22 millions	5 millions	20,000	13 millions	80,000
Flights per hour	120		64	60	34	3	37	2
Distance to the city centre	12 Km	22 Km	10 Km	8 Km	8 Km	6 Km	8 Km	14 Km
Public transport existing	Subway-Bus-Taxi	Bus-Taxi	Train-Bus-Taxi	Bus-Taxi	Subway-Bus-Taxi	Bus-Taxi	Train-Bus-Taxi	Bus-Taxi
Public transport planned	Train		Subway					

Source: AENA - Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea. 2007

Véase el Mapa B en la página 56 de los anexos.

Infraestructura de Transportes existente en Madrid

Esta última década Madrid ha presenciado una expansión y modernización significativas de sus infraestructuras de transportes.

La **red de carreteras** cuenta con cuatro circunvalaciones principales enlazadas por 12 carreteras radiales y tres vías de acceso al aeropuerto de Barajas. Esta red principal está complementada por la red de carreteras urbanas y municipales, con 120 km de vías adicionales previstas, entre las que se incluyen carriles reservados para metro ligero o autobuses.

La **red de trenes de alta velocidad** proporciona a los pasajeros un rápido servicio de enlace con las principales ciudades españolas, a velocidades superiores a los 300 km/h.

La **red de metro** proporciona a la ciudad la principal modalidad de transporte público, con una longitud de 319 km y 318 estaciones, una de ellas próxima al Estadio Olímpico.

Entre 2007 y 2011, se prevé la introducción de mejoras adicionales en la infraestructura de transportes.

La **red ferroviaria**, incluyendo el metro, el metro ligero y los trenes de cercanías se expandirá, y la ampliación de la red de trenes de alta velocidad proporcionará acceso rápido a la Comunidad de Valencia y a toda la costa Este española.

Las diferentes modalidades de transporte están conectadas a través de intercambiadores distribuidos por toda la ciudad, que ofrecen a los pasajeros óptimas alternativas de trasbordo a otras redes de transporte.

Dadas las características de la infraestructura de transportes ya existente y de las mejoras previstas, no se precisarán mejores adicionales relevantes para la organización de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos. Para optimizar el acceso a las distintas sedes Olímpicas, se construirán cuatro **nuevas estaciones de tren** que formarán parte del legado Olímpico (ver Tabla 3.D. en la página 66).

See Map B on page 56 in the appendices.

Madrid's transport infrastructure

The past decade has seen significant expansion and modernisation of Madrid's transport infrastructure.

The **road network** comprises four main ring roads linked by twelve radial roads and three road access routes to Barajas airport. This major road network is complemented by the urban and district road network, with a further 120 Km of roads already planned for the future, including reserved lanes for light rail or buses.

The **high speed rail system** provides passengers with fast rail services to Spain's main cities at speeds of over 300 Km/h.

The **subway network** provides the main mode of public transport for the city, with 319 Km of track and 318 stations, one of which is located next to the Olympic Stadium.

From 2007-2011, further transport infrastructure improvements are planned. The **rail network**, including the subway, light rail and suburban rail systems will be expanded and the extension of the high speed train network will provide high speed access to the regions of Valencia and the Spanish East Coast.

The different modes of transport are linked by transportation hubs located across the city, providing passengers with options for efficient interchange with other forms of transport.

As a result of the existing transport infrastructure and planned improvements no major additional transport infrastructure will be needed for the Olympic and Paralympic Games. To improve access to the Olympic venues, **four new train stations** will be constructed as Olympic legacy, as detailed in chart 3.D. Page 67.

a) ¿Cuáles son los actuales y futuros (2016) retos principales en materia de transporte con los que se enfrenta su ciudad y su región?

Madrid es una ciudad compacta, dotada de un sistema de transportes muy evolucionado, que ofrece a residentes y visitantes un fácil acceso a las distintas instalaciones y servicios. El crecimiento que ha experimentado la ciudad durante estos últimos años ha impulsado una planificación de transportes esencial para su desarrollo social, cultural y económico. Existen ciertos retos actuales y futuros que ya estamos afrontando.

Equilibraremos las cuestiones de ordenación y construcción de nuevas infraestructuras con el desarrollo de una ciudad moderna, sostenible y respetuosa con el medioambiente. Promoveremos una nueva cultura de movilidad urbana fomentando entre nuestros ciudadanos el uso del transporte público como alternativa al uso de los vehículos privados, en viajes de media y larga distancia, así como la utilización de los caminos peatonales y carriles bici para desplazamientos más cortos. Nos comprometemos a la mejora de la accesibilidad para personas con discapacidades y/o movilidad reducida.

Para responder a todos estos retos, los agentes públicos y privados de transporte se han asociado a través de la creación del Consorcio de Transportes de la Comunidad de Madrid, con el fin de coordinar y planificar la movilidad pública y la infraestructura de gestión del transporte como un sistema integrado.

Actualmente estamos poniendo en práctica toda una serie de programas destinados a abordar estos retos.

Ampliación de la red ferroviaria

La expansión de la red de metro entre 2003 y 2007 ha proporcionado 90 km adicionales de vías y 80 nuevas estaciones. Actualmente, la red total se extiende a lo largo de más de 319 km y cuenta con más de 318 estaciones. Además, una red integrada de metro ligero dispone de un trazado de 28 km y 36 estaciones, que seguirá creciendo en el futuro con 27 km adicionales ya previstos. La red de trenes de cercanías cuenta con más de 275 km y sigue creciendo, con 23 nuevos km previstos para el futuro próximo.

Aparcamiento e intercambiadores

Estamos desarrollando más oportunidades para permitir a los residentes estacionar sus vehículos y realizar trasbordo con otras modalidades de transporte público, como autobuses, trenes o metro. El plan contempla la creación de 35.000 nuevas plazas de aparcamiento en 30 ubicaciones distintas, que ofrecerán un total de 50.000 plazas en 80 aparcamientos.

Implantación de flotas verdes y mejora de la accesibilidad

Para complementar los sistemas de Metro y Cercanías, nuestros autobuses utilizan energía limpia y ecológica, y están perfectamente adaptados asimismo para el transporte de personas con discapacidad. La Empresa Municipal de Transportes de Madrid prevé que, para el año 2009, el 80% de su flota total de autobuses funcione con energías alternativas.

Equilibrio entre espacio y personas

Hemos puesto en práctica varios despliegues de infraestructuras destinados a disuadir a los usuarios de los desplazamientos en vehículos privados y a fomentar la movilidad física de nuestros residentes. Por ejemplo, nuestro anillo ciclista, con 64 km de recorrido para bicis trazado alrededor de la ciudad, finalizado en 2007. La próxima fase de nuestro proyecto contempla la creación de carriles ciclista que ofrecerán 275 km adicionales.

Se ha iniciado la construcción de vías subterráneas para reducir el impacto acústico y la contaminación del tráfico, así como la ampliación de las zonas peatonales a nivel del suelo. Esto fomentará el uso de transporte público y permitirá a ciclistas y peatones desplazarse con mayor libertad.

Intercambiadores

Estamos consolidando nuestros enlaces entre las diversas modalidades de transporte público con el fin de facilitar los trasbordos. El concepto de transporte combinado entre los servicios de metro, tren y autobús ya está en marcha, con cinco intercambiadores instaurados y otros cuatro previstos.

Un esfuerzo marcado en la sostenibilidad ambiental

Hemos implementado medidas para reducir los impactos medioambientales del tráfico motorizado (emisión de gases contaminantes y efecto invernadero, contaminación acústica, accidentes y estrés medioambiental).

b) ¿Qué conceptos generales de transporte y movilidad proponen para abordar las necesidades de transporte de los asistentes a los Juegos?

Para abordar las necesidades de transporte de todos los grupos de clientes de los Juegos, asignaremos 400 kilómetros de carriles Olímpicos de uso exclusivo para la Familia Olímpica en sus desplazamientos entre las distintas sedes. El personal acreditado también tendrá acceso a las redes de transporte público durante los Juegos.

Atletas y oficiales de los equipos

Proporcionaremos una flota de vehículos Olímpicos para cubrir las necesidades de transporte de las delegaciones. Esta flota empleará tecnologías y combustibles respetuosos con el medioambiente.

Medios de comunicación

La agrupación de muchas de las sedes minimizará las necesidades de movilidad de una gran mayoría de medios. Cuando sea necesario, se pondrán a disposición conexiones frecuentes entre las distintas sedes.

Espectadores y personal (incluyendo voluntarios)

El transporte de espectadores, trabajadores y voluntarios se cubrirá casi por completo mediante el transporte público. Las entradas a los eventos Olímpicos incluirán acceso gratuito al transporte público los días de competición. La acreditación Olímpica permitirá al personal el uso libre del sistema de transporte público durante los Juegos.

Se promoverá el uso de la red de carriles bici entre espectadores y voluntarios. Los sistemas de transporte son fácilmente accesibles para los usuarios y están debidamente equipados y preparados para el transporte de personas con discapacidad. Se utilizará la información electrónica para comunicar las distintas opciones de transporte.

a) What current and future (2016) major transport challenges do your city and region face?

Madrid is a compact city with a well developed transportation system, providing both residents and visitors with easy access to facilities and services. The growth of the city in recent years has made transport policy and implementation integral to our social, cultural and financial development. There are a number of challenges, both now and in the future, that we are already seeking to address.

We have to balance the issues of planning and constructing new infrastructure with developing a city that is modern, sustainable and respectful of the environment. We want to promote a new culture of urban mobility and encourage our people to use public transport in place of their private cars for medium and long distance journeys and to use bicycle routes and walkways for shorter journeys. We are committed to improving accessibility for people with disabilities and/or impaired mobility.

To help address these challenges, all the relevant public and private transport managers have formed the Madrid Regional Transport Consortium to coordinate and plan public mobility and transport management infrastructure as an integrated system.

We are currently implementing a range of programmes to address these challenges.

Extension of the rail network

The expansion of the subway network between 2003 and 2007 provided an additional 90 Km of rail track, with 80 new stations. The total network now extends over 319 Km with over 318 stations. Additionally an integrated light rail network provides 28 Km, with 36 stations. This light rail network will continue to grow in the future with another 27 Km already planned. The suburban rail network extends over 275 Km and also continues to grow with a further 23 Km planned in the near future.

Park and Interchange

We are developing more opportunities for residents to park in the suburbs and interchange with other forms of public transport such as buses or rail services. The plan is to create a further 35,000 parking places in 30 parking sites to bring the total to 50,000 spaces across 80 parking sites.

Implementation of Green Fleets and improved accessibility

To complement the subway and suburban rail systems, our buses use clean, ecological energy and also cater well for those people with disabilities. The Madrid Transport Company expects that 80% of its total fleet of buses will be powered by alternative energies by 2009.

Balance between space and people

We have implemented various infrastructure developments to discourage the use of private vehicles and to encourage the physical mobility of our residents. For example, our cycling ring, with 64 Km of cycle path around the city, was completed in 2007. The next stage of our vision is to create a cycle route grid within the city itself, providing an additional 275 Km.

We have already commenced the construction of road underpasses to reduce the impact of traffic and pollution, as well as expanding pedestrian areas at ground level. This encourages public transport, cyclists and pedestrians to flow more freely.

Links between different means of transport

We are strengthening our links between the various modes of public transport with the aim of making interchanging easier. The concept of transport hubs that combine subway, train and bus services has commenced, with five hubs in place and four more planned.

A strong environmental sustainability focus

We have implemented measures to reduce the environmental impacts of motor traffic – emission of contaminants and greenhouse gases, noise, accidents, energy consumption and environmental stress.

b) What general transport and mobility concepts do you propose in order to address the Games clients' transport needs?

To address the transport needs of all the Games client groups, we will designate approximately 400 Km of Olympic lanes to be used exclusively for the Olympic Family clients when travelling between the sport and non sport venues. Accredited personnel will also be able to access the public transport networks during Games time.

Athletes and team officials

We will provide a fleet of Olympic vehicles to service the transport needs of athletes and teams. This fleet will use environmentally friendly technologies and fuels.

Media

The zoning and clustering of many venues will minimise the mobility needs for a large majority of the media. Where necessary, high frequency connections will be put in place between Olympic venues.

Spectators and workforce (including volunteers)

The transport needs of spectators, workforce and volunteers will be almost exclusively served by public transport. The Olympic event tickets will include complimentary transport services for spectators on the days of their events. The Olympic accreditation card will allow games workforce to use the public transport system during Games time.

The use of our enhanced cycle path network will be promoted to both spectators and volunteers. Our transport systems are user-friendly and include provision for those with disabilities. In addition, technological information will be used to communicate the transport options available.

Ver Tabla 4 en la página 68 en los anexos.

See Chart 4 on page 69 in the appendices.

a) ¿Quién ostentará la responsabilidad última en materia de seguridad durante la celebración de los Juegos Olímpicos?

El Ministerio del Interior ostentará la responsabilidad máxima de la seguridad durante la celebración de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos (los Juegos). Este Ministerio a través de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad coordinará a todos los Organismos Estatales con responsabilidades en la seguridad pública, incluyendo los Ministerios de Defensa, Servicios de Inteligencia y demás organizaciones locales y regionales.

Se creará una Comisión Superior de Seguridad Olímpica para los Juegos, presidida por el Ministerio del Interior y gestionada por el Secretario de Estado de Seguridad. Esta Comisión planificará, coordinará, y ejecutará el plan de seguridad de los Juegos. Bajo el principio de una única Autoridad de Mando, ejercerá la dirección y el control del dispositivo integral de seguridad.

Dependiendo de esta Comisión se constituirá un sistema de mando, control, comunicaciones e inteligencia (Centro C4I) en el que estarán representados todas las instituciones y servicios de emergencias implicados en el sistema de seguridad.

En la Figura 1 se detalla la organización del sistema de seguridad.

b) ¿Qué recursos de seguridad prevé proporcionar para los Juegos Olímpicos (recursos humanos – del sector público y/o privado – y tecnológicos)?

El plan de seguridad de los Juegos constará de un sistema integrado de recursos públicos y privados bajo la competencia de la Comisión Superior de Seguridad Olímpica. Las Fuerzas de Seguridad Nacionales (Cuerpos de Policía Nacional Español y de la Guardia Civil Española) constituirán el núcleo principal de los recursos humanos policiales, estos trabajarán en colaboración con la policía local, empresas de seguridad privada y voluntarios de seguridad. Estos recursos estarán apoyados por las Fuerzas Armadas, que aportará su Unidad Militar de Emergencias (U.E.M.). Junto a ellos participarán los servicios sanitarios y de emergencias de las Comunidades Autónomas.

Todas las sedes tendrán exclusivos y asegurados puntos de control de acceso tanto dentro como fuera de los perímetros de seguridad de la sede. Todos los puntos de acceso dispondrán de recursos humanos de seguridad, avalados por un sistema de control tecnológicamente avanzado y probado.

La agrupación de sedes Olímpicas en recintos facilitará los sistemas de control y seguridad. El transporte público, las telecomunicaciones y las redes de servicio también serán objeto de un programa específico de seguridad. El diseño de la Villa Olímpica y Paralímpica permitirá la introducción de medidas de seguridad especiales con el empleo de la tecnología más avanzada.

Organización	Efectivos
Cuerpo Nacional de Policía	18.000
Guardia Civil	12.000
Ministerio de Defensa	8.000
Policía Municipal	6.000
Servicios de Emergencia	1.000
Seguridad Privada	8.000

Estas fuerzas estarán complementadas con recursos adicionales cuando sea preciso.

Dentro del Ministerio del Interior, el Centro Nacional para la Protección de Infraestructuras Críticas (CNPIC), elaborará tanto el Plan Estatal Conjunto y los Planes Territoriales y Sectoriales de Protección de Infraestructuras para cuya ejecución se elaborarán Protocolos de colaboración con el Ministerio de Defensa para la protección de los objetivos que se determinen. El apoyo de la OTAN complementará la presencia de las Fuerzas Armadas.

Además, un Órgano de Inteligencia, compuesto por el Centro Nacional de Coordinación Antiterrorista (CNCA), Servicios de Información de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado (ambos del Ministerio del Interior) y el Centro Nacional de Inteligencia (CNI), asesorará en materia de información e inteligencia al Secretario de Estado de Seguridad. Desde este Órgano se coordinará la colaboración internacional con los Servicios Extranjeros de Inteligencia.

c) ¿La legislación de su país autoriza una estructura de gestión individual eficaz, independientemente del origen de los recursos humanos y técnicos a emplear?

La legislación española contempla la gestión y dirección única y efectiva a cargo del Ministerio del Interior que permite la coordinación tanto de las agencias de seguridad públicas como de las de índole privada. Esta estructura se basa en el modelo utilizado en toda una serie de eventos celebrados en España, como los Juegos de Barcelona (1992), la Copa América (Valencia 2007), el EuroBasket (Madrid 2007).

¿Estaría dispuesto su Gobierno a dictar nuevas leyes destinadas a alcanzar una estructura eficiente y una operación de seguridad apropiada a las circunstancias especiales de los Juegos Olímpicos?

El Gobierno de España introducirá nueva legislación en el supuesto de que mayores competencias legales fueran necesarias o recomendables para garantizar la eficacia de la seguridad en los Juegos.

Esquema-Organización del sistema de seguridad.



a) Who will have ultimate responsibility for security during the Olympic Games?

The Ministry of Interior will have ultimate responsibility for security during the Games. This Ministry will coordinate the activities of all those involved in the state security system including the Ministries of Defence, Intelligence Services and other local and regional organisations.

An Olympic Security Commission will be set up for the Games, chaired by the Ministry of Interior and managed by the Secretary of State for Security. This Commission will be responsible for the security plan for the Games. With single command authority, the Commission will direct and control the entire security set up and coordinate the human and material resources necessary for effective delivery of these comprehensive security plans.

A Central Control Centre (C4I Centre) will be set up for the Games to coordinate and deliver all aspects of command, control, coordination, communication and intelligence.

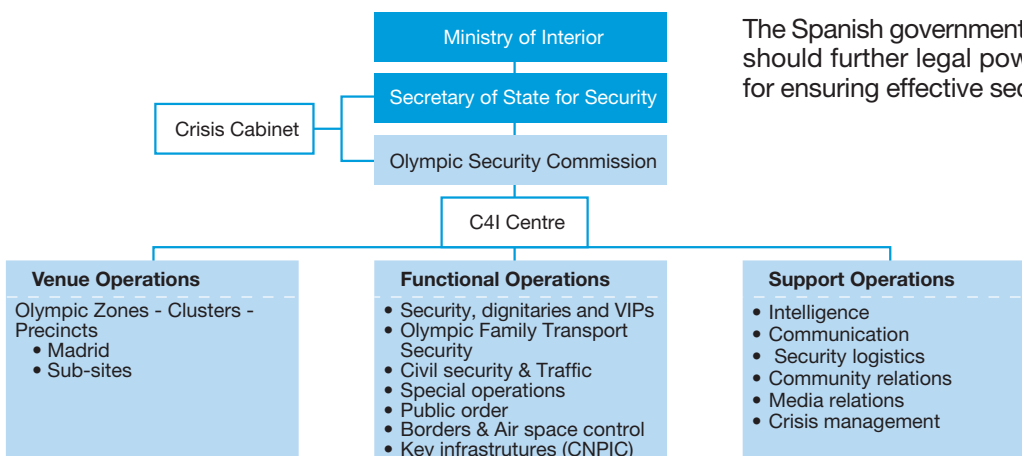
The proposed organisation of the security system is shown in the Figure 1 below.

b) What security resources do you plan to provide for the Olympic Games (human resources – public and/or private sector – and technology)?

The security plan for the Games will consist of an integrated system of public and private resources under the authority of the Olympic Security Commission. The main core of human security resources will comprise the Spanish National Security Forces (Spanish National Police Corps and Spanish Civil Guard Corps) who will work in cooperation with the local police, private security and security volunteers. These resources will be supported if necessary by the Armed Forces, including their Military Emergency Unit (MEU); a unit created to respond to serious emergency situations. Health and emergency services of the Spanish Regions will also cooperate with them as required.

Appropriate levels of security will be provided at all access points both inside and outside the venue perimeters. All access points will have physical site security resources, supported by a technologically advanced and tested control system.

Figure 1-Security system organisation



The clustering of Olympic venues into precincts will facilitate security and control systems. Public transport, telecommunications and service networks will also be taken into account. The design of the Olympic Village will allow for the introduction of special security measures using the most advanced technology.

Organisation	Forces
Nacional Police Force	18,000
Civil Guard	12,000
Defence Ministry	8,000
Local Police	9,500
Emergency services	6,000
Private security	8,000

These forces will be complemented by additional resources where required.

Within the Ministry of Interior, the National Centre for Key Infrastructures Protection (CNPIC) will elaborate both the General National Plan for the Olympic and Paralympic Games and the Territorial and Sectorial Infrastructure Protection Plans. For the implementation of those plans, new protocols of collaboration with the Ministry of Defence for the protection will be developed. NATO support will complement the Armed Forces presence if required.

Additionally, an Intelligence Service Agency, integrated by the National Antiterrorist Coordination Centre, the National Intelligence Centre (CNI) of the Ministry of Defence and Information Services from all security agencies will be created. This Agency will advise on information and intelligence to the Secretary of State for Security and will coordinate the international collaboration with the Foreign Intelligence Services.

c) Does legislation in your country permit an effective single management structure, whatever the provenance of the human and technical resources to be used?

Spanish legislation permits an effective single management structure in which both private and public security agencies participate. It is based on the model used at a number of events held in Spain, such as Barcelona 92, the America's Cup (Valencia 2007) and the EuroBasket Championships (Madrid 2007).

Would your government be willing to implement new laws in order to achieve an efficient structure and a security operation that is appropriate to the special circumstances of the Olympic Games?

The Spanish government would introduce new legislation should further legal powers be necessary or desirable for ensuring effective security operations for the Games.

Indíquese la población actual, así como la población estimada en 2016, en ciudad/región/país.

Madrid

Madrid es la capital de España y también la capital de una de las 17 Comunidades Autónomas que conforman la nación. Es la ciudad más poblada de España donde conviven más de 180 nacionalidades distintas, lo que la convierte en una ciudad muy acogedora y pluricultural. A lo largo de estos últimos años, un gran número de personas inmigrantes se han establecido en la capital y su entorno, para beneficiarse de una amplia gama de oportunidades laborales.

La población actual de Madrid asciende a 3.128.600 habitantes (Instituto Nacional de Estadística - INE 2006) y el aumento previsto para el año 2016 elevará esta cifra a 3.238.101.

Comunidad de Madrid

Actualmente el número de personas residentes en la Comunidad de Madrid asciende a 6.183.000 y se prevé un incremento de hasta 6.672.726 ciudadanos para el año 2016.

España

España es uno de los países más desarrollados y pluriculturales de Europa y cada año atrae a 54 millones de visitantes. Asimismo cabe destacar la amplia oferta de actividades culturales que organiza.

La población actual de España asciende a 44.708.964 habitantes y se prevé un aumento hasta 47.454.500 habitantes para el año 2016.

21. POPULATION

State the current population, as well as estimated population in 2016, for the following: city, region and country.

Madrid

Madrid is the capital of Spain and also the capital of one of the 17 Regions that make up the country. It is the most populated city in Spain and is home to over 180 different nationalities, which makes it a very welcoming and diverse city. Large numbers of immigrants have settled in the capital and its surrounding area in recent years to capitalise on a wide range of work opportunities.

The current population of Madrid is 3,128,600 residents (Spanish Statistics Institute - INE 2006), and this is forecast to increase to 3,238,101 by 2016.

Region of Madrid

The current population living within the metropolitan area of the Region of Madrid is 6,183,000 residents and this is forecast to increase to 6,672,726 by 2016.

Spain

Spain is one of the most developed and diverse countries in Europe and attracts 54 million visitors per year. It also offers a wide range of cultural activities.

The current population of Spain is 44,708,964 residents and this is forecast to increase to 47,454,500 by 2016.

a) Valoración de las condiciones ambientales actuales de su ciudad/región

Madrid es una ciudad en la que el concepto de desarrollo sostenible ya es una realidad. El pujante crecimiento económico de Madrid y el extraordinario proceso de integración social que lo ha acompañado ha sido posible gracias a la apuesta de la ciudad por la sostenibilidad medioambiental y humana. Madrid está demostrando que desarrollo económico, integración social y mejora ambiental son objetivos compatibles.

La ciudad de Madrid, situada entre dos reservas naturales, cuenta con más de 21.000 hectáreas de zonas verdes y más de 300.000 árboles. Todos los ciudadanos madrileños disponen de una zona verde a menos de 10 minutos de su hogar. Los parques, que cubren más de un tercio de la superficie de la ciudad son también sus “pulmones”; una reserva urbana de biodiversidad y un lugar para que residentes y visitantes disfruten y participen en diversas actividades deportivas y lúdicas. También constituye el hábitat de más de 80 especies de aves registradas.

Estamos poniendo en práctica un programa de renovación urbana, que incluye un proyecto de recuperación del río Manzanares para nuestros ciudadanos, que ya ha transformado 50 hectáreas de áreas asfaltadas, por donde circulaban diariamente miles de vehículos, en una zona verde con más de 40.000 nuevos árboles.

El agua de Madrid procede de la cercana Sierra de Guadarrama y es conocida por su calidad. Toda el agua utilizada se recicla para destinarla al riego de las zonas verdes de la ciudad, así como para la limpieza de las calles.

Nuestras políticas medioambientales y la apuesta por nuevas tecnologías, unidos a los altos niveles de educación y concienciación existentes, permiten que los sistemas de gestión de residuos y la calidad del aire de la ciudad respondan a las exigencias europeas. Estos instrumentos, junto con la innovación de fuentes energéticas y un firme compromiso con la movilidad sostenible, son la base de nuestros esfuerzos destinados a combatir el cambio climático.

b) Detalles de los proyectos medioambientales actuales y de su organización

Sabemos que el crecimiento económico, la mejora social y la protección del medioambiente requieren un esfuerzo constante, y para acometerlo, hemos adoptado la Agenda 21 local como herramienta para la planificación de la sostenibilidad urbana.

También hemos puesto en práctica estrategias específicas en materia de movilidad, espacios públicos, energía y cambio climático, uso eficiente de agua y mejora de la calidad del aire. La Estrategia Local para la Calidad del Aire 2006-2010 incluye la limitación del tráfico urbano y la promoción del transporte público y el uso eficiente de la energía doméstica, con la finalidad de mejorar la calidad de vida “vanguardista” de los residentes. Nuestras estrategias orientan la renovación

global de la ciudad, otorgando prioridad a la recuperación de espacios para la práctica del deporte y el ocio.

c) Evaluación del impacto medioambiental de la organización de los Juegos Olímpicos en Madrid

La organización de los Juegos reportará una serie de mejoras medioambientales a la ciudad y servirá de catalizador para impulsar el crecimiento sostenible de la ciudad. Se propiciará la aceleración de la regeneración urbana y obteniendo resultados superiores. Proponemos que el legado de los Juegos proyecte la ciudad como modelo a seguir desde la perspectiva de sostenibilidad. Los Juegos servirán de catalizador, entre otros, para:

- Nuevos espacios urbanos de integración multicultural e intergeneracional mediante la conversión de 780 hectáreas degradadas en espacios verdes destinados a la práctica del deporte, así como al ocio y la recreación.
- El uso de la innovación y la tecnología para dotar a la ciudad de un nuevo motor energético basado en el ahorro, la eficiencia y las fuentes renovables.
- Proyectos que respaldarán el desarrollo de una economía baja en carbono para la ciudad.
- Una Villa Olímpica que constituirá un ejemplo de desarrollo urbano sostenible dejando un legado social y ecológico a la ciudad. Proporcionará un modelo de desarrollo urbano a otras ciudades, donde la calidad medioambiental y el deporte desempeñarán un papel crucial.

Además, los Juegos también dejarán un legado social que permitirá mejorar la calidad de vida de sus habitantes; contribuirán a crear un entorno más sano para los ciudadanos, en el que se sentirán más unidos y comprometidos con su ciudad y sus vecinos.

d) ¿Se han realizado estudios de impacto medioambiental en las sedes propuestas y la legislación les exige llevar a cabo estudios de impacto medioambiental? Si es así, ¿en qué etapa de la planificación?

Hemos considerado los criterios ambientales de las distintas sedes Olímpicas como parte del desarrollo de nuestra candidatura para albergar la sede de los Juegos. Si Madrid se convierte Ciudad Candidata, llevaremos a cabo nuevos estudios.

Los estudios de impacto medioambiental deben realizarse obligatoriamente según las legislaciones española y europea. Se realizará una evaluación medioambiental estratégica de todas las sedes Olímpicas. Evaluaremos su accesibilidad, la minimización huella de carbono en las sedes y la instauración de medidas para maximizar la eficiencia medioambiental.

22. ENVIRONMENT

a) Assessment of current environmental conditions in Madrid.

The concept of sustainable development is already well developed in our city. There is strong economic growth and the process of social integration builds on our commitment to environmental and human sustainability. We are showing that economic development, social integration and environmental improvement are compatible objectives.

The City of Madrid, located between two natural reserves, has more than 21,000 hectares of green spaces and over 300,000 trees. Everyone in Madrid has a green space less than 10 minutes from their home. The parks, which cover more than a third of the surface area of the city are also its 'lungs'; a bio-diverse urban reserve and a place for residents and visitors to enjoy and take part in sport and recreation. They are also home to more than 80 registered species of birds.

We are implementing an urban renewal programme, including a project to recover the Manzanares river for our people. This project has transformed 50 hectares of paved areas used by thousands of vehicles each day, into a green space with more than 40,000 new trees.

Madrid's water comes from the nearby Sierra de Guadarrama and is renowned for its quality. After use, all water is recycled and used to water the city's unique green areas and to wash down the streets.

Our environmental policies and the use of new technologies, together with high levels of education and awareness, keep the city's air quality and waste management systems in line with European standards and requirements. These systems, together with the use of innovative energy sources and a firm commitment to sustainable transportation, are the basis for our efforts to combat climate change.

b) Details of ongoing environmental projects and their organisation.

We recognise that economic growth, social improvement and the protection of the environment require constant effort and to address this, we have adopted a local Agenda 21 as a tool for planning urban sustainability.

We have also implemented specific strategies in areas such as mobility, public spaces, energy and climate change, the efficient use of water and enhancing air quality. For example, the Local Strategy for Air Quality 2006-2010 includes limitation of urban traffic and the promotion of public transport and efficient use of domestic energy, in order to improve the 'state of the art' quality of life for residents. Our strategies guide the global renewal of the city, with priority given to recovering spaces for sport, leisure and recreation.

c) Assessment of the environmental impact of staging the Olympic Games in Madrid.

The Games will provide a range of environmental benefits to the city and will provide a catalyst to boost the sustainable growth of the city. Urban regeneration will be accelerated and the resultant outcomes will be enhanced. We propose that the legacy of the Games will establish the city as a good practice example in terms of sustainability. For example, the Games will provide a catalyst for:

- New urban spaces for multi-cultural and multi-generational integration by converting 780 degraded hectares into green spaces for sport, leisure and recreation.
- The use of innovation and technology to give the city a focus based on energy savings, efficiency and the use of renewable energy sources.
- Projects that will support the development of a low carbon economy for the city.
- An Olympic Village that will be an example of sustainable urban development, leaving a social and ecological legacy for the city. It will provide a model of urban development for other cities where environmental quality and sport will play a large role.

In addition, the Games will also leave soft legacies to enhance the quality of life of its inhabitants; a healthier environment for the people, where they feel closer and more committed to their city and to their neighbours.

d) Have environmental impact studies been carried out on any of the proposed venues and does legislation require you to carry out environmental impact studies? If so, at what stage of planning?

We have considered environmental criteria for the Olympic venues as part of the development of our application to host the Games. Further studies will be implemented if we achieve Candidate City status.

Environmental impact studies are compulsory to comply with both Spanish and European legislation. A strategic environmental evaluation will be carried out for all Olympic venues. For each of the proposed venues, we will evaluate accessibility, minimise the carbon footprint and implement measures to maximise environmental efficiency.

Ver Tablas 5.1, 5.2 y 5.3 en la página 70 en los anexos.

**See Charts 5.1, 5.2 and 5.3 on page 71
in the appendices.**

a) ¿Cuál es la opinión pública general en su ciudad/región y su país hacia el proyecto de celebración de los Juegos Olímpicos propuesto?

Los españoles, en general, y los madrileños, en particular, avalan la candidatura a los Juegos Olímpicos y Paralímpicos (los Juegos) de 2016 en Madrid. El entusiasmo y la pasión que nuestros ciudadanos sienten por el deporte y por los Juegos se demuestran diariamente a través del apoyo incondicional que prestan a todos los eventos deportivos celebrados en Madrid.

La encuesta realizada para evaluar el nivel de apoyo a la candidatura incluye las preguntas siguientes:

P1. - ¿Sabe vd. si Madrid se presenta como candidata a sede de los Juegos Olímpicos de 2016?

P2. - ¿Le gustaría que Madrid fuera elegida sede de los Juegos Olímpicos de 2016?

El tamaño de muestra de la encuesta es de 3.000 cuestionarios distribuidos del modo siguiente: Madrid capital (1.000), Comunidad de Madrid (1.000) y resto de España (1.000), con selección aleatoria y cuotas por sexo y edad proporcionales al censo total de la población. La encuesta se realizó entre el 26 de noviembre y el 6 de diciembre de 2007 por una agencia de investigación independiente y de reconocido prestigio.

Los resultados de la encuesta fueron altamente positivos, con siete de cada ocho madrileños (87,3%) conocedores de la candidatura de Madrid a sede de los Juegos. Las cifras correspondientes a la Comunidad de Madrid (85,2%) y a España (67,5%) también confirman el alto nivel de conocimiento de nuestra candidatura.

El entusiasmo de los madrileños también se pone claramente de manifiesto en las respuestas a la segunda pregunta, en la que el 86,7% de los madrileños indicaron que les gustaría que los Juegos de 2016 se celebraran en su ciudad. Las cifras de la Comunidad de Madrid (88,4%) y de España (89,1%) revelan que nuestra candidatura es un proyecto de alcance nacional que cuenta con el respaldo de todo el país.

Las personas entrevistadas creen que los Juegos generarán un amplio abanico de ventajas; entre ellas: mejora de las infraestructuras, mayor prestigio internacional y beneficios económicos, especialmente en materia de empleo y turismo, junto con diversos beneficios para el deporte español. La encuesta también confirmó el entusiasmo suscitado entre la gente ante la posibilidad de que los Juegos se celebren en la capital. El sondeo reveló que la candidatura cuenta con el mismo respaldo por parte de hombres que de mujeres y de todos los grupos sociales.

b) ¿Qué oposición se plantea a su proyecto?

No se conoce que exista ningún tipo de oposición a nuestro proyecto. El apoyo de los gobiernos nacional, de la comunidad de Madrid y municipal contempla el soporte de todos los partidos políticos.

24. PUBLIC OPINION

a) What is the general public opinion in your city/region and country towards your Project of hosting the Olympic Games?

The Spanish, in general, and the madrileños in particular, support the hosting of the Olympic and Paralympic Games (the Games) in 2016 in Madrid. The enthusiasm and passion of our citizens for sport and for the Games is frequently demonstrated by their support for the many sport events hosted in Madrid.

The questionnaire used to assess the level of awareness and support for our bid included the following questions:

Q1. - Do you know whether Madrid is bidding to host the 2016 Olympic Games?

Q2. - Would you like Madrid to be chosen to host the Olympic Games in 2016?

The survey involved a sample size of 3000 questionnaires covering Madrid City (1000), Madrid Region (1000) and the rest of Spain (1000), using random selection and quotas for sex and ages proportional to the total population census. It was conducted between 26 November and 6 December 2007, by an independent and recognised research agency.

The results of the survey were extremely positive, with seven out of eight madrileños (87.3%) aware that Madrid is bidding for the Games. The figures for the Madrid Region (85.2%) and Spain (67.5%) also confirm the high level of awareness of our bid.

The enthusiasm of the madrileños is also clearly shown by the responses to the second question where 86.7% of Madrid residents indicated that they would like Madrid to host the Games in 2016. The figures for the Madrid Region (88.4%) and Spain (89.1%) show that our bid is a national project and has the support of the whole country.

The people surveyed believe that the Games will generate a range of benefits including infrastructure improvements, greater international prestige and economic benefits particularly in terms of employment and tourism, together with a range of benefits to Spanish sport. The survey also confirmed how excited the people are about the Games coming to the city. The research showed that our bid is backed equally by men and women and covers all social groups.

b) What opposition is there to your project? Please detail

We are not aware of any opposition to our project. The support of national, regional and local government includes support from all political parties.

¿Qué experiencia han tenido en la celebración de eventos deportivos internacionales y de acontecimientos multideportivos?

Contamos con una contrastada experiencia en materia de organización y ejecución exitosa de los más importantes eventos deportivos internacionales.

Una amplia variedad de disciplinas Olímpicas han elegido Madrid como sede de sus Campeonatos Europeos y Mundiales, algunas de las cuales se nombran a continuación. Estos eventos generaron un extraordinario apoyo público y suscitaron un enorme interés por parte de los medios de comunicación.

Además, España también ha sido o tiene previsto ser escenario de destacados eventos deportivos y multideportivos internacionales, entre los que se encuentran los siguientes:

- Universiada (Palma de Mallorca, julio de 1999).
- Campeonatos del Mundo de Atletismo (Sevilla, agosto de 1999).
- Juegos Ecuéstres Mundiales (Jerez, septiembre de 2002).
- Campeonatos del Mundo de Natación, FINA (Barcelona, julio de 2003).
- Campeonatos del Mundo de Vela ISAF Masculinos (Cádiz, septiembre de 2003).
- Juegos del Mediterráneo (Almería, junio-julio de 2005).
- Festival Olímpico de la Juventud Europea (Jaca, febrero de 2007).
- Copa de América (Valencia, abril-julio de 2007).
- Campeonatos del Mundo en pista cubierta, IAAF (Valencia, marzo de 2008).
- Campeonatos de Europa de Atletismo (Barcelona, julio-agosto de 2010).

El respaldo incondicional de instituciones políticas y deportivas, unido a las excepcionales condiciones y la magnífica calidad de las infraestructuras y alojamientos que ofrece Madrid, la hacen merecedora de la confianza depositada por las federaciones internacionales como organizadora de eventos deportivos de gran magnitud.

La sociedad madrileña, con un gran arraigo deportivo y cultural, acostumbrada a vivir manifestaciones deportivas de gran relevancia, aporta también su experiencia social a la celebración de cualquier competición, respetando los valores, las normas y el comportamiento que exige un gran evento deportivo de alto nivel.

Indique un máximo de diez eventos de gran relevancia celebrados durante los últimos diez años, indicando sus fechas respectivas.

Lista de los diez principales eventos en los diez últimos años

Deporte	Campeonato	Fecha
Baloncesto	Campeonatos de Europa Masculinos	Septiembre 2007
Bádminton	Campeonatos del Mundo	Septiembre 2006
Hockey	Campeonatos del Mundo Femeninos	Septiembre 2006
Ciclismo	Campeonatos del Mundo	Septiembre 2005
Tiro con arco	Campeonatos del Mundo	Junio 2005
Taekwondo	Campeonatos del Mundo	Abril 2005
Atletismo	Campeonatos de Europa en pista cubierta	Marzo 2005
Natación	Campeonatos de Europa	Mayo 2004
Voleibol	Final de la Liga Mundial FIVB	Julio 2003
Gimnasia	Campeonatos del Mundo Femenino	Septiembre 2001

25. EXPERIENCE

What experience have you had in hosting international sports events and multi-sports events?

We have proven experience in the successful organisation and delivery of a range of high profile international sporting events.

A wide range of Olympic sporting disciplines have chosen Madrid to host their World and European Championships and some of these are listed below. These events have generated overwhelming public support and huge media interest.

In addition, Spain has also hosted or is due to host many large international sporting and multi-sport events including:

- Universiade (Palma de Mallorca, July 1999).
- World Athletics Championship (Sevilla, August 1999).
- World Equestrian Games (Jerez, September 2002).
- FINA World Championships (Barcelona, July 2003).
- Men 2003 ISAF World Championships Sailing (Cádiz, September 2003).
- Mediterranean Games (Almería, June-July 2005).
- European Youth Olympic Festival (Jaca, February 2007).
- America's Cup (Valencia, April-July 2007).
- IAAF World Indoor Championship (Valencia, March 2008).
- European Athletics Championships (Barcelona, July-August 2010).

The unconditional support of political and sports institutions, along with exceptional conditions, high quality infrastructure and accommodation mean that the International Federations have total confidence in Madrid as an organiser of sporting events at the highest level.

Live sporting events have been an integral part of life for the people of Madrid for a long time. They support the hosting of all events by respecting the values, rules and behaviour required for a high level sporting event.

List a maximum of ten major events over the last ten years, indicating dates.**List of mayor ten events over the last ten years.**

Sport	Championship	Date
Basketball	European Mens Championships	September 2007
Badminton	World Championships	September 2006
Hockey	Womens World Championships	September 2006
Cycling	World Championships	September 2005
Archery	World Championships	June 2005
Taekwondo	World Championships	April 2005
Athletics	European Indoor Championships	March 2005
Swimming	European Championships	May 2004
Volleyball	FIVB World League Finals	July 2003
Gymnastics	Womens World Championships	September 2001





**LA MANO DEL LEGADO
THE LEGACY HAND**

DIAGRAMA DE COLECTIVOS IMPLICADOS / STAKEHOLDER DIAGRAM



PLANO B1

EL PARQUE OLÍMPICO

MAP B1

THE OLYMPIC PARK

CÓDIGO DE COLOR

 EXISTENTE, NO NECESARIOS TRABAJOS PERMANENTES
EXISTING NO PERMANENT WORKS

 EXISTENTE, NECESARIOS TRABAJOS PERMANENTES
EXISTING PERMANENT WORKS

COLOUR CODE

 PLANEADO
PLANNED

 ADICIONAL
ADDITIONAL

EL PARQUE OLÍMPICO

 ATLETISMO
ATHLETICS

 CICLISMO EN PISTA
CYCLING

 GIMNASIA ARTÍSTICA
ARTISTIC GYMNASTICS

 GIMNASIA TRAMPOLÍN
TRAMPOLINE

 HOCKEY
HOCKEY

 NATACIÓN
SWIMMING

THE OLYMPIC PARK

 NATACIÓN SALTOS
DIVING

 NATACIÓN SINCRONIZADA
SYNCHRONISED SWIMMING

 NATACIÓN WATERPOLO
WATER POLO

 RUTAS DE ACCESO
ACCESS ROUTES

 PERÍMETRO DE SEGURIDAD
SECURITY PERIMETER FENCE LINE

 VILLA OLÍMPICA
OLYMPIC VILLAGE

 ÁREA DE HOSPITALIDAD
HOSPITALITY VILLAGE

 PRINCIPALES ESTACIONES DE METRO
MAIN SUBWAY STATIONS

 PRINCIPALES ESTACIONES DE TREN
MAIN TRAIN STATIONS

 ANILLO VERDE CICLISTA
CYCLING GREEN RING

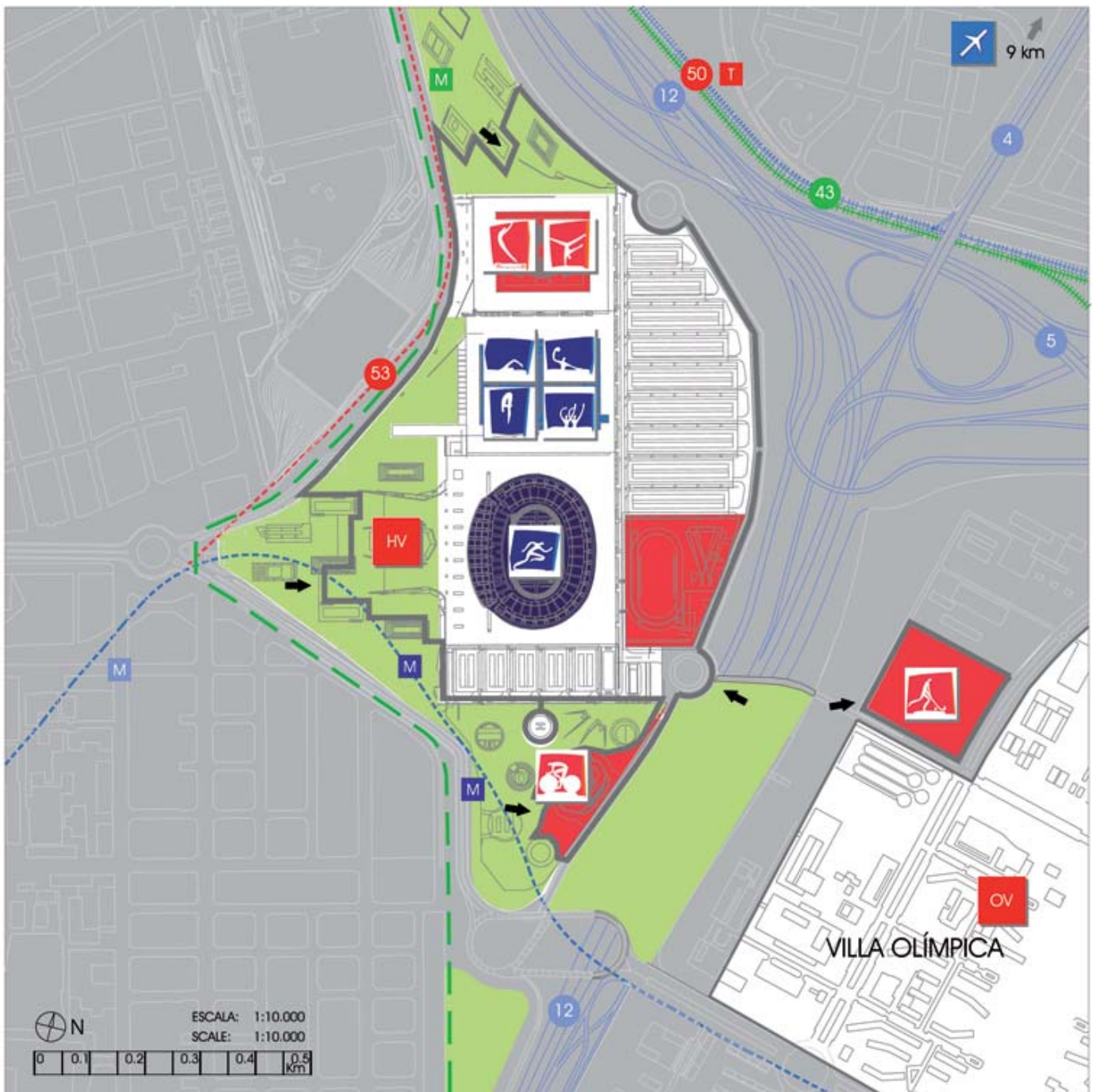
 AUTOPISTAS
MOTORWAYS

 PRINCIPALES ARTERIAS
URBANAS
URBAN NETWORK

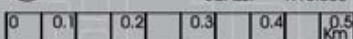
 TREN DE CERCANÍAS
SUBURBAN RAIL

 METRO
SUBWAY

 METRO LIGERO
LIGHT RAIL



ESCALA: 1:10.000
SCALE: 1:10.000



IFEMA RECINTO FERIAL



IFEMA MADRID EXHIBITION CENTER



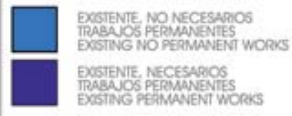
PLANO B2

IFEMA
RECINTO FERIAL

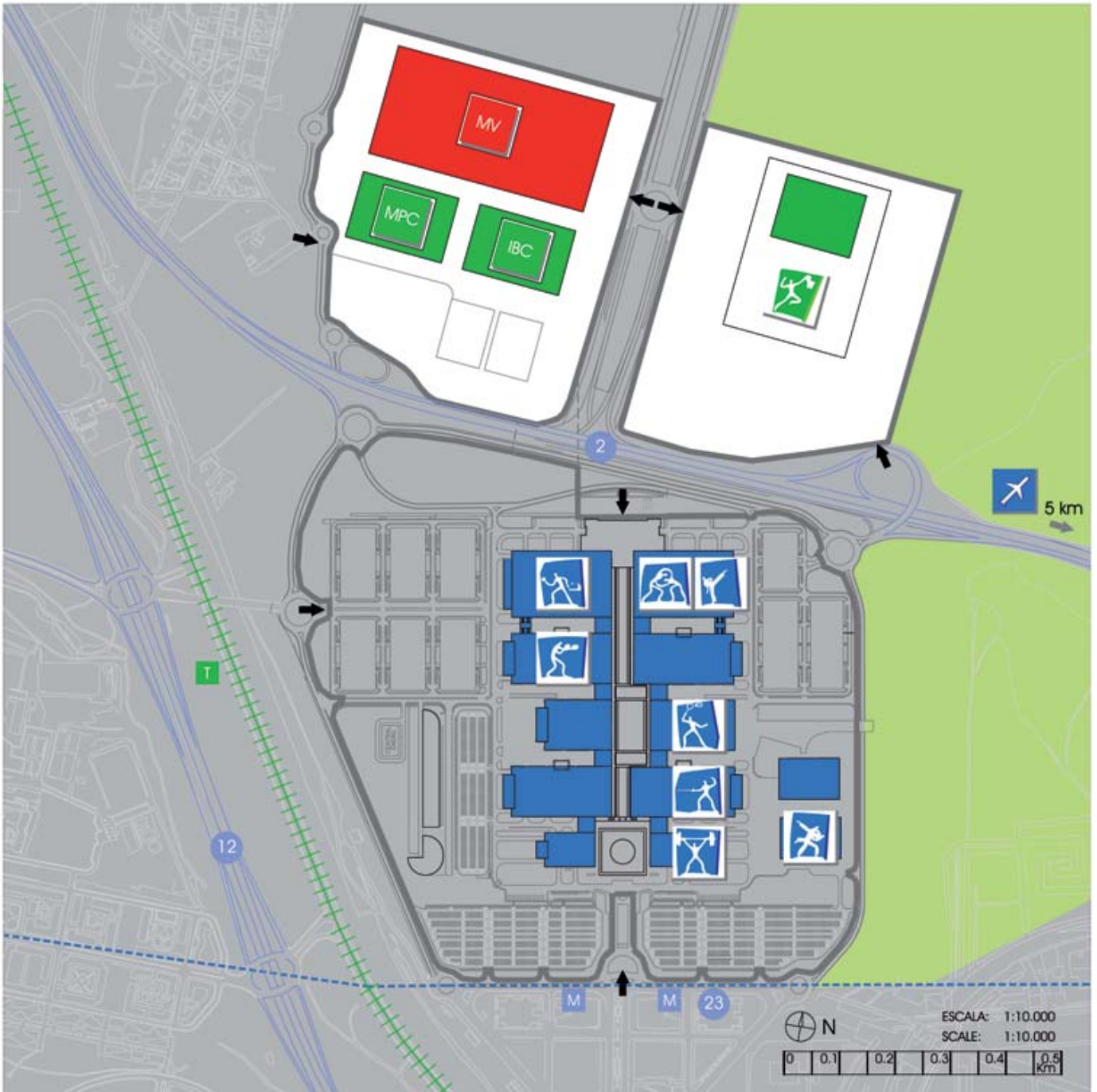
MAP B2

IFEMA
MADRID EXHIBITION CENTER

CÓDIGO DE COLOR



COLOUR CODE




PLANO B3


CLUB DE CAMPO

MAP B3

CLUB DE CAMPO

CÓDIGO DE COLOR

 EXISTENTE, NO NECESARIOS TRABAJOS PERMANENTES
EXISTING NO PERMANENT WORKS

 EXISTENTE, NECESARIOS TRABAJOS PERMANENTES
EXISTING PERMANENT WORKS

COLOUR CODE

 PLANEADO
PLANNED

 ADICIONAL
ADDITIONAL

CLUB DE CAMPO



PENTATLÓN MODERNO
MODERN PENTATHLON



TIRO CON ARCO
ARCHERY

 RUTAS DE ACCESO
ACCESS ROUTES

 PERÍMETRO DE SEGURIDAD
SECURITY PERIMETER FENCE LINE

 PRINCIPALES ESTACIONES DE METRO
MAIN SUBWAY STATIONS

 PRINCIPALES ESTACIONES DE TREN
MAIN TRAIN STATIONS

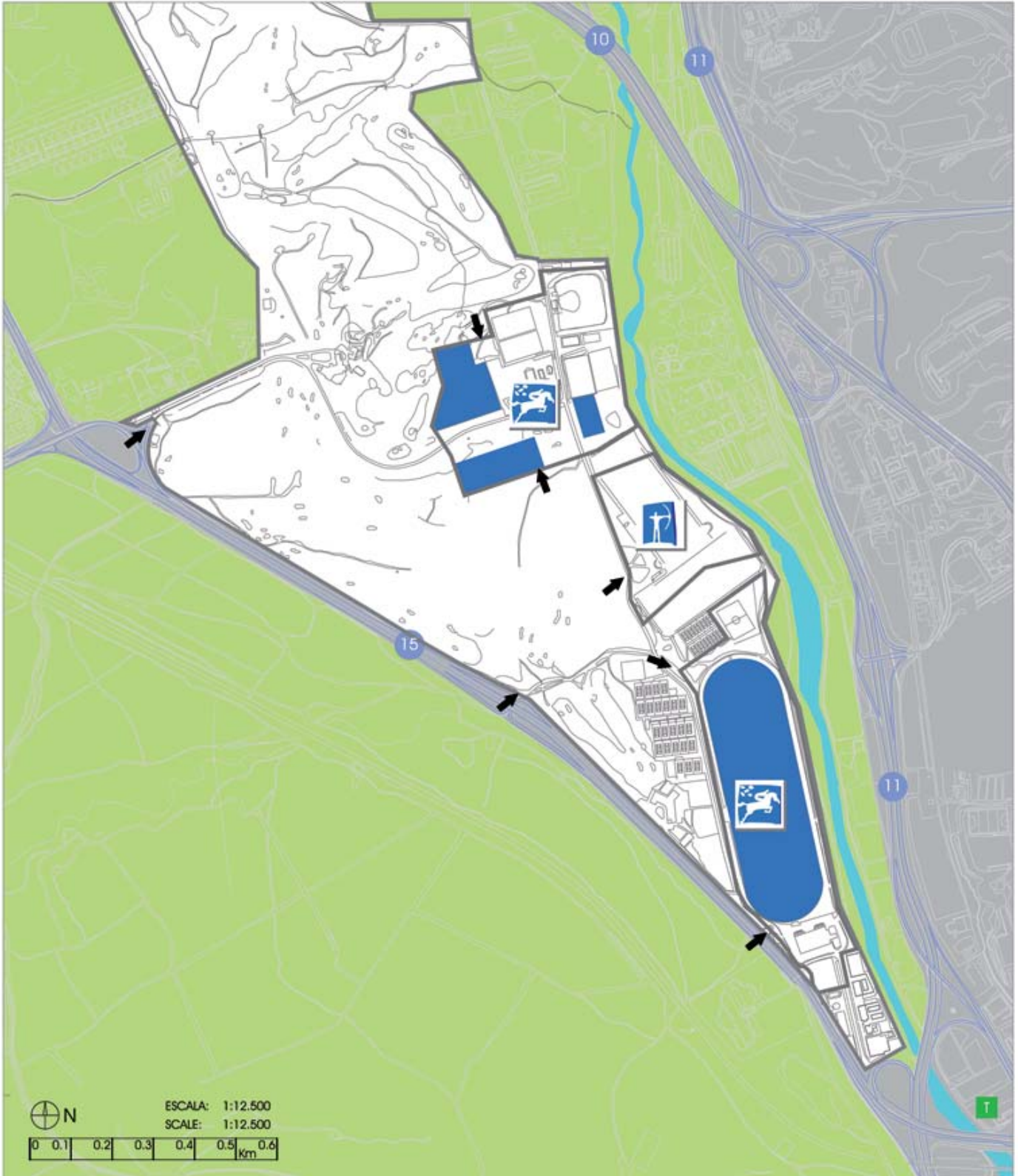
 AUTOPISTAS
MOTORWAYS

 PRINCIPALES ARTERIAS
URBANAS
URBAN NETWORK

 TREN DE CERCANÍAS
SUBURBAN RAIL

 METRO
SUBWAY

 METRO LIGERO
LIGHT RAIL



CASA DE CAMPO

-  CICLISMO MOUNTAIN BIKE
CYCLING MOUNTAIN BIKE
-  GIMNASIA RÍTMICA
RHYTHMIC GYMNASTICS
-  RUTAS DE ACCESO
ACCESS ROUTES
-  PERÍMETRO DE SEGURIDAD
SECURITY PERIMETER FENCE LINE
-  PRINCIPALES ESTACIONES DE METRO
MAIN SUBWAY STATIONS
-  PRINCIPALES ESTACIONES DE TREN
MAIN TRAIN STATIONS
-  PRINCIPALES ESTACIONES DE AUTOBÚS
MAIN BUS STATIONS



TRIATLÓN
TRIATHLON



VOLEY PLAYA
BEACH VOLLEYBALL

-  AUTOPISTAS
MOTORWAYS
-  PRINCIPALES ARTERIAS
URBANAS
URBAN NETWORK
-  TREN DE CERCAÑAS
SUBURBAN RAIL
-  METRO
SUBWAY
-  METRO LIGERO
LIGHT RAIL



PLANO B4

CASA DE CAMPO

MAP B4

CASA DE CAMPO

CÓDIGO DE COLOR

-  EXISTENTE, NO NECESARIOS
TRABAJOS PERMANENTES
EXISTING NO PERMANENT WORKS
-  EXISTENTE, NECESARIOS
TRABAJOS PERMANENTES
EXISTING PERMANENT WORKS

COLOUR CODE

-  PLANEADO
PLANNED
-  ADICIONAL
ADDITIONAL

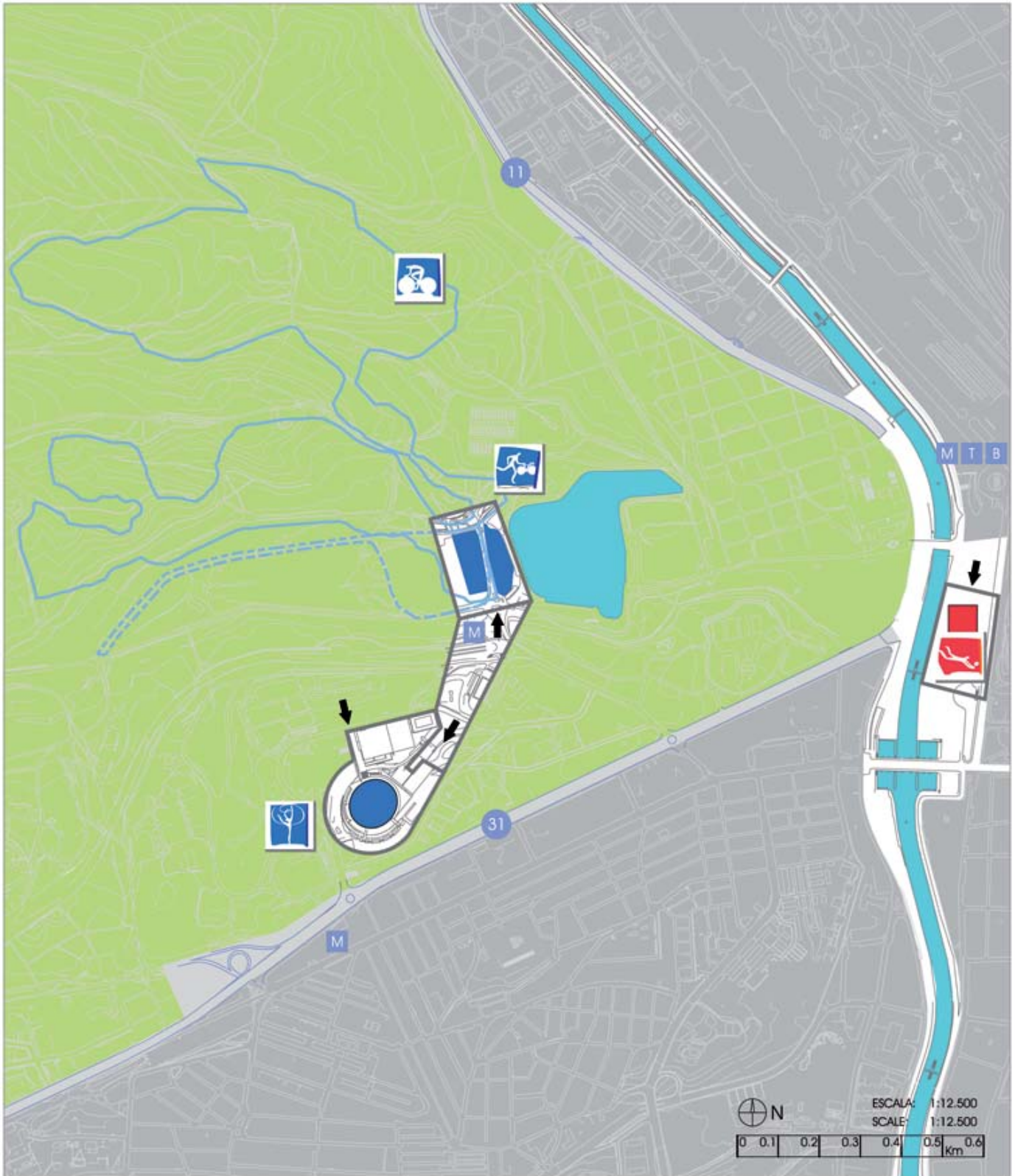


TABLA 1: SEDES DE COMPETICIÓN

TABLAS 1.1 a 1.4

TABLA 1.1 Sedes existentes, sin necesidad de remodelación.

Sedes de Competición	Deporte / Disciplina	Capacidad de aforo	Fecha de Construcción / remodelación	
			Fecha inicio de la construcción	Fecha de la reforma
IFEMA Pabellón 2	Halterofilia	5.000	1991	2007
IFEMA Pabellón 4	Esgrima	4.000	1991	2007
IFEMA Pabellón 6	Bádminton	6.000	1991	2007
IFEMA Pabellón 7	Boxeo	6.000	1991	2007
IFEMA Pabellón 9	Tenis de Mesa	5.000	2002	-
IFEMA Pabellón 10	Taekwondo	8.000	2002	-
	Judo	8.000		
IFEMA Pabellón 14	Lucha	8.000	2007	-
Palacio de los Deportes	Balonmano	14.000	2004	-
Club de Campo Villa de Madrid	Pentatlón (Tiro/Esgrima)	3.000	1932	2006
	Pentatlón (Natación)	12.000		
	Pentatlón (Hípica/Atletismo)	10.000		
	Tiro con Arco	5.000		
Telefónica Madrid Arena	Gimnasia (Rítmica)	10.000	2004	-
Casa de Campo	Ciclismo (Mountain Bike)	2.000	1998	-
Casa de Campo	Triatlón	2.500		-
Estadio Santiago Bernabeu	Fútbol (Finales)	90.000	1947	2001
Estadio Olímpico de Montjuic (Barcelona)	Fútbol (Preliminares)	56.000	1928	1989
Estadio de La Rosaleda (Málaga)	Fútbol (Preliminares)	37.000	1941	2002
Estadio de Palma de Mallorca (Mallorca)	Fútbol (Preliminares)	23.000	1999	-

TABLA 1.2 Sedes existentes, con necesidad de remodelación.

Sede de Competición	Deporte / Disciplina	Capacidad de aforo	Construcción permanente					Financiación (pública/privada/conjunta)
			Fecha inicial de construcción	Fecha de remodel.	Fecha de las remodelaciones		Coste de los trabajos de las obras (en USD 2007)	
					Fecha inicio	Fecha final		
Estadio Olímpico	Atletismo	70.000	1994	-	2009	2013	238.000.000	Conjunta
Centro Acuático	Natación	12.000	2005	-	-	2010	250.000.000	Pública
	Salto	6.000						
	Waterpolo	12.000						
Centro de Tenis del Manzanares	Natación sincronizada	5.000	2005	-	-	2009	206.000.000	Pública
	Tenis - pista central	12.000						
	Tenis - pista 1	5.000						
	Tenis - pista 2	3.000						
Hipódromo de La Zarzuela	Hípica	12.000	1936	-	2008	2010	36.000.000	Privada
Estadio Arcangel Municipal (Córdoba)	Fútbol (Preliminares)	23.000	1994	-	2005	2010	95.000.000	Pública
Estadio Romano (Mérida)	Fútbol (Preliminares)	20.500	1995	-	2012	2013	4.500.000	Pública
Valencia	Vela	250	2006	-	2008	2009	41.000.000	Pública

TABLA 1.3 Sedes a construir - obras permanentes.

Sede de competición	Deporte / Disciplina	Capacidad de aforo	Sede planificada o adicional	Construcciones			Financiación
				Fecha de inicio	Fecha final	Coste de las Obras (en USD 2007)	
Pabellón del Real Madrid*	Baloncesto	20.000	Planificada	2008	2010	193.000.000	Privada
Pabellón de Coslada*	Voleibol	15.000	Planificada	2010	2012	68.000.000	Privada
Circuito BMX*	Ciclismo (BMX)	5.000	Planificada	2009	2010	7.500.000	Pública
Canal de Piragüismo de Aranjuez*	Piragüismo	10.000	Planificada	2010	2012	50.000.000	Pública
Pabellón Olímpico	Gimnasia (artística) Gimnasia (trampolín)	12.000	Adicional	2013	2015	64.000.000	Pública
Centro de tiro de Paracuellos	Tiro (rifle y pistola)	3.000	Adicional	2011	2013	29.000.000	Pública
	Tiro al plato	3.000					
Velódromo Olímpico	Ciclismo (pista)	5.000	Adicional	2012	2014	18.000.000	Pública
Centro de Hockey	Hockey (campo 1)	10.000	Adicional	2013	2014	12.000.000	Pública
	Hockey (campo 2)	5.000					
Canal sur de remo de Madrid/Getafe	Remo	12.000	Adicional	2011	2013	80.000.000	Pública
Parque de aguas bravas de La Gavia	Piragüismo (slalom)	8.000	Adicional	2011	2013	14.000.000	Pública

* Planificadas: sedes que serán construidas con independencia de la concesión de los Juegos Olímpicos
 Adicionales: sedes que serán construidas si se conceden los Juegos Olímpicos

TABLA 1.4 Sedes a construir - sólo construcciones temporales.

Sedes de competición	Deportes / Disciplina	Capacidad de aforo	Construcciones			Financiación
			Fecha de inicio	Fecha de finalización	Coste de las Obras (en USD 2007)	
Sede para Voley playa	Voley playa	12.000	2015	2016	16.000.000	Pública
Triatlón (Casa Campo)	Ciclismo (Ruta)	1.000	2016	2016	750.000	Pública

CHART 1: COMPETITION VENUES

CHARTS 1.1 to 1.4

CHART 1.1 Existing competition venues - no permanent works required.

Competition venue	Sport / Discipline	Gross seating capacity	Construction / Upgrade	
			Original date of construction	Date of upgrade (if applicable)
IFEMA Exhibition Centre Pavillion 2	Weightlifting	5,000	1991	2007
IFEMA Exhibition Centre Pavillion 4	Fencing	4,000	1991	2007
IFEMA Exhibition Centre Pavillion 6	Badminton	6,000	1991	2007
IFEMA Exhibition Centre Pavillion 7	Boxing	6,000	1991	2007
IFEMA Exhibition Centre Pavillion 9	Table Tennis	5,000	2002	-
IFEMA Exhibition Centre Pavillion 10	Taekwondo	8,000	2002	-
	Judo	8,000		
IFEMA Exhibition Centre Pavillion 14	Wrestling	8,000	2007	-
Palacio de Deportes (Sports Complex)	Handball (Preliminaries / Finals)	14,000	2004	-
Club de Campo Villa de Madrid	Pentathlon (Shooting / Fencing)	3,000	1932	2006
	Pentathlon (Swimming)	12,000		
	Pentathlon (Ride / Run)	10,000		
	Archery	5,000		
Madrid Arena Pavillion	Gymnastics (Rhythmic)	10,000	2004	-
Casa de Campo Centre	Cycling (Mountain Bike)	2,000	1998	-
Casa de Campo Centre	Triathlon	2,500		-
Santiago Bernabeu Stadium	Football (Finals)	90,000	1947	2001
Olimpic Stadium ad Montjuic (Barcelona)	Football (Preliminaries)	56,000	1928	1989
La Rosaleda Stadium (Málaga)	Football (Preliminaries)	37,000	1941	2002
Palma de Mallorca Stadium (Mallorca)	Football (Preliminaries)	23,000	1999	-

CHART 1.2 Existing competition venues - permanent works required.

Competition venue	Sport / Discipline	Gross seating capacity	Permanent works				Source of financing (public/private/joint)	
			Original date of construction	Date of upgrade	Dates of permanent work required			Cost of permanent work required (in USD 2007)
					Start date	Finish date		
Olympic Stadium	Athletics	70,000	1994	-	2009	2013	238,000,000	Joint
Olympic Aquatics Centre	Swimming	12,000	2005	-	-	2010	250,000,000	Public
	Diving	6,000						
	Water polo	12,000						
	Synchronised swimming	5,000						
Manzanares Park Tennis Centre	Tennis - centre court	12,000	2005	-	-	2009	206,000,000	Public
	Tennis - court 1	5,000						
	Tennis - court 2	3,000						
	Tennis - court 3 to 9	250						
La Zarzuela Racecourse	Equestrian	12,000	1936	-	2008	2010	36,000,000	Private
Arcángel M. Stadium (Córdoba)	Football (Preliminaries)	23,000	1994	-	2005	2010	95,000,000	Public
Stadium Romano (Mérida)	Football (Preliminaries)	20,500	1995	-	2012	2013	4,500,000	Public
Valencia	Sailing	250	2006	-	2008	2009	41,000,000	Public

CHART 1.3 Competition venues to be built - permanent.

Competition venue	Sport / Discipline	Gross seating capacity	Planned or additional venue*	Construction			Source of financing
				Start date	Finish date	Cost of works (in USD 2007)	
Real Madrid's Basketball Pavillion*	Basketball	20,000	Planned	2008	2010	193,000,000	Private
Coslada Pavillion*	Volleyball	15,000	Planned	2010	2012	68,000,000	Private
BMX Circuit*	Cycling (BMX)	5,000	Planned	2009	2010	7,500,000	Public
Aranjuez Canoeing Channel*	Canoe/Kayak (Flatwater)	10,000	Planned	2010	2012	50,000,000	Public
Olympic Pavillion	Gymnastics (Artistic)	12,000	Additional	2013	2015	64,000,000	Public
Olympic Shooting Centre - Paracuellos	Gymnastics (Trampoline)	12,000	Additional	2011	2013	29,000,000	Public
	Shooting (Disc and Skeet)	3,000					
Olympic Velodrome	Shooting (Target)	3,000	Additional	2012	2014	18,000,000	Public
	Cycling (Track)	5,000					
Olympic Hockey Centre	Hockey (Pitch 1)	10,000	Additional	2013	2014	12,000,000	Public
	Hockey (Pitch 2)	5,000					
South Madrid/Getafe Rowing Channel	Rowing	12,000	Additional	2011	2013	80,000,000	Public
Parque de la Gavia Whitewater Course	Canoe/Kayak (Slalom)	8,000	Additional	2011	2013	14,000,000	Public

*Planned - venues planned to be constructed, irrespective of the Olympic Games.
Additional - additional venues required for the Olympic Games.

CHART 1.4 Competition venues to be built - temporary only.

Competition venue	Sport / Discipline	Gross seating capacity	Construction			Source of financing (public/private/joint)
			Start date	Finish date	Cost of works (in USD 2007)	
Beach Volleyball venue	Beach Volley	12,000	2015	2016	16,000,000	Public
Urban circuit in Madrid	Cycling (Road)	1,000	2016	2016	750,000	Public

TABLA 2: HOTELES

TABLAS 2A a 2B

Alojamiento existente en Madrid

Tipo de Alojamiento	En un radio inferior a 10 Km del centro de los Juegos		En un radio entre 10 y 50 Km del centro de los Juegos		TOTAL	
	Número de hoteles	Número de habitaciones	Número de hoteles	Número de habitaciones	Número de hoteles	Número de habitaciones
Hoteles 5 estrellas	21	4.497	1	14	22	4.511
Hoteles 4 estrellas	117	18.517	35	2.930	152	21.447
Hoteles 3 estrellas	117	8.010	101	4.687	218	12.697
Hoteles 2 estrellas	169	4.649	92	2.806	261	7.455
Hoteles 1 estrella	134	1.935	77	1.486	211	3.421
Campus universitario	41	5.904	14	3.334	55	9.238
Apartamentos (1)	38	2.173	15	235	53	2.408
Otros (2)	455	3.551	130	1.078	585	4.629
Total	1.092	49.236	465	16.570	1.557	65.806
Camping (plazas)	-	743	-	19.209	-	19.952

(1) Los apartamentos incluyen: 499 habitaciones 4 estrellas, 1.318 habitaciones 3 estrellas, 350 habitaciones 2 estrellas y 6 habitaciones 1 estrella en el radio de 10 Km. En el radio de 11-50 Km, hay 140 habitaciones 3 estrellas, 44 habitaciones 2 estrellas y 51 habitaciones 1 estrella.

(2) Pensiones, albergues, hoteles rurales y apartamentos.

Alojamiento planificado en Madrid

Tipo de Alojamiento	En un radio inferior a 10 Km del centro de los Juegos		En un radio entre 10 y 50 Km del centro de los Juegos		TOTAL	
	Número de hoteles	Número de habitaciones	Número de hoteles	Número de habitaciones	Número de hoteles	Número de habitaciones
Hoteles 5 estrellas	5	952	-	-	5	952
Hoteles 4 estrellas	17	2.028	6	220	23	2.248
Hoteles 3 estrellas	12	782	3	200	15	982
Hoteles 2 estrellas	-	-	-	-	-	-
Hoteles 1 estrella	1	90	-	-	1	90
Apartamentos	34	8.675	15	727	49	9.402
Total	69	12.527	24	1.147	93	13.674

Fútbol - preliminares Alojamiento existente Barcelona

Tipo de Alojamiento	En un radio inferior a 10 Km de Barcelona	
	Número de hoteles	Número de Habitaciones
Hoteles 5 estrellas	12	3.590
Hoteles 4 estrellas	80	9.611
Hoteles 3 estrellas	76	5.466
Hoteles 2 estrellas	34	1.764
Hoteles 1 estrella	28	891
Total	230	21.322

Nota: no se incluyen datos de alojamiento planificado.

Fútbol - preliminares Alojamiento existente Mérida

Tipo de Alojamiento	En un radio inferior a 10 Km de Mérida	
	Número de hoteles	Número de habitaciones
Hoteles 5 estrellas	1	144
Hoteles 4 estrellas	4	862
Hoteles 3 estrellas	2	181
Hoteles 2 estrellas	4	162
Hoteles 1 estrella	9	211
Total	20	1.560

Nota: no se incluyen datos de alojamiento planificado.

Fútbol - preliminares Alojamiento existente Córdoba

Tipo de Alojamiento	En un radio inferior a 10 Km de Córdoba	
	Número de hoteles	Número de habitaciones
Hoteles 5 estrellas	1	211
Hoteles 4 estrellas	11	1.237
Hoteles 3 estrellas	9	530
Hoteles 2 estrellas	18	443
Hoteles 1 estrella	8	319
Total	47	2.740

Nota: no se incluyen datos de alojamiento planificado.

Fútbol - preliminares Alojamiento existente Palma

Tipo de Alojamiento	En un radio inferior a 10 Km de Palma	
	Número de hoteles	Número de habitaciones
Hoteles 5 estrellas	7	804
Hoteles 4 estrellas	36	4.454
Hoteles 3 estrellas	88	9.680
Hoteles 2 estrellas	23	863
Total	154	15.801

Nota: no se incluyen datos de alojamiento planificado.

Fútbol - preliminares Alojamiento existente Málaga

Tipo de Alojamiento	En un radio inferior a 10 Km de Málaga	
	Número de hoteles	Número de habitaciones
Hoteles 5 estrellas	0	0
Hoteles 4 estrellas	17	1.922
Hoteles 3 estrellas	17	729
Hoteles 2 estrellas	11	628
Hoteles 1 estrella	4	75
Total	49	3.354

Nota: no se incluyen datos de alojamiento planificado.

Vela Alojamiento existente Valencia

Tipo de alojamiento	En un radio inferior a 10 Km de Valencia	
	Número de hoteles	Número de habitaciones
Hoteles 5 estrellas	8	1.666
Hoteles 4 estrellas	30	4.730
Hoteles 3 estrellas	24	2.524
Hoteles 2 estrellas	4	465
Hoteles 1 estrella	3	187
Total	69	9.572

Nota: no se incluyen datos de alojamiento planificado.



CHART 2: ACCOMMODATION

CHARTS 2A AND 2B

Existing Accommodation Madrid

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km of the Games Centre		Within a radius of 10-50 km of the Games Centre		TOTAL	
	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	21	4,497	1	14	22	4,511
4 star hotels	117	18,517	35	2,930	152	21,447
3 star hotels	117	8,010	101	4,687	218	12,697
2 star hotels	169	4,649	92	2,806	261	7,455
1 star hotels	134	1,935	77	1,486	211	3,421
University Campus	41	5,904	14	3,334	55	9,238
Apartments (1)	38	2,173	15	235	53	2,408
Other (2)	455	3,551	130	1,078	585	4,629
Total	1,092	49,236	465	16,570	1,557	65,806
Camping	-	743	-	19,209	-	19,952

(1) The apartments include: 499 4 star rooms, 1,318 3 star rooms, 350 2 star rooms and 6 1 star rooms in the 10 Km zone. In the 11-50 km zone there are 140 3 star rooms, 44 2 star rooms and 51 1 star rooms.

(2) Pensions, hostels, country hotels and apartments.

Planned Accommodation Madrid

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km of the Games Centre		Within a radius of 10-50 km of the Games Centre		TOTAL	
	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	5	952	-	-	5	952
4 star hotels	17	2,028	6	220	23	2,248
3 star hotels	12	782	3	200	15	982
2 star hotels	-	-	-	-	-	-
1 star hotels	1	90	-	-	1	90
Apartments	34	8,675	15	727	49	9,402
Total	69	12,527	24	1,147	93	13,674

Football - preliminaries Existing accommodation Barcelona

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km from the centre of Barcelona	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	12	3,590
4 star hotels	80	9,611
3 star hotels	76	5,466
2 star hotels	34	1,764
1 star hotels	28	891
Total	230	21,322

Note: no planned accommodation data included at this stage.

Football - preliminaries Existing accommodation Mérida

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km from the centre of Mérida	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	1	144
4 star hotels	4	862
3 star hotels	2	181
2 star hotels	4	162
1 star hotels	9	211
Total	20	1,560

Note: no planned accommodation data included at this stage.

Football - preliminaries Existing accommodation Córdoba

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km from the centre of Córdoba	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	1	211
4 star hotels	11	1,237
3 star hotels	9	530
2 star hotels	18	443
1 star hotels	8	319
Total	47	2,740

Note: no planned accommodation data included at this stage.

Football - preliminaries Existing accommodation Palma

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km from the centre of Palma	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	7	804
4 star hotels	36	4,454
3 star hotels	88	9,680
2 star hotels	23	863
Total	154	15,801

Note: no planned accommodation data included at this stage.

Football - preliminaries Existing accommodation Málaga

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km from the centre of Málaga	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	0	0
4 star hotels	17	1,922
3 star hotels	17	729
2 star hotels	11	628
1 star hotels	4	75
Total	49	3,354

Note: no planned accommodation data included at this stage.

Sailing Existing accommodation Valencia

Type of accommodation	Within a radius of 0-10 km from the centre of Valencia	
	Number of hotels	Number of rooms
5 star hotels	8	1,666
4 star hotels	30	4,730
3 star hotels	24	2,524
2 star hotels	4	465
1 star hotels	3	187
Total	69	9,572

Note: no planned accommodation data included at this stage.

TABLA 3: INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

TABLAS 3.A a 3.D

3.A - INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE EXISTENTES - OBRAS NO NECESARIAS					
Tipo de infraestructuras de transporte		Longitud (km.)		Obras/Modernización	
Nombre	Descripción	En los límites de la ciudad	De la ciudad a las subse-des	Fecha de construcción	Fecha de modernización
AUTOVÍAS Y VÍAS RÁPIDAS					
1	R-2 Autopista Madrid-Guadalajara	3,7	13 (Paracuellos) 618 (Barcelona)	2003	
2	M-11 Carretera entre el aeropuerto y la M-30	8,7		2002	
3	M-12 Carretera al aeropuerto de Barajas (M-40/A-1)	5,5		2005	
4	M-13/M-14/M-22 Carretera para el aeropuerto desde la A-2 y la M-40	6,8		2005	
5	M-21 Carretera adicional A-2 (M-40/M-50)	3,7	4,8 (Coslada)		2007
6	M-23/R-3 Autopista Madrid-Arganda del Rey	12,5		2004	
7	M-31 Carretera sur-este M-40-M-50	4,9		2004	
8	AP-41 Autopista de Toledo	-		2006	
9	R-5 Autopista Madrid-Navalcarnero	0,3		2004	
10	A-6 Vía rápida del nor-este (Madrid-Villalba)	8,7			2007
11	3 ^{er} Anillo de la ciudad M-30	32,4			2007
12	4 ^o Anillo de la ciudad M-40	52,7		1992	
13	Intercambiador sur-oeste de la M-45 (A-2/M-40)	32,7		2002	
14	5 ^o Anillo de la ciudad M-50	17,9		2007	
15	M-500 Vía rápida de Castilla (A-6/M-30)	4,2		1997	
16	M-607 Vía rápida de Colmenar (Madrid-Colmenar)	12,0			2007
LÍNEAS DE ALTA VELOCIDAD					
17	Madrid-Córdoba-Sevilla (línea de Andalucía)	9,4	343 (Córdoba)	1992	
18	Madrid-Zaragoza-Lérida (línea de nor-este)	16,8	447 (Lérida)	2003	
19	Madrid-Córdoba-Málaga	9,4	343 (Córdoba) 535 (Málaga)	2007	
20	Madrid-Valladolid	13,1		2007	
TRENES REGIONALES					
21	Red ferroviaria regional de Madrid	375,1			2007
22	Túnel de conexión entre las estaciones de Atocha y Chamartín	8,4		2002	
METRO Y TRENES LIGEROS					
23	Red pública de Metro de Madrid	300,0			2007
24	Red pública de trenes ligeros	27,8		2007	
25	Red pública de Metro Sur	40,5		2003	

3.B - INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE EXISTENTES, OBRAS DE MODERNIZACIÓN NECESARIAS.										
Tipo de infraestructuras de transporte		Características actuales				Características			Fuente de financiación	
Nombre	Descripción	Longitud (km.)		Longitud (km.)		Organismo responsable	Fecha de construcción	Fecha de modernización		Coste de la modernización M US\$
		En la ciudad	Desde la ciudad a las subse-des	En la ciudad	Desde la ciudad a las subse-des					
AUTOPISTAS Y VÍAS RÁPIDAS										
26	A-1 Carretera del norte (Madrid-Burgos)	0,40		0,40		M. de Fomento		2008	10,75	Conjunta
27	A-2 Carretera del nor-este (Madrid-Zaragoza)	10,30	618 (Barcelona)	10,30		M. de Fomento		2008	226,70	Conjunta
28	A-3 Carretera del este (Madrid-Valencia)	11,10	346,1	11,10		M. de Fomento		2008	115,41	Conjunta
29	A-4 Carretera del sur (Madrid-Sevilla)	2,84	399 (Córdoba) 535 (Málaga)	2,84		M. de Fomento		2008	49,48	Conjunta
30	A-42 Carretera de Toledo (Madrid-Toledo)	6,00		6,00		M. de Fomento		2008	69,88	Conjunta
31	A-5 Carretera del sur-oeste (Madrid-Badajoz)	2,65	341,35	2,65		M. de Fomento		2008	32,32	Conjunta

3.C - INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE PREVISTAS								
Tipos de infraestructuras de transporte		Longitud (km.)		Características				Fuente de financiación
Nombre	Descripción	En la ciudad	Desde la ciudad a las subse-des	Organismo responsable	Fecha comienzo de las obras	Fecha finalización de las obras	Coste M US\$	
AUTOPISTAS Y VÍAS RÁPIDAS								
32	R-1 Autopista del Norte	0,00		M. de Fomento	2009	2011	-	Privada
33	M-61 Confluencia A-1/A-6	18,00		CAM	2009	2011	3.475,00	Privada
34	Vía de acceso a la M-40	52,20		M. de Fomento	2009	2011	431,63	Privada
LÍNEAS DE ALTA VELOCIDAD								
35	Lérida-Barcelona (línea del nor-este)	0,00	180 (Lérida-Barcelona)	M. de Fomento	2004	2008	-	Pública
36	Madrid-Valencia	9,40	358	M. de Fomento	2008	2011	-	Pública
37	Túnel de conexión entre las estaciones de Atocha y Chamartín	7,90		M. de Fomento	2008	2011	350,28	Pública
TRENES REGIONALES								
38	Renovación de la estación de Atocha	-		M. de Fomento	2008	2010	485,11	Pública
39	Renovación de la estación de Chamartín	-		M. de Fomento	2009	2011	485,11	Pública
40	Acceso al aeropuerto de Barajas (estación de Valdebebas)	4,70		M. de Fomento	2008	2010	272,44	Pública
41	Nueva estación de Alonso Martínez	-		M. de Fomento CAM	2008	2011	96,10	Pública
42	Nueva estación de Puente de los Franceses	-		Ayto. de Madrid M. de Fomento	2009	2011	8,00	Pública
43	Línea del nor-este de Madrid	18,60		M. de Fomento	2009	2011	68,37	Pública
44	Línea C-5, extensión hasta Navalcarnero	0,00		CAM	2008	2011	504,57	Pública
METRO Y TRENES LIGEROS								
45	Ampliación de la red de metro. Líneas 2-3-9-11	5,40		CAM	2008	2011	498,71	Pública
46	Ampliación de la red del tren ligero - vías reservadas y privadas	0,00		CAM	2008	2011	-	Pública
47	Ampliación de la línea 10 - Operación Chamartín	4,00		CAM	2011	2015	425,16	Pública
48	Ampliación del sur-estr (nuevas estaciones de La Gavia y Canal Remo)	27,10		CAM	2011	2015	1.045,77	Pública
49	Nueva estación de metro Villa Olímpica (línea 7)	-		CAM	2014	2015	8,00	Pública

3.D - INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE ADICIONALES								
Tipo de infraestructura de transporte		Longitud (km.)		Construction				Fuente de Financiación
Nombre	Descripción	En la ciudad	Desde la ciudad a las subse-des	Organismo responsable	Fecha de comienzo de las obras	Fecha de finalización de las obras	Coste M US\$	
TRENES REGIONALES								
50	Nueva estación Anillo Olímpico (línea 5)	-		M. de Fomento	2013	2015	8	Pública
51	Nueva estación Villa Olímpica	-		M. de Fomento	2013	2015	8	Pública
52	Nueva estación Manzanares Sur	-		M. de Fomento	2013	2015	8	Pública
METRO								
53	Conexión entre la L-5 /L-7 Estación sin personal Anillo Olímpico	-		CAM	2014	2015	-	Pública

CHART 3: TRANSPORT INFRASTRUCTURE

CHARTS 3.A to 3.D

3.A - EXISTING transport infrastructure, NO PERMANENT WORKS REQUIRED					
Type of transport Infrastructure		Length (km.)		Construction/Upgrade	
Number	Description	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Construction date	Date of completed upgrade(s)
DUAL MOTORWAYS					
1	R-2 Madrid-Guadalajara Motorway	3.7	13 (Paracuellos) 618 (Barcelona)	2003	
2	M-11 Road into the Airport from M-30	8.7		2002	
3	M-12 Road Barajas Airport (M-40/A-1)	5.5		2005	
4	M-13/M-14/M-22 Road into the Airport from A-2 and M-40	6.8		2005	
5	M-21 Relief Road A-2 (M-40/M-50)	3.7	4.8 (Coslada)		2007
6	M-23/R-3 Madrid-Arganda del Rey Motorway	12.5		2004	
7	M-31 Southeast road M-40-M-50	4.9		2004	
8	AP-41 Toledo Motorway	-		2006	
9	R-5 Madrid-Navalcarnero Motorway	0.3		2004	
10	A-6 Northeast Dual Carriageway (Madrid-Villalba)	8.7			2007
11	M-30 3rd Ring Road	32.4			2007
12	M-40 4th Ring Road	52.7		1992	
13	M-45 Southwest interchange (A-2/M-40)	32.7		2002	
14	M-50 5th Ring Road	17.9		2007	
15	M-500 Castilla Dual Carriageway(A-6/M-30)	4.2		1997	
16	M-607Colmenar Dual Carriageway (Madrid-Colmenar)	12.0			2007
HIGH SPEED RAILWAY					
17	Madrid-Córdoba-Sevilla (Andalucía line)	9.4	343 (Córdoba)	1992	
18	Madrid-Zaragoza-Lérida (Northeast line)	16.8	447 (Lérida)	2003	
19	Madrid-Córdoba-Málaga	9.4	343 (Córdoba) 535 (Málaga)	2007	
20	Madrid-Valladolid	13.1		2007	
SUBURBAN TRAIN					
21	Madrid Suburban Train Network	375.1			2007
22	Atocha-Chamartín Connection Tunnel	8.4		2002	
SUBWAY AND LIGHT RAIL					
23	Madrid Subway Public System	300.0			2007
24	Metro Light Rail Public System	27.8		2007	
25	Southern Subway Public System	40.5		2003	

3.B - EXISTING transport infrastructure, PERMANENT WORKS REQUIRED										
Type of transport Infrastructure		Current Characteristics		Characteristics after upgrading				Cost of upgrade Millions USD	Source of financing	
Number	Description	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Body responsible	Construction date			Date of upgrade
MOTORWAYS										
26	A-1 Northern Dual Motorway (Madrid-Burgos)	0.40		0.40		P. Works Ministry		2008	10.75	Joint
27	A-2 Northeast Dual Motorway (Madrid-Zaragoza)	10.30	618 (Barcelona)	10.30		P. Works Ministry		2008	226.70	Joint
28	A-3 East Dual Motorway (Madrid-Valencia)	11.10	346,1	11.10		P. Works Ministry		2008	115.41	Joint
29	A-4 Southern Dual Motorway (Madrid-Sevilla)	2.84	399 (Córdoba) 535 (Málaga)	2.84		P. Works Ministry		2008	49.48	Joint
30	A-42 Toledo Dual Motorway (Madrid-Toledo)	6.00		6.00		P. Works Ministry		2008	69.88	Joint
31	A-5 Southwest Dual Motorway (Madrid-Badajoz)	2.65	341,35	2.65		P. Works Ministry		2008	32.32	Joint

3.C - PLANNED TRANSPORT INFRASTRUCTURE									
Type of transport Infrastructure		Length (km.)		Characteristics				Cost Millions USD	Source of financing
Number	Description	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Body responsible	Construction start	Construction end			
MOTORWAYS AND DUAL CARRIAGEWAYS									
32	R-1 Northern Motorway	0.00		P. Works Ministry	2009	2011			Private
33	M-61 Junction A-1/A-6	18.00		A. Region of Madrid	2009	2011	3,475.00		Private
34	M-40 inlet roads	52.20		P. Works Ministry	2009	2011	431.63		Private
HIGH SPEED RAILWAY									
35	Lérida-Barcelona (Northeast line)	0.00	180 (Lérida-Barcelona)	P. Works Ministry	2004	2008			Public
36	Madrid-Valencia	9.40	358	P. Works Ministry	2008	2011			Public
37	Atocha-Chamartín Connection Tunnel	7.90		P. Works Ministry	2008	2011	350.28		Public
SUBURBAN RAIL									
38	Atocha Station Upgrade	-		P. Works Ministry	2008	2010	485.11		Public
39	Chamartín Station Upgrade	-		P. Works Ministry	2009	2011	485.11		Public
40	Access into Barajas Airport (Valdebebas Station)	4.70		P. Works Ministry	2008	2010	272.44		Public
41	New Alonso Martínez Station	-		P. Works Ministry A. Region of Madrid	2008	2011	96.10		Public
42	New Puente de las Franceses Station	-		Madrid City Council P. Works Ministry	2009	2011	8.00		Public
43	Madrid Northeastern line	18.60		P. Works Ministry	2009	2011	68.37		Public
44	C-5 Line, extension to Navalcarnero	0.00		A. Region of Madrid	2008	2011	504.57		Public
SUBWAY AND LIGHT RAIL									
45	Subway Network extension lines 2-3-9-11	5.40		A. Region of Madrid	2008	2011	498.71		Public
46	Light rail Network extension and Reserved and Private Platform	0.00		A. Region of Madrid	2008	2011			Public
47	Line 10 extension Catellana Operation	4.00		A. Region of Madrid	2011	2015	425.16		Public
48	Southeast extension (new La Gavia and Canal Remo station)	27.10		A. Region of Madrid	2011	2015	1,045.77		Public
49	New Villa Olímpica Subway Station (Line 7)	-		A. Region of Madrid	2014	2015	8.00		Public

3.D - PLANNED TRANSPORT INFRASTRUCTURE									
Type of transport Infrastructure		Length (km.)		Characteristics				Cost Millions USD	Source of financing
Number	Description	Within city boundary	From city boundary to outlying venues	Body responsible	Construction start	Construction end			
SUBURBAN RAIL									
50	New Anillo Olímpico Station (Line 5)	-		P. Works Ministry	2013	2015	8.00		Public
51	New Villa Olímpica Station	-		P. Works Ministry	2013	2015	8.00		Public
52	New Manzanares Sur Station	-		P. Works Ministry	2013	2015	8.00		Public
SUBWAY									
53	Connection L-5/L-7 Anillo Olímpico Unstaffed Station	-		A. Region of Madrid	2014	2015			Public

TABLA 4: DISTANCIAS Y TIEMPOS DE DESPLAZAMIENTOS

Distancias en km y tiempos de desplazamientos en minutos y bus	Aeropuerto internacional principal		Zona de los hoteles principales		Villa Olímpica		Estadio Olímpico		IFEMA Villa de Medios		Cañaveral Villa de los Medios		CPP / CIRTV	
	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min
Aeropuerto Internacional Principal	17.5	18 (24 tren)	17.5	18 (24 tren)	10.0	7	9.5	6	5.5	5 (6 tren)	13.5	12	5.5	5 (6 tren)
Zona de los hoteles principales	10.0	7	10.5	14	10.5	14	10.5	16 (21 tren)	16.0	20	14.5	18	16.0	20
Villa Olímpica	9.5	6	10.5	16 (21 tren)	1.0	2 (10 a pie)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	9	4.0	6	10.0	9
Estadio Olímpico	5.5	5 (6 tren)	16.0	20	10.0	9	9.5	8 (8 tren)	9.5	8 (8 tren)	5.0	8	9.5	8
Villa de Medios - IFEMA	13.5	12	14.5	18	4.0	6	5.0	8	13.5	14	13.5	14	0.5	1 (5 a pie)
Villa de Medios - Cañaveral	5.5	5 (6 tren)	16.0	20	10.0	9	9.5	8 (8 tren)	0.5	1 (5 a pie)	13.5	14	13.5	14
CPP/CIRTV	9.5	6	10.5	16 (21 tren)	1.0	2 (10 a pie)	9.5	12	9.5	8	5.0	8	9.5	8
Atletismo	22.5	17	10.0	16 (17 tren)	14.5	14	13.5	12	22.5	19	16.0	13	22.5	19
Remo	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Bádminton	5.5	5	16.0	20 (19 tren)	10.0	9	9.5	8 (8 tren)	0.5	1 (5 a pie)	13.5	14	0.5	1 (5 a pie)
Baloncesto	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Boxeo	56.0	32	45.5	28	49.5	30	49.5	30 (22 tren)	55.0	32	49.0	29	53.0	32
Canoa/Kayak - Aranjuez	24.0	17	17.5	18 (14 tren)	12.0	14	16.0	13	24.0	19	10.5	9	24.0	19
Canoa/Kayak - Sláalom	9.5	6	10.5	16 (21 tren)	0.5	1 (5 a pie)	0.5	1 (5 a pie)	9.5	8	5.0	8	9.5	8
Ciclismo - Pista	14.5	16	4.0	9 (10 tren)	13.5	17	10.5	16 (14 tren)	11.0	15	17.0	21	11.0	15
Ciclismo - Carretera	25.5	21	6.0	14 (11 tren)	21.0	22	20.0	21 (20 tren)	22.0	20	24.0	25	22.0	20
Ciclismo - Mountain Bike	24.0	20	5.0	10 (5 tren)	17.5	16	16.0	15 (15 tren)	21.5	20	22.0	18	21.5	20
Ciclismo - BMX	21.5	20	10.0	18	23.0	22	22.0	21	18.5	19	26.5	27	18.5	19
Hípica	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Egrima	14.5	16	4.0	9 (10 tren)	13.5	17 (19 tren)	10.5	16 (14 tren)	11.0	15	17.0	21	11.0	15
Fútbol (Final)	9.5	6	10.5	16 (21 tren)	2.0	3	1.0	2 (10 a pie)	9.5	8	5.0	8	9.5	8
Gimnasia - Artística y Trampolín	25.5	21	6.5	14 (11 tren)	21.0	22	19.5	21 (20 tren)	22.0	20	24.0	25	22.0	20
Gimnasia - Rítmica	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Halterofilia	17.0	16	1.5	2 (15 a pie)	10.0	12	8.5	11	16.0	18	11.0	15	16.0	18
Balonmano	10.0	7	10.5	14 (21 tren)	0.5	1 (5 a pie)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	9	4.0	6	10.0	9
Hockey	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Judo	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Lucha	9.5	6	10.5	16 (21 tren)	1.5	2 (15 a pie)	0.5	1 (5 a pie)	9.5	8	5.0	8	9.5	8
Natación	25.0	23	9.5	21 (11 tren)	25.0	24	25.0	24 (22 tren)	22.0	22	28.0	30	22.0	22
Pentatlón Moderno	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Taekwondo	21.5	15	8.5	15 (12 tren)	13.5	11	12.5	11	21.5	17	18.0	14	21.5	17
Tenis	5.5	5	12.0	19 (19 tren)	6.5	7	6.0	6 (8 tren)	1.0	2 (10 a pie)	10.0	12	0.5	1 (5 a pie)
Tenis de Mesa	9.5	8	21.5	23	14.0	12	13.5	11	9.5	10	19.0	14	9.5	10
Tiro (Paracuellos)	25.0	23	9.0	21 (11 tren)	24.5	24	25.0	24 (22 tren)	22.0	22	28.0	30	22.0	22
Tiro con Arco - Preliminariorias	25.5	21	6.5	14 (11 tren)	21.0	22	20.0	21 (20 tren)	22.0	20	24.0	25	22.0	20
Triatlón	350.0	210 (90 tren)	350.0	210 (90 tren)	350.0	210 (90 tren)	350.0	210 (90 tren)	350.0	210 (90 tren)	350.0	210 (90 tren)	350.0	210 (90 tren)
Vela (Valencia)	12.0	9	12.5	17 (24 tren)	2.5	3	3.5	5 (5 tren)	12.0	11	3.0	5	12.0	11
Voleibol (Coslada)	24.5	20	4.0	10 (4 tren)	18.0	18	17.0	17 (20 tren)	21.5	19	21.5	22	21.5	19

(1) Tiempos de desplazamiento medios en bus sobre la base de una velocidad de 90-120 km/h en autopistas y de 40-50 km/h en itinerarios urbanos principales.
 (2) Tiempos de desplazamiento medios en bus sobre la base de tiempos entre estaciones de metro/tren. Los tiempos necesarios para ir a pie de/a las sedes y estadios no están contemplados.
 (3) Tiempos de desplazamiento medios a pie a una velocidad media de 6 km/h.

CHART 4: DISTANCES AND JOURNEY TIMES

All distances in km and travel times in minutes and by bus	Main international airport		Main hotel area		Olympic Village		Olympic Stadium		Media Village IFEMA		Media Village Canaveral		MPC/IBC			
	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min	Km	Min		
Main international airport																
Main hotel area	17.5	18 (24 train)	17.5	18 (24 train)	10.0	7	10.5	9.5	6	5.5	5 (6 train)	13.5	12	5.5	5 (6 train)	
Olympic Village	10.0	7	10.5	14	10.5	14	10.5	1.0	2 (10 walk)	16.0	20	14.5	18	16.0	20	
Olympic Stadium	9.5	6	10.5	16 (21 train)	1.0	2 (10 walk)	9.5	8 (8 train)	10.0	9	9.5	8 (8 train)	5.0	8	9.5	8
Media Village - IFEMA	5.5	5 (6 train)	16.0	20	10.0	9	9.5	5.0	8	13.5	14	13.5	14	0.5	1 (5 walk)	
Media Village - Canaveral	13.5	12	14.5	18	4.0	6	5.0	9.5	8 (8 train)	0.5	1 (5 walk)	13.5	14	13.5	14	
MPC/IBC	5.5	5 (6 train)	16.0	20	10.0	9	9.5	9.5	8 (8 train)	0.5	1 (5 walk)	9.5	8	9.5	8	
Athletics	9.5	6	10.5	16 (21 train)	1.0	2 (10 walk)	13.5	12	22.5	19	22.5	19	13	22.5	19	
Rowing	22.5	17	10.0	16 (17 train)	14.5	14	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Badminton	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	9.5	8 (8 train)	0.5	1 (5 walk)	13.5	14	0.5	1 (5 walk)		
Basketball	5.5	5	16.0	20 (19 train)	10.0	9	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Boxing	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Canoe/Kayak - Flatwater (Aranjuez)	56.0	32	45.5	28	49.5	30	49.5	30 (22 train)	55.0	32	49.0	29	53.0	32		
Canoe/Kayak - Slalom	24.0	17	17.5	18 (14 train)	12.0	14	16.0	13	24.0	19	10.5	9	24.0	19		
Cycling - Track	9.5	6	10.5	16 (21 train)	0.5	1 (5 walk)	0.5	1 (5 walk)	9.5	8	5.0	8	9.5	8		
Cycling - Road	14.5	16	4.0	9 (10 train)	13.5	17	10.5	16 (14 train)	11.0	15	17.0	21	11.0	15		
Cycling - Mountain Bike	25.5	21	6.0	14 (11 train)	21.0	22	20.0	21 (20 train)	22.0	20	24.0	25	22.0	20		
Cycling - BMX	24.0	20	5.0	10 (5 train)	17.5	16	16.0	15 (15 train)	21.5	20	22.0	18	21.5	20		
Equestrian	21.5	20	10.0	18	23.0	22	22.0	21	18.5	19	26.5	27	18.5	19		
Fencing	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Football (Final)	14.5	16	4.0	9 (10 train)	13.5	17 (19 train)	10.5	16 (14 train)	11.0	15	17.0	21	11.0	15		
Gymnastics - Artistic & Trampoline	9.5	6	10.5	16 (21 train)	2.0	3	1.0	2 (10 walk)	9.5	8	5.0	8	9.5	8		
Gymnastics - Rhythmic	25.5	21	6.5	14 (11 train)	21.0	22	19.5	21 (20 train)	22.0	20	24.0	25	22.0	20		
Weightlifting	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Handball	17.0	16	1.5	2 (15 walk)	10.0	12	8.5	11	16.0	18	11.0	15	16.0	18		
Hockey	10.0	7	10.5	14 (21 train)	0.5	1 (5 walk)	1.0	2 (10 walk)	10.0	9	4.0	6	10.0	9		
Judo	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Wrestling	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Aquatics	9.5	6	10.5	16 (21 train)	1.5	2 (15 walk)	0.5	1 (5 walk)	9.5	8	5.0	8	9.5	8		
Modern Pentathlon	25.0	23	9.5	21 (11 train)	25.0	24	25.0	24 (22 train)	22.0	22	28.0	30	22.0	22		
Taekwondo	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Tennis	21.5	15	8.5	15 (12 train)	13.5	11	12.5	11	21.5	17	18.0	14	21.5	17		
Table Tennis	5.5	5	12.0	19 (19 train)	6.5	7	6.0	6 (8 train)	1.0	2 (10 walk)	10.0	12	0.5	1 (5 walk)		
Shooting (Paracuellos)	9.5	8	21.5	23	14.0	12	13.5	11	9.5	10	19.0	14	9.5	10		
Archery	25.0	23	9.0	21 (11 train)	24.5	24	25.0	24 (22 train)	22.0	22	28.0	30	22.0	22		
Triathlon	25.5	21	6.5	14 (11 train)	21.0	22	20.0	21 (20 train)	22.0	20	24.0	25	22.0	20		
Sailing (Valencia)	350.0	210 (90 train)	350.0	210 (90 train)	350.0	210 (90 train)	350.0	210 (90 train)	350.0	210 (90 train)	350.0	210 (90 train)	350.0	210 (90 train)		
Volleyball (Coslada)	12.0	9	12.5	17 (24 train)	2.5	3	3.5	5 (5 train)	12.0	11	3.0	5	12.0	11		
Volleyball - Beach	24.5	20	4.0	10 (4 train)	18.0	18	17.0	17 (20 train)	21.5	19	21.5	22	21.5	19		

(1) Average travel times by bus are based on speeds of 90-120 Km/h on motorways and 40-50 Km/h on major urban roads.
(2) Average travel times by train are based on times between Metro/Rail stations. They exclude any time required to walk to and from venues from and to the stations.
(3) Average travel times on foot assume an average walking pace of 6 Km/h

TABLA 5: METEOROLOGÍA

TABLAS 5.1 a 5.3

Tabla 5.1A - Temperatura, humedad y viento.

Fechas propuestas para los Juegos Olímpicos de Madrid del 5 al 21 de Agosto de 2016

	Temperatura °C			Humedad %			Viento - Madrid		Viento - Valencia		Viento - Aranjuez	
	Mínimo	Máximo	Media	Mínimo	Maximo	Media	Dirección	Fuerza m/seg	Dirección	Fuerza m/seg (nudos)	Dirección	Fuerza m/seg
9:00	15,9	33,6	27,1	26	66	43	E	1,9	NW	3,5 (6,7)	WSW	0,3
12:00	19,1	37,2	30,6	16	55	34	WSW	2,3	SE	3,9 (7,5)	W	1,3
15:00	15,2	36,6	29,4	18	80	38	WSW	2,5	SE	5,4 (10,5)	W	2,5
18:00	15,4	31,2	25,7	25	59	42	W	2,1	SE	5,4 (10,5)	W	3,4
21:00	15,1	28,9	23,1	32	78	49	NE	2,2	E	4,2 (8,1)	WSW	1,7

Notas: Las indicaciones del viento en Madrid son importantes para los deportes siguientes: Atletismo, Remo, Tenis, Tiro, Tiro con arco y Triatlón. Las indicaciones del viento son importantes para los deportes siguientes: Vela en Valencia, y Piragüismo en Aranjuez.

Fuente: Instituto Español de Meteorología.

Tabla 5.1B - Temperatura, humedad y viento.

Fechas propuestas para los Juegos Olímpicos de Madrid del 9 al 20 de Septiembre de 2016

	Temperatura °C			Humedad %			Viento		Viento - Vela (Valencia)	
	Mínimo	Máximo	Media	Mínimo	Máximo	Media	Dirección	Fuerza m/seg	Dirección	Fuerza m/seg (nudos)
9:00	11,5	27,9	22,4	40	66	52	E	1,8	NW	3,1 (6,0)
12:00	12,4	32,2	26,2	29	55	42	SW	2,2	SE	3,2 (6,2)
15:00	15,8	30,1	24,8	29	60	43	WSW	2,3	SE	4,6 (9,0)
18:00	12,8	26,8	21,2	34	64	51	W	1,9	SE	6 (11,6)
21:00	8,6	24,6	19,4	44	84	61	NE	2,0	E	4,9 (9,5)

Fuente: Instituto Español de Meteorología.

Tabla 5.2 - Precipitaciones

Precipitaciones (Número de días)		
Anuales	Juegos Olímpicos	Juegos Paralímpicos
97	2	2

Fuente: Instituto Español de Meteorología.

Tabla 5.3 - Altitud

Altitud	
Ciudad	Metros sobre el nivel del mar
Madrid	657
Barcelona (Estadio Olímpico)	84
Palma	17
Valencia	13
Córdoba	92
Málaga	16
Mérida	249

Fuente: Instituto Español de Meteorología.



CHART 5: METEOROLOGY

CHARTS 5.1 to 5.3

Chart 5.1A - Temperature, humidity and wind.
Madrid proposed Olympic games dates 5 to 21 August 2016

	Temperature °C			Humidity %			Wind - Madrid		Wind - Valencia		Wind - Aranjuez	
	Minimum	Maximum	Average	Minimum	Maximum	Average	Direction	Strength m/s	Direction	Strength m/s (knots)	Direction	Strength m/s
9 a.m.	15.9	33.6	27.1	26	66	43	E	1.9	NW	3.5 (6.7)	WSW	0.3
12 noon	19.1	37.2	30.6	16	55	34	WSW	2.3	SE	3.9 (7.5)	W	1.3
3 p.m.	15.2	36.6	29.4	18	80	38	WSW	2.5	SE	5.4 (10.5)	W	2.5
6 p.m.	15.4	31.2	25.7	25	59	42	W	2.1	SE	5.4 (10.5)	W	3.4
9 p.m.	15.1	28.9	23.1	32	78	49	NE	2.2	E	4.2 (8.1)	WSW	1.7

Note: Madrid wind data is relevant for the following venues: Athletics, rowing, tennis, shooting, archery and triathlon.
 Valencia wind data is relevant for the following venues: Sailing and Aranjuez wind data is relevant for the following venues: Canoe/kayak.
 Source: Instituto Nacional de Meteorología

Chart 5.1B - Temperature, humidity and wind.
Madrid proposed Paralympic games dates 9 to 20 September 2016

	Temperature °C			Humidity %			Wind		Wind Sailing (Valencia)	
	Minimum	Maximum	Average	Minimum	Maximum	Average	Direction	Strength m/s	Direction	Strength m/s (knots)
9 a.m.	11.5	27.9	22.4	40	66	52	E	1.8	NW	3.1 (6.0)
12 noon	12.4	32.2	26.2	29	55	42	SW	2.2	SE	3.2 (6.2)
3 p.m.	15.8	30.1	24.8	29	60	43	WSW	2.3	SE	4.6 (9.0)
6 p.m.	12.8	26.8	21.2	34	64	51	W	1.9	SE	6 (11.6)
9 p.m.	8.6	24.6	19.4	44	84	61	NE	2.0	E	4.9 (9.5)

Source: Instituto Nacional de Meteorología

Chart 5.2 - Precipitation

Precipitation (Number of days)		
Annually	Olympic Games	Paralympic Games
97	2	2

Source: Instituto Nacional de Meteorología

Chart 5.3 - Altitude

Altitude	
City	Metres above sea level
Madrid	657
Barcelona (Olympic Stadium)	84
Palma	17
Valencia	13
Córdoba	92
Málaga	16
Mérida	249

Source: Instituto Nacional de Meteorología



PORTADA / Papel de 350 gr/m². CARTA SÓLIDA de ANTALIS.
Respetar las normas medioambientales siguientes:
Normas ISO 9001 y 14001 relativas a medioambiente.

COVERS / 350 gr/m² card. CARTA SÓLIDA from ANTALIS.
Complying with the following environmental regulations:
Environmental standards ISO 9001 and 14001.



INTERIOR / Papel 100% ecológico de 150 gr/m². NOVATECH ULTIMATT 1.1 de ANTALIS.
Respetar las normas medioambientales siguientes:
Normas ISO 9001 y 14001 relativas a medioambiente.

INTERIOR / 100% ecological 150 gr/m² paper. NOVATECH ULTIMATT 1.1 from ANTALIS.
Complying with the following environmental regulations:
Environmental standards ISO 9001 and 14001.



**SENTIR LA EXPERIENCIA.
ESTÁ EN TUS MANOS.**

**FEEL THE EXPERIENCE.
IT'S IN YOUR HANDS.**



www.madrid2016.es